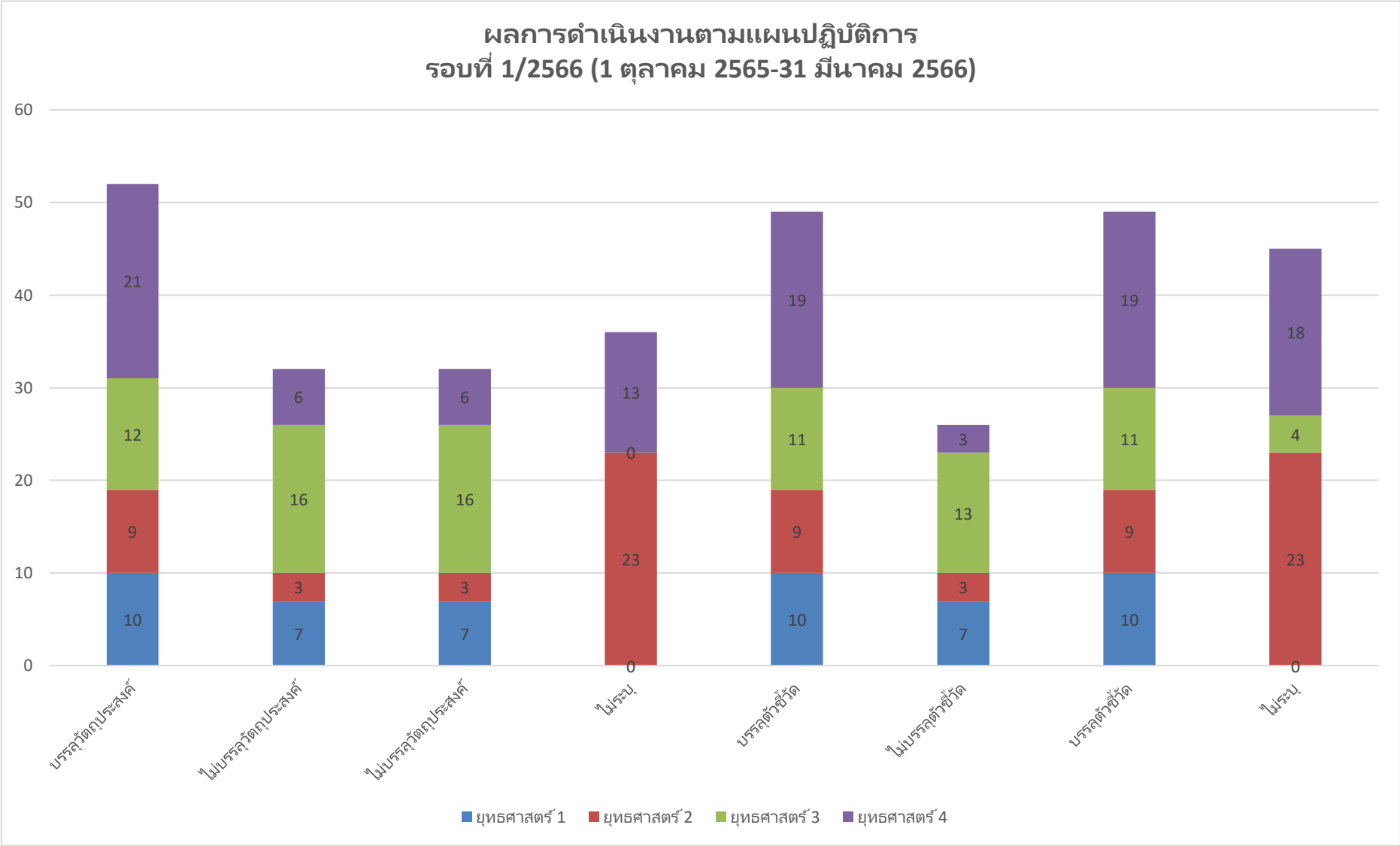
รายงานประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

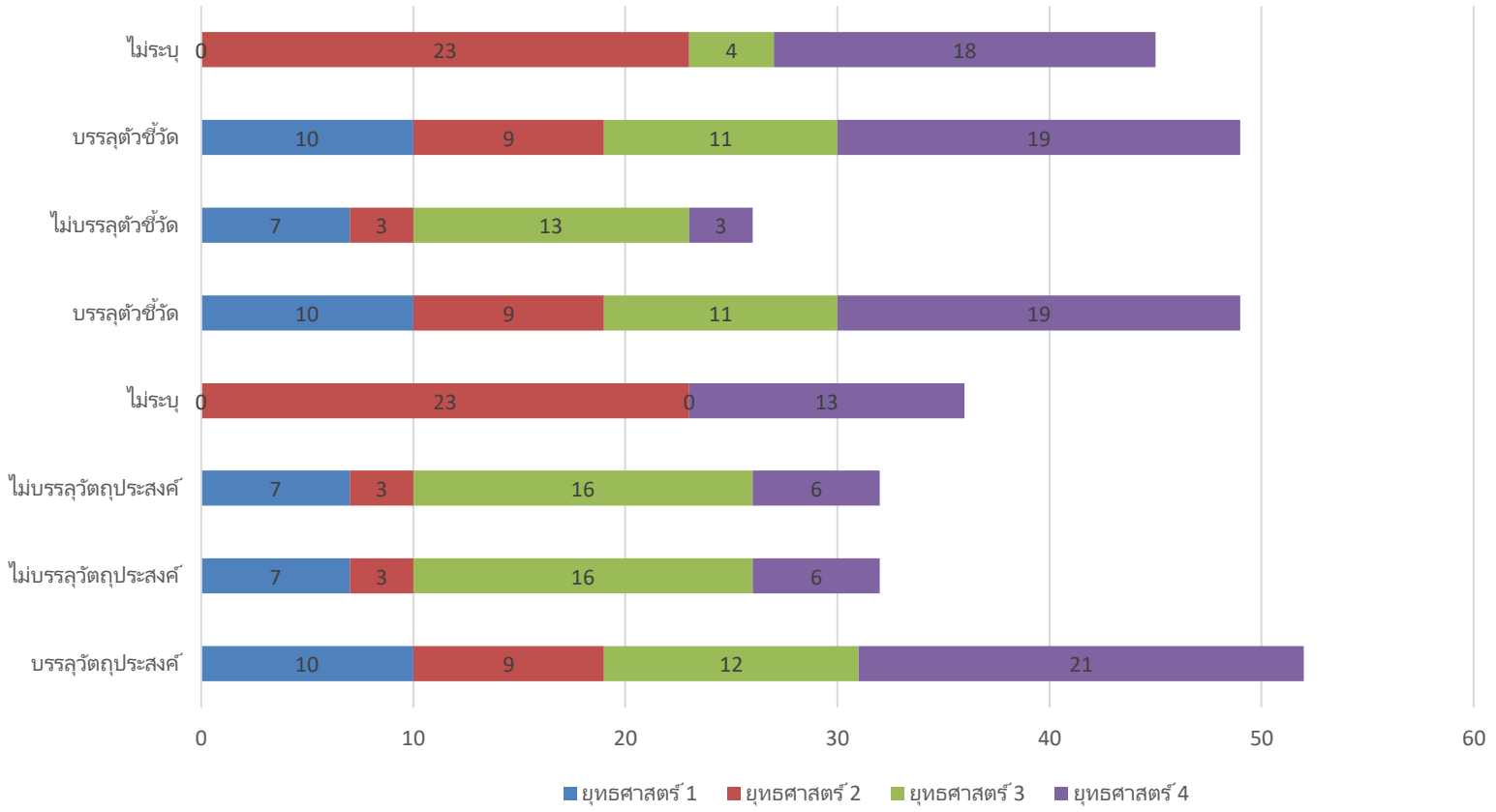
รอบที่ 1/2566 (1 ตุลาคม 2565–31 มีนาคม 2566)

สถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชีย มหาวิทยาลัยมหิดล

จัดทำโดย งานยุทธศาสตร์ พัฒนาคุณภาพ และทรัพยากรบุคคล


ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
รอบที่ 1/2566 (1 ตุลาคม 2565-31 มีนาคม 2566)
60
50
40
30
20
10
0
21
12
9
10
6
16
3
7
6
16
3
7
13
0
23
0
19
11
9
10
3
13
3
7
19
11
9
10
18
4
23
0
บรรลุวัตถุประสงค์
ไม่บรรลุวัตถุประสงค์
ไม่บรรลุวัตถุประสงค์
ไม่ระบุ
บรรลุตัวชี้วัด
ไม่บรรลุตัวชี้วัด
บรรลุตัวชี้วัด
ไม่ระบุ
ยุทธศาสตร์ 1
ยุทธศาสตร์ 2
ยุทธศาสตร์ 3
ยุทธศาสตร์ 4

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
รอบที่ 1/2566 (1 ตุลาคม 2565-31 มีนาคม 2566)



ยุทธศาสตร์	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน	ดำเนินการแล้วเสร็จเพิ่มจากแผน	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน	อยู่ระหว่างดำเนินการเพิ่มจากแผน	ไม่ได้ดำเนินการตามแผน	ไม่ได้ดำเนินการเพิ่มจากแผน	ไม่ระบุ
ยุทธศาสตร์ 1	2	0	15	0	0	0	0
ยุทธศาสตร์ 2	4	0	21	0	10	0	0
ยุทธศาสตร์ 3	7	0	13	1	7	0	0
ยุทธศาสตร์ 4	10	1	16	1	12	0	0

ยุทธศาสตร์	บรรลุวัตถุประสงค์	ไม่บรรลุวัตถุประสงค์	ไม่บรรลุวัตถุประสงค์	ไม่ระบุ	บรรลุตัวชี้วัด	ไม่บรรลุตัวชี้วัด	บรรลุตัวชี้วัด	ไม่ระบุ
ยุทธศาสตร์ 1	10	7	7	0	10	7	10	0
ยุทธศาสตร์ 2	9	3	3	23	9	3	9	23
ยุทธศาสตร์ 3	12	16	16	0	11	13	11	4
ยุทธศาสตร์ 4	21	6	6	13	19	3	19	18

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565

รอบที่ 1/2565 (1 ตุลาคม 2564 - 31 มีนาคม 2565)

ยุทธศาสตร์	หน่วยงาน	รวมโครงการทั้งหมด		ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน		ดำเนินการแล้วเสร็จเพิ่มจากแผน		อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน		อยู่ระหว่างดำเนินการเพิ่มจาก		ไม่ได้ดำเนินการตามแผน		ไม่ได้ดำเนินการเพิ่มจากแผน		ไม่ระบุ		บรรลุวัตถุประสงค์		ไม่บรรลุวัตถุประสงค์		ไม่ระบุ		บรรลุตัวชี้วัด		ไม่บรรลุตัวชี้วัด		ไม่ระบุ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1	สร้างความเป็นเลิศทางการวิจัยและนวัตกรรมทางสังคมและชี้นำนโยบายด้านภาษาและวัฒนธรรม โดยการขยายเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชน องค์กรในประเทศ และนานาชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	17	17.00	2	11.76	0	-	15	88.24	0	-	0	-	0	-	0	-	10	58.82	7	41.18	0	-	10	58.82	7	41.18	0	-
2	จัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาและการศึกษาตลอดชีวิตที่ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วยนวัตกรรมการศึกษาแบบบูรณาการที่ได้มาตรฐานสากล	35	35.00	4	11.43	0	-	21	60.00	0	-	10	28.57	0	-	0	-	9	25.71	3	8.57	23	65.71	9	25.71	3	8.57	23	65.71
3	บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาสังคมและขับเคลื่อนในเชิงนโยบายด้านภาษา วัฒนธรรม พหุวัฒนธรรม และศิลปวัฒนธรรม สร้างสรรค์ที่สร้างมูลค่าเพิ่ม	28	28.00	7	25.00	0	-	13	46.43	1	3.57	7	25.00	0	-	0	-	12	42.86	16	57.14	0	-	11	39.29	13	46.43	4	14.29
4	บริหารจัดการเพื่อความมั่นคง ยั่งยืนขององค์กร และเท่าทันการปรับตัวทางดิจิทัล	40	40.00	10	25.00	1	2.50	16	40.00	1	2.50	12	30.00	0	-	0	-	21	52.50	6	15.00	13	32.50	19	47.50	3	7.50	18	45.00
	รวม	120	120.00	23	18.30	1	0.63	65	58.67	2	1.52	29	20.89	0	0.00	0	0.00	52	44.97	32	30.47	36	24.55	49	42.83	26	25.92	45	31.25
				24		18.92		67		60.18		29		20.89		0.00			71.23						67.12				
								79.11					20.89			0.00			(ไม่รวมที่ไม่ระบุ)						(ไม่รวมที่ไม่ระบุ)				
						24.24				67.68			29.29																
						(ไม่รวมที่ไม่ระบุ)		91.92		(ไม่รวมที่ไม่ระบุ)			(ไม่รวมที่ไม่ระบุ)																
								(ไม่รวมที่ไม่ระบุ)																					

สรุปโดย งานยุทธศาสตร์ พัฒนาคุณภาพ และทรัพยากรบุคคล

วันที่ 25 เมษายน 2566

หมายเหตุ :

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการส่วนใหญ่มีกำหนดจะดำเนินการในรอบ 6 เดือนหลัง ซึ่งจะเริ่มดำเนินการในเดือนเมษายน 2566

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2566

รอบที่ 1/2566 (1 ตุลาคม 2565 - 31 มีนาคม 2566)

ลำดับ	หน่วยงาน	รวมโครงการทั้งหมด		ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน		ดำเนินการแล้วเสร็จเพิ่มจากแผน		อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน		อยู่ระหว่างดำเนินการเพิ่มจาก		ไม่ได้ดำเนินการตามแผน		ไม่ได้ดำเนินการเพิ่มจากแผน		ไม่ระบุ		บรรลุวัตถุประสงค์		ไม่บรรลุวัตถุประสงค์		ไม่ระบุ		บรรลุตัวชี้วัด		ไม่บรรลุตัวชี้วัด		ไม่ระบุ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1	หลักสูตรปริญญาเอก สาขาวิชาพหุวัฒนธรรม	13	100.00	3	23.08		-	7	53.85		-	3	23.08		-		-	2	15.38	1	7.69	10	76.92	2	15.38	1	7.69	10	76.92
2	หลักสูตรปริญญาโท-ปริญญาเอก สาขาภาษาศาสตร์	5	100.00	0	-		-	5	100.00		-	0	-		-		-	3	60.00	2	40.00	0	-	3	60.00	2	40.00	0	-
3	หลักสูตรปริญญาโท สาขาภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม	7	100.00	1	14.29		-	5	71.43		-	1	14.29		-		-	6	85.71	0	-	1	14.29	6	85.71	0	-	1	14.29
4	หลักสูตรปริญญาโท สาขาวัฒนธรรมศึกษา	6	100.00	1	16.67		-	2	33.33		-	3	50.00		-		-	2	33.33	1	16.67	3	50.00	2	33.33	1	16.67	3	50.00
5	ศูนย์ศึกษาและฟื้นฟูภาษาและวัฒนธรรมในภาวะวิกฤติ	6	100.00	2	33.33		-	4	66.67		-	0	-		-		-	2	33.33	4	66.67	0	-	2	33.33	4	66.67	0	-
6	ศูนย์ภาตะศึกษา	12	100.00	4	33.33		-	7	58.33		-	1	8.33		-		-	6	50.00	6	50.00	0	-	6	50.00	6	50.00	0	-
7	ศูนย์การแปลและบริการด้านภาษา	7	100.00	2	28.57		-	3	42.86		-	2	28.57		-		-	4	57.14	3	42.86	0	-	2	28.57	5	71.43	0	-
8	กลุ่มพันธกิจวัฒนธรรมสถานบริรักษ์	8	100.00	0	-		-	4	50.00		-	4	50.00		-		-	3	37.50	5	62.50	0	-	3	37.50	5	62.50	0	-
9	งานบริหารการวิจัยและวิเทศสัมพันธ์	6	100.00	1	16.67		-	5	83.33		-	0	-		-		-	6	100.00	0	-	0	-	6	100.00	0	-	0	-
10	งานบริหารการศึกษา	5	100.00	0	-		-	5	100.00		-	0	-		-		-	0	-	0	-	5	100.00	0	-	0	-	5	100.00
11	งานบริการวิชาการและศิลปสร้างสรรค์	6	100.00	1	16.67		-	4	66.67	1	16.67	0	-		-		-	2	33.33	4	66.67	0	-	2	33.33	2	33.33	2	33.33
12	งานบริหารทั่วไป	6	100.00	1	16.67	1	16.67	0	-		-	4	66.67		-		-	2	33.33	4	66.67	0	-	2	33.33	0	-	4	66.67
13	งานคลังและพัสดุ	3	100.00	0	-		-	3	100.00		-	0	-		-		-	3	100.00	0	-	0	-	3	100.00	0	-	0	-
14	งานยุทธศาสตร์ พัฒนาคุณภาพ และทรัพยากรบุคคล	5	100.00	1	20.00		-	3	60.00		-	1	20.00		-		-	2	40.00	0	-	3	60.00	1	20.00	0	-	4	80.00
15	งานสื่อสารองค์กร	4	100.00	0	-		-	3	75.00	1	25.00	0						3	75.00	1	25.00	0	-	3	75.00	1	25.00	0	-
16	คณะกรรมการสวัสดิการ	7	100.00	4	57.14		-	0	-		-	3	42.86		-		-	4	57.14	0	-	3	42.86	4	57.14	0	-	3	42.86
17	คณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน	9	100.00	2	22.22		-	3	33.33		-	4	44.44		-		-	2	22.22	0	-	7	77.78	2	22.22	0	-	7	77.78
18	คณะกรรมการกิจการนักศึกษา	5	100.00	1	20.00		-	1	20.00		-	3	60.00		-		-	1	20.00	0	-	4	80.00	1	20.00	0	-	4	80.00
	รวมทั้งสถาบันฯ	120	100.00	24	17.70	1	0.93	64	56.38	2	2.31	29	22.68	0	0.00	0	0.00	53	47.41	31	24.71	36	27.88	50	44.71	27	20.74	43	34.55
				25		18.63		66		58.69		29		22.68		0.00				120.00				120					
																				100.00				100.00					

หมายเหตุ :

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการส่วนใหญ่มีกำหนดจะดำเนินการในรอบ 6 เดือนหลัง ซึ่งจะเริ่มดำเนินการในเดือนเมษายน 2566

สรุปโดย งานยุทธศาสตร์ พัฒนาคุณภาพ และทรัพยากรบุคคล

วันที่ 25 เมษายน 2566

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2566

สถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชีย มหาวิทยาลัยมหิดล

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
1	2	2.3	2.3.1	2.3.1.1	2.14	2566-01-AC01	1. โครงการเปิดโลกกว้างพหุวัฒนธรรมศึกษาสู่ความเป็น world class university ประกอบด้วย 3 กิจกรรมย่อย				หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาพหุวัฒนธรรมศึกษา		40,000												
						2566-01.1-AC01	1) การแลกเปลี่ยนทางวิชาการกับ University of Salzburg ประเทศออสเตรีย ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : รศ. ดร.ศิริจิต สุวินดีย	1) เพื่อสร้างพื้นที่แลกเปลี่ยนและการทำงานร่วมกันระหว่างคณาจารย์และนักศึกษาของสถาบันฯ 2) สร้างให้หลักสูตรเป็นศูนย์กลางทางวิชาการด้านพหุวัฒนธรรมในภูมิภาค SEA 3) เพื่อสานสัมพันธ์กับเครือข่ายและขยายเครือข่ายเพื่อสร้างความร่วมมือในอนาคต	1) นักศึกษาหลักสูตรได้มีโอกาสเรียนรู้ประสบการณ์จริงกับนักศึกษาต่างชาติไม่น้อยกว่า 3 คน 2) เกิดโครงการทางวิชาการต่อยอดจากการจัดกิจกรรมกับ University of Salzburg ประเทศออสเตรียไม่น้อยกว่า 1 โครงการ 3) ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าระดับ3.5 จาก 5 ระดับ	1) กิจกรรมส่งเสริมความเป็นนานาชาติ จำนวน 1 โครงการ 2) จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยน inbound ระยะเวลาน้อย 12 สัปดาห์ จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยน outbound ระยะเวลาน้อย 12 สัปดาห์ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน		ม.ค. - มี.ค. 66	-		✓			✓			✓			มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 จำนวน 5 คน และคณาจารย์เข้าร่วม 5 คน มีผู้บริหารอีกจำนวน 2 คนเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาวิชาการและการเจรจาความร่วมมือ ผลการดำเนินกิจกรรม ได้รับความร่วมมือในเบื้องต้นของการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและคณาจารย์ รวมทั้งการพัฒนาโครงการวิจัยร่วมกันในอนาคตในประเด็นผู้สูงอายุและการย้ายถิ่น นอกจากนี้ ยังได้ร่วมกันลงพื้นวิจัย (อำเภอทัพสิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์)ช่วงระหว่างวันที่ 24-29 พฤศจิกายน 2566 เพื่อศึกษาและพัฒนาต่อยอดโครงการวิจัยในอนาคตอีกด้วย มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 จำนวน 7 คนและคณาจารย์เข้าร่วม 6 คน มีผู้บริหารอีกจำนวน 2 คนเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาวิชาการและการเจรจาความร่วมมือ ผลการดำเนินกิจกรรม ได้รับความร่วมมือในเบื้องต้นของการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและคณาจารย์ ร่วมทั้งการวิจัยร่วมกันในอนาคตในประเด็นผู้สูงอายุและการย้ายถิ่น นอกจากนี้ ยังได้ร่วมกันทำวิจัยในพื้นที่ทัพสิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ช่วงระหว่างวันที่ 24 พฤศจิกายน - 4 ธันวาคม 2566 อีกด้วย	
						2566-01.2-AC01	2) พหุวัฒนธรรม Lecture Series ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : รศ. ดร.มรกต ไมยเออร์	1) เพื่อสร้างพื้นที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในประเด็นร่วมสมัยพหุวัฒนธรรมศึกษา 2) คณาจารย์และนักศึกษาได้แนวทางที่เป็นประโยชน์ในการเรียนการสอนและงานวิจัย 3) เพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายกับมิดเรเชิงยุทธศาสตร์ใน	1) ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าระดับ 3.5 จาก 5 ระดับ 2) ได้เครือข่ายร่วมกิจกรรมหลักสูตรเพิ่มขึ้นอย่างน้อย 3 องค์กร	1)มีนักศึกษาและคณาจารย์ได้รับทราบองค์ความรู้และข้อถกเถียงใหม่ในประเด็นร่วมสมัยพหุวัฒนธรรมศึกษา 2)มีเครือข่ายพันธมิตรเชิงยุทธศาสตร์เพิ่มขึ้นเพื่อความร่วมมือทางวิชาการในอนาคต		ม.ค. - พ.ค. 66	-			✓			✓			ดำเนินการเชิญวิทยากรพิเศษร่วมบรรยายในรายวิชาสัมมนาของหลักสูตร รายวิชาจะปิด course ปลายเดือนเมษายนนี้ ดำเนินกิจกรรมโดยไม่ใช้เงินหลักสูตร	
						2566-01.3-AC01	3)มีเวียรกะดับผลงานวิชาการของนักศึกษาสู่มาตรฐานสากล Series ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : รศ. ดร.มรกต ไมยเออร์	1) เพื่อเป็นการสนับสนุนให้นักศึกษาของหลักสูตรฯ เร่งผลิตผลงานวิชาการที่มาจากงานวิจัย 2) เพื่อเป็นการเผยแพร่ชื่อเสียงของหลักสูตรในแวดวงนานาชาติ	1) ผู้รับทุนผลิตผลงานตามข้อกำหนดเงื่อนไขการรับทุนได้ครบ 100% จำนวน 2 ทุน	1)มีผลงานตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ จำนวน 2 ชิ้น		พ.ย. 65 - ก.ค. 66	-			✓			✓			อยู่ระหว่างการเปิดประกาศการให้ทุนสนับสนุนฉบับใหม่	
2	2	2.3	2.3.2	2.3.2.1-2	2.14	2566-02-AC01	2. โครงการเสริมสร้างคุณภาพและความเข้มแข็งทางวิชาการพหุวัฒนธรรมศึกษา ประกอบด้วย 3 กิจกรรม				หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาพหุวัฒนธรรมศึกษา		47,500												

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
						2566-02.1-AC01	1.พัฒนาเสนอความก้าวหน้าวิทยานิพนธ์ ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : รศ. ดร.มรกต ไมยเออร์	1) เพื่อเพิ่มพูนศักยภาพและคุณภาพในการทำวิจัยนักศึกษา 2) ส่งเสริมให้นักศึกษาทำงานวิจัยตามแผนงานให้สุดท้ายและสำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาที่หลักสูตรกำหนด 3) เพื่อให้เกิดพื้นที่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้การช่วยเหลือระหว่างกลุ่มของนักศึกษากันเอง	1) นักศึกษากลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมมากกว่า 90% 2) ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้รับคำแนะนำเป็นประโยชน์ในการทำงานวิจัย และมีความพึงพอใจจากการเข้าร่วมกิจกรรมในระดับไม่น้อยกว่าระดับ3.5 จาก 5 ระดับ 3) จำนวนนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาตามกรอบระยะเวลา 4 ปี เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ของนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาในปีนั้นเทียบเคียงกับปีที่ผ่านมา	1.ตั้งกลุ่ม self-help group ของนักศึกษากันเองในการช่วยเหลือให้คำแนะนำ/แลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ 2.พัฒนาภาพงานวิจัยของนักศึกษาอยู่ในเกณฑ์สามารถตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ		เม.ย. 66	-				✓			✓			✓	ที่ประชุมหลักสูตรสรุปวันจัดกิจกรรมแล้ว ดำเนินการเขียนโครงการแล้วเสร็จ รอการอนุมัติจากสถาบัน	
						2566-02.2-AC01	2.พัฒนา research skill development : Meeting the graduate ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : รศ. ดร.ฐิติมดี อาพัทธนานนท์	1.เพื่อสร้างพื้นที่เชื่อมโยงความสัมพันธ์ศิษย์เก่านักศึกษาปัจจุบัน และหลักสูตร 2.นักศึกษาปัจจุบันได้เรียนรู้ประสบการณ์จากคำแนะนำศิษย์เก่า	1.ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้รับคำแนะนำเป็นประโยชน์ในการทำงานวิจัยและศึกษา และมีความพึงพอใจจากการเข้าร่วมกิจกรรมในระดับไม่น้อยกว่าระดับ3.5 จาก 5 ระดับ	1.ช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างศิษย์เก่าและนักศึกษาปัจจุบันและหลักสูตร		ธ.ค. 65	-				✓			✓			✓	ยังไม่ถึงช่วงเวลาที่กำหนดทำกิจกรรม	
						2566-02.3-AC01	3.Learning from the field ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : รศ. ดร.ศิริจิต สุบินดี	1.เพื่อเพิ่มโอกาสและประสบการณ์จริงให้กับนักศึกษาในการเรียนรู้การทำงานวิจัยในพื้นที่ที่มีความแตกต่างหลากหลาย 2.เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างนักศึกษาด้วยกันเองและระหว่างนักศึกษากับอาจารย์ ผลการดำเนินกิจกรรมใช้เป็นกรณีศึกษาเล่าปรายในชั้นเรียน	1.มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่า 5 คน อาจารย์ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีความพึงพอใจจากการเข้าร่วมกิจกรรมในระดับไม่น้อยกว่าระดับ 3.5 จาก 5 ระดับ 2.ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้รับประโยชน์ในการลงพื้นที่ภาคสนาม เกิดประเด็นใหม่ในการอภิปรายในชั้นเรียน (ประเมินโดยอาจารย์ผู้สอนในรายวิชา)	1.ช่วยยกฮัดดับของนักศึกษาเกี่ยวหลักสูตรและสถาบันมีค่าสูงขึ้น 2.นักศึกษาได้รับประโยชน์เห็นมุมมอง/วิธีการทำงาน/ประเด็นจากพื้นที่ที่แตกต่างหลากหลายเพื่อปรับใช้ในการวิจัยของตนเอง/การทำงานในอนาคต		ก.พ. - มี.ค. 66	-		✓			✓			✓			ดำเนินการเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรม 8 คน และอาจารย์จำนวน 2 คน ผลการดำเนินการนักศึกษาได้รับประโยชน์เห็นมุมมอง/วิธีการทำงาน/ประเด็นจากพื้นที่ที่แตกต่างหลากหลายเพื่อปรับใช้ในการวิจัยของตนเอง/การทำงานในอนาคต รวมทั้งได้ประเด็นเพื่อนำไปใช้ในการอภิปรายเชิงลึกเพิ่มเติมในชั้นเรียน นอกจากนี้ผลการดำเนินการพบว่านักศึกษามีความพึงพอใจและอยากให้ดำเนินการเช่นนี้อีกในอนาคต	
3	2	2.1	2.1.1	2.1.1.1	2.3	2566-03-AC01	3. โครงการยกมาตรฐานคุณภาพหลักสูตรสู่ความเป็นสากล ประกอบด้วย 6 กิจกรรมย่อย				หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาพหุวัฒนธรรมศึกษา		72,500												
						2566-03.1-AC01	1) การปรับปรุงเว็บไซต์หลักสูตรผู้รับผิดชอบกิจกรรม : ผศ. ดร.ณรงค์ ฮาจสมิติ	1) เพื่อประชาสัมพันธ์และแพร่ผลงานของคณาจารย์ในหลักสูตร 2) นำเสนอข้อมูลเพื่อการให้บริการแก่สังคมในด้านพหุวัฒนธรรมศึกษา	การดำเนินการสำเร็จในส่วนที่กำหนด 100%	ข้อมูลบนเว็บไซต์หลักสูตรได้รับการปรับปรุงสิ่งที่เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับการปรับปรุงหลักสูตรและเกณฑ์คุณภาพ AUN-QA		ธ.ค. 65 - เม.ย. 66	-			✓			✓					✓	ดำเนินการปรับข้อมูลอาจารย์หลักสูตรปรับปรุงแล้วเสร็จ รอเพิ่มอาจารย์ประจำหลักสูตรชุดใหม่	

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
						2566-03.2-AC01	2) การประกันคุณภาพตามมาตรฐาน AUN QA ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : ผศ. ดร.นรงค์ อาจณมิติ	1) เพื่อเร่งยกระดับคุณภาพหลักสูตรให้เข้าสู่การประเมินมาตรฐานสากล 2) เพื่อให้ได้แนวทางการพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพมาตรฐานสากล	1) ดำเนินการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาตามคำแนะนำของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหลักสูตรแล้วเสร็จ 100%	1)ผลสำรวจความคิดเห็นจากกลุ่มผู้ มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อใช้ในการปรับปรุงคุณภาพหลักสูตร 2)หลักสูตรได้กลไกขับเคลื่อนอย่างเป็นระบบเพื่อไปสู่การประเมินคุณภาพมาตรฐานสากล AUN-QA		ก.พ. - เม.ย. 66	-			✓				✓			✓	อยู่ระหว่างการประสานกับงานบริหารการศึกษา	
						2566-03.3-AC01	3) การดำเนินการรับสมัครนักศึกษาชิงทุนในต่างประเทศผู้รับผิดชอบกิจกรรม : รศ. ดร.ฐิติมดี อาทัพธนานนท์	1) เพื่อคัดเลือกผู้สนใจเข้าเรียนให้ได้บุคคลที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน ผู้ใช้ประโยชน์บัณฑิต และหลักสูตร 2) เพื่อประชาสัมพันธ์และแพร่หลักสูตรให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย	1) ได้นักศึกษาจากการเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน	1) กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจถูกต้องในส่วนของวัตถุประสงค์เนื้อหารายวิชา ปริญญา และเป้าหมายหลักสูตร 2) ได้นักศึกษาที่มีคุณภาพตรงตามที่หลักสูตรกำหนด		พ.ย.-ธ.ค. 65 - พ.ค.-มิ.ย. 66	-		✓				✓				✓		ดำเนินการร่วมกับบัณฑิตวิทยาลัย แต่เนื่องจากปีนี้ไม่มีผู้สมัครสาขาพหุวัฒนธรรมศึกษาจึงไม่ได้นักศึกษาตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	
						2566-03.4-AC01	4)ปรับปรุงบทหลักสูตรพหุวัฒนธรรมศึกษาประจำปี 2566 ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : ผศ. ดร.นรงค์ อาจณมิติ	1)เพื่อสรุป ทบทวนปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่าน พร้อมร่วมกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหา และกำหนดทิศทางการทำงานพัฒนาหลักสูตรในปี ต่อไป 2)เร่งจัดทำแผนปฏิบัติการ (action plan) ของหลักสูตรฯ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์สถาบันฯ	1)ผลิตหลักสูตร ได้แนวทางแก้ไขปัญหา และทิศทางการทำงานพัฒนาบรรจุในแผนปฏิบัติงาน (action plan) ของหลักสูตรครบถ้วน 100% 2)เร่งดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงาน (action plan)ของหลักสูตรสำเร็จ 100%		ส.ค. 66	-				✓			✓			✓	ยังไม่มีช่วงเวลาดำเนินการ	
						2566-03.5-AC01	5)เร่งดำเนินงานเครือข่ายเปิดหลักสูตรปริญญาโทพหุวัฒนธรรมศึกษา (นานาชาติ) ระยะที่ 3 ผู้รับผิดชอบโครงการ : รศ. ดร.ศิริจิต สุนันต๊ะ	1)เร่งจัดรับฟังความคิดเห็นจากผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของหลักสูตร รวมทั้งกลุ่มนักวิชาการในสาขาที่ใกล้เคียง 2)มีแต่ทำร่างหลักสูตรเพื่อขอความเห็นชอบจากสถาบันฯ และบัณฑิตวิทยาลัย	1) ได้รับข้อมูลตอบกลับจากกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไม่น้อยกว่า 75% 2) ได้ผลการวิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) และความคิดเห็นจากการระดมสมองของคณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ สำเร็จ 100% 3) ผลการดำเนินงานร่างหลักสูตรมีความคืบหน้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	1) ผลการวิเคราะห์ความต้องการหลักสูตร ป โท พหุวัฒนธรรมศึกษา 2) ได้เอกสารฉบับร่างหลักสูตรฯ		ธ.ค. 65 - พ.ค. 66	-			✓				✓			✓	อยู่ระหว่างการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้น	
						2566-03.6-AC01	6)มีแต่กรรมเรียนรู้จากเครือข่ายพันธมิตรเชิงยุทธศาสตร์และคู่เทียบ ผู้รับผิดชอบกิจกรรม : รศ. ดร.ฐิติมดี อาทัพธนานนท์	1) มีแต่ศึกษาแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับเครือข่ายพันธมิตรเชิงยุทธศาสตร์หลักสูตร 4 สถาบัน 2) มีแต่สร้างความร่วมมือทางวิชาการในอนาคต	1) มีแต่หลักสูตรได้แนวทางเพื่อพัฒนาโครงการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นไม่น้อยกว่า 2 โครงการ และระยะยาวไม่น้อยกว่า 2 โครงการ 2) มีแต่นพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นถูกบรรจุในแผนปฏิบัติงานของหลักสูตรปี 66 สำเร็จ 100%	1) มีแต่โครงการพัฒนาหลักสูตรทั้งระยะสั้นและระยะยาว 2) มีแต่หลักสูตรได้เครือข่ายพันธมิตรเชิงยุทธศาสตร์ใหม่		ม.ค.-มิ.ย. 66	-				✓			✓			✓	ปรับแผนเปลี่ยนแปลงช่วงเวลาดำเนินการใหม่ รอมติจากที่ประชุมหลักสูตร	

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
4	2	2.5	2.5.2	2.5.1.1-2	2.13	2566-04-AC01	4. โครงการช่วยเหลือนักศึกษาในสถานการณ์โควิด-19 ประกอบด้วย 1 กิจกรรม				หลักสูตรปริญญาตรีฐานบัณฑิตสาขาพหุวัฒนธรรมศึกษา		87,000												

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
						2566-04.1-AC01	11โครงการช่วยเหลือนักศึกษาผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ผู้รับผิดชอบโครงการ : ผศ. ดร.ณรงค์ อาจฉมิติ	เพื่อช่วยเหลือและแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของนักศึกษาที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19	นักศึกษาผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนดได้รับทุนช่วยเหลือ 100%	เป็นการสร้างความผูกพันระหว่างนักศึกษา หลักสูตร และสถาบันฯ		ต.ค.-ธ.ค. 65	-			✓			✓			✓	โครงการผ่านการอนุมัติ อยู่ในระหว่างโอนเงินทุนให้นักศึกษา	
4										หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาพหุวัฒนธรรมศึกษา			247,000											
5	2	2.2	2.2.1	2.2.1.1	4.13	2566-01-AC03	1. การเผยแพร่และประชาสัมพันธ์หลักสูตรคิดปศาสตรมหาบัณฑิต และหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์	1. เพื่อเพิ่มจำนวนผู้สนใจและสมัครเข้าศึกษาต่อในหลักสูตร 2. เพื่อเผยแพร่ผลงานของหลักสูตร โดยเน้นการนำความรู้ไปใช้จริงในเชิงปฏิบัติ	5ร้อยละ 30 จากจุดคุ้มทุนที่ตั้งไว้ครึ่งหนึ่ง (เป็นนักศึกษาที่เพิ่มขึ้น 1 คน (รวมจำนวนนักศึกษาเข้าศึกษาต่อปี 2566 จำนวน ทั้งหมด 5 คน)	1. จำนวนนักศึกษาเข้าศึกษาต่อปี 2566 เพิ่มขึ้น	หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์	ต.ค. 65. ม.ค., มี.ค. 66	8,000				✓			✓			✓		ประชาสัมพันธ์ทาง facebook / เว็บเพจ ของหลักสูตร และไลน์กลุ่มศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน	มีผู้สิดตาม แต่จำนวนคนมาสมัครน้อย ซึ่งไม่สอดคล้องกับจำนวนที่สมัครจริง
								3. เพื่อสร้างสื่อประชาสัมพันธ์หลักสูตรในรูปแบบที่สามารถเผยแพร่บนเว็บไซต์ได้ ทำให้คนเข้าถึงได้ง่าย	200 คน (ปัจจุบันมีผู้สิดตามประมาณ 2,843 คน)	2. จำนวนผู้สิดตามเพ็จผู้ถูกท่านเพจของหลักสูตร https://www.facebook.com/RILCA.LINGUISTICS ในปี 2566 เพิ่มขึ้น													
6	2	2.4	2.4.1	2.4.1.1-2	2.9	2566-02-AC02-03	2. โครงการพัฒนาศักยภาพของนักศึกษา	1. เพื่อเป็นการแนะแนวทางการจัดเรียนการสอนให้แก่นักศึกษาใหม่และนักศึกษาที่กำลังอยู่ในระหว่างการเรียนรายวิชา 2. เพื่อให้นักศึกษาได้แนวทางในการพัฒนาหัวข้อวิทยานิพนธ์ จนนำไปสู่การสอบโครงร่างวิทยานิพนธ์ และดำเนินการเรียนเรียงวิทยานิพนธ์ฉบับสมบูรณ์	1. ร้อยละ 100 2. ร้อยละ 80 3. 1 โปรแกรม	1. นักศึกษาเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับการเรียนในหลักสูตร 2. นักศึกษามีหัวข้อวิทยานิพนธ์ภายใน 2 ปีที่เข้าศึกษาในหลักสูตร 3. นักศึกษา ศิษย์เก่า และบุคคลทั่วไปที่สนใจสามารถใช้เทคโนโลยีเกี่ยวกับการวิเคราะห์วิจัยทางภาษาศาสตร์เพิ่มขึ้น	หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต และปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์		31,000				✓			✓			✓		นักศึกษาเข้าใจแนวทางในการศึกษาวะหว่างเรียนรายวิชา และได้แนวทางในการพัฒนาหัวข้อวิทยานิพนธ์	
								3. เพื่อให้นักศึกษาในหลักสูตร ศิษย์เก่า และบุคคลทั่วไปที่สนใจได้เพิ่มพูนความรู้ด้านภาษาศาสตร์และเทคโนโลยีที่เกี่ยวกับการศึกษาวิจัยทางภาษาศาสตร์ที่ทันสมัย สามารถนำไปประยุกต์กับการทำงานด้านวิชาการหรือด้านอื่นๆ ได้ 4. เพื่อให้นักศึกษาในหลักสูตรได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับเครือข่ายนักวิชาการทั้งในและต่างประเทศ	4. 2 คน	4. เพื่อให้นักศึกษาในหลักสูตรได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับเครือข่ายนักวิชาการทั้งในและต่างประเทศ	หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต	ธ.ค. 65, ก.พ.-พ.ค., ก.ค.-ก.ย. 66														
7	2	2.2	2.2.1	2.2.1.2	-	2566-03-AC02-03	3. โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ในหลักสูตร	1. เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านภาษาศาสตร์และสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องให้แก่คณาจารย์ในหลักสูตร 2. เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์ในหลักสูตรในการคิดพิมพ์บทความวิชัยในระดับนานาชาติ	1. 3 คนต่อปี 2. 6 บทความ	1. เพื่อให้พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพอาจารย์ประจำหลักสูตรให้สามารถทำงานเชิงรุกกับต่อการเปลี่ยนแปลงและแข่งขันได้ 2. เพื่อเพิ่มปริมาณบทความในฐานข้อมูลสากลของคณาจารย์ในหลักสูตร	หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต และปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์		57,000				✓			✓			✓		- อาจารย์ในหลักสูตรสามารถพัฒนาบทความที่พิมพ์ในระดับนานาชาติ จำนวน 2 เรื่อง - อาจารย์ในหลักสูตรได้ทุนไปนำเสนอผลงานที่ต่างประเทศ จำนวน 1 คน - อาจารย์ในหลักสูตรได้รับเชิญเป็นวิทยากรที่ประเทศฟิ	

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Competencies KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
8	2	2.2	2.2.1	2.2.1.1	2.7	2566-04-AC02-03	4. โครงการจัดทำรายวิชารูปแบบยืดหยุ่น	1. เพื่อพัฒนารายวิชารูปแบบการศึกษาแบบยืดหยุ่นให้มีความหลากหลายมากขึ้น 2. เพื่อพัฒนากระบวนการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับผู้เรียนมากยิ่งขึ้น 3. เพื่อผลิตสื่อการเรียนการสอนสำหรับการศึกษาแบบยืดหยุ่น	1. 1 หลักสูตร 2. 2 รายวิชา 3. 2 ฉบับ	1. ได้หลักสูตรออนไลน์ระยะสั้น 2. ได้หลักสูตรรายวิชาออนไลน์แบบยืนหยุ่น 3. ได้เอกสารประกอบการสอนในรูปแบบ E-Book	หลักสูตรศิลปศาสตร มหาบัณฑิต และปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์	ต.ค.-ธ.ค. 65, ม.ค.-ก.ย. 66	106,000				✓			✓			✓		มีการกำหนดเนื้อหาและจำนวนชั่วโมง และเตรียมเสนอรองผู้อำนวยการฝ่ายการศึกษาเพื่อจัดทำตารางสอนในห้อง Moodle	การจัดสรรเวลาไม่ตรงกับของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
9	1	1.4	1.4.1	1.4.1.1	-	2566-05-AC03	5. โครงการผลิตหนังสือภาพรวม	1. เพื่อเป็นพื้นที่ทางวิชาการให้คณาจารย์ในหลักสูตรภาษาศาสตร์ได้เผยแพร่ความรู้ภาษาศาสตร์ในรูปของหนังสือ 2. เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์หลักสูตร	1 เรื่อง	ได้หนังสือภาพรวมภาษาศาสตร์	หลักสูตรศิลปศาสตร มหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์	ต.ค.-พ.ย.65, มี.ค.-ก.ย.66	133,000				✓			✓			✓		ดำเนินการไปแล้ว 10% ซึ่งได้มีการประชุมวางแผน 1 ครั้ง เพื่อกำหนดเนื้อหาและขอบเขตของหนังสือ	เนื่องจากอาจารย์ติดภาระงานยื่นที่เร่งด่วน
5								หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต และหลักสูตรศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์					335,000											
10	1	1.2	1.2.1	1.2.1.1	-	2566-01-AC04	1. โครงการวิจัยหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม ปี 2 (ศ.ดร.นันทิยา และ ดร.ณรงเดช)	สนับสนุนการทำงานบูรณาการข้ามศาสตร์ ของคณาจารย์ในหลักสูตรฯ เพื่อยกระดับงานวิจัยที่นำไปสู่การแก้ไขปัญหาและพัฒนาสังคมไทยด้วยศาสตร์การสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม	1. ได้รับอนุมัติ IRB โครงการวิจัยเชิงบูรณาการ อย่างน้อย 2 โครงการ (นับรวมโครงการต่อเนื่อง) 2. คณาจารย์เข้าร่วมโครงการฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 3. ผลงานวิชาการ (ต้นฉบับ) 1 ชิ้น	1. จัดทำโครงร่างการวิจัยเชิงบูรณาการ อย่างน้อย 2 โครงการ 2. เกิดความร่วมมือในการทำวิจัยร่วมกันของคณาจารย์ในหลักสูตรฯ 3. จัดทำต้นฉบับบทความวิชาการ/บทในหนังสือ/หนังสือ เสร็จอย่างน้อย 1 ชิ้น	หลักสูตรศิลปศาสตร มหาบัณฑิตสาขาวิชาภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม	ต.ค.65-ก.ย.66	80,000	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการโครงการวิจัย			✓			✓			✓			อยู่ระหว่างการหารือหัวข้อ และกระบวนการดำเนินการวิจัยร่วมกัน	เนื่องจากโครงการวิจัยของหลักสูตรฯ เป็นโครงการเพื่อผลักดันให้คณาจารย์ในหลักสูตรฯ ได้ทำงานร่วมกันเชิงบูรณาการ และผลการวิจัยตอบโจทย์ความท้าทายในการนำศาสตร์ด้านภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรมไปใช้ ซึ่งจำเป็นต้องหารือถึงหัวข้อ และกระบวนการดำเนินการวิจัยร่วมกัน ซึ่งขณะนี้ทั้งสองตัวแทนโครงการวิจัยที่ใช้ศาสตร์ด้านการแปลในการวิจัย 1 โครงการ และต้องรอโครงการจากศาสตร์ด้านอื่นๆ ดาดฝักความคิดในการออกแบบการวิจัยอีกระยะหนึ่งจึงจะสามารถเขียนโครงการในการพรวมได้ แต่หลักสูตรฯ จะได้เร่งดำเนินการให้รวดเร็วขึ้น
11	2	2.2	2.2.1	2.2.1.2	-	2566-02-AC04	2. โครงการส่งเสริมศักยภาพของคณาจารย์และนักศึกษาในด้านวิชาการ และการผลิตผลงานวิชาการ (ผศ.ดร.ธีรพงษ์)	1. ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง ต่อยอดความรู้เดิม และการเรียนรู้ตลอดชีวิตผลักดันให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาอย่างมีคุณภาพภายในระยะเวลาที่เหมาะสม 2. พัฒนาศักยภาพ และสนับสนุนการสร้างผลงานวิชาการของคณาจารย์ในหลักสูตรฯ	1. การจัดกิจกรรมส่งเสริมศักยภาพคณาจารย์และนักศึกษาไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง 2. คณาจารย์และนักศึกษามีผลงานตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่า 8 ชิ้น และระดับชาติ ไม่น้อยกว่า 5 ชิ้น	1. จัดกิจกรรมส่งเสริมศักยภาพของคณาจารย์และนักศึกษาด้านวิชาการ เช่น การอบรม การเสวนาวิชาการ การจัดสัมมนาเป็นต้น 2. เป็นเงินสนับสนุนการสร้างสรรค์ผลงานเมื่อได้รับการตอบการตีพิมพ์ ระดับนานาชาติ บทความละ 10,000 บาท ระดับชาติ บทความละ 5,000 บาท	หลักสูตรศิลปศาสตร มหาบัณฑิตสาขาวิชาภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม	ต.ค.,ธ.ค.65, ก.พ., เม.ย., มิ.ย., ส.ค. 66	135,000	20,000 (ค่าวิทยากร+ค่าที่พักวิทยากรชาวต่างประเทศ) และค่าสนับสนุนการตีพิมพ์ 105,000 รวมเป็น 125,000 บาท			✓			✓			✓			ขณะหลักสูตรฯ ได้จัดให้การเชิญผู้ทรงคุณวุฒิมาให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์แก่นักศึกษาแล้วหลายท่าน ตามประเด็นที่เกี่ยวเนื่องกับรายวิชาที่เปิดสอน	เนื่องจากโครงการนี้มีวัตถุประสงค์ครอบคลุมหลายมิติ จึงขอแบ่งออกเป็นโครงการย่อยๆ ซึ่งขณะนี้ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการในส่วนของการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิมาให้ความรู้แก่นักศึกษาเรียบร้อยแล้ว เนื่องจากสามารถระบุวันเวลาที่แน่นอนได้ และมีความจำเป็นเร่งด่วนต่อกระบวนการเรียนการสอน แต่ในส่วนของการสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์ และการสร้างเครือข่ายต่างประเทศ ขณะนี้หลักสูตรฯ กำลังเขียนโครงการเพื่อขออนุมัติต่อไป
12	2	2.2	2.2.1	2.2.1.1	2.7	2566-03-AC04	3. โครงการจัดทำ E-Learning Courses ปี 2 (ศ.ดร.วิรวพล)	สร้างกลไกสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพผู้สอนเพื่อนำไปสู่การผลิตนวัตกรรมการศึกษารูปแบบใหม่	รายวิชา E-Learning 1 วิชา	ผลิต E-Learning จำนวน 1 รายวิชา (ร่วมกับงานสื่อสารองค์กร)	หลักสูตรศิลปศาสตร มหาบัณฑิตสาขาวิชาภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม	ต.ค.65-เม.ย.66	-	ร่วมกับงานสื่อสารองค์กร			✓			✓			✓		ขณะนี้มีผู้สอนได้ดำเนินการบันทึกการสอนเรียบร้อยแล้วจำนวนหลายตอน	ผู้สอบบางรายยังไม่ได้ดำเนินการ หลักสูตรฯ จะได้ติดตามให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จต่อไป

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
13	3	3.2	3.2.1	3.2.1-4	-	2566-04-AC04	4. LINC International Conference ปีที่ 2 (รศ.ดร.สิงหนาท และ ผศ.ดร.อภิป)	ยกระดับการบริการวิชาการของหลักสูตร และเครือข่ายด้านภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรมในรูปแบบการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ ซึ่งสามารถสร้างชื่อเสียงและชี้แจกเชื่อมพลังของเครือข่ายในระดับนานาชาติ	1. จัดกิจกรรมไม่น้อยกว่า 60 คน 2. บทความวิชาการนำเสนอไม่น้อยกว่า 8 เรื่อง 3. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมต่อการจัดการประชุมอยู่ในระดับดี (3.40 จาก 5.00 ขึ้นไป)	เกิดการประชุมวิชาการด้านภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรมระดับนานาชาติ ครั้งที่ 2	หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม	มี.ค.-พ.ค.66	10,000	ค่าบริหารจัดการ ค่าอาหาร+จัดเลี้ยงวิทยากร	✓			✓			✓			โครงการนี้ได้จัดขึ้นในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2566 โดยคณะกรรมการจัดกิจกรรม LINC International Conference ปีที่ 2 ซึ่งประกอบด้วยคณาจารย์จากหลักสูตร และบุคลากรจากภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีผู้เข้าร่วมตามเป้าหมาย มีผู้นำเสนอเกินเป้าหมาย และมีผลการประเมินความพึงพอใจในการเข้าร่วมกิจกรรมเกินเป้าหมาย	
14	3	3.2	3.2.1	3.2.1.1-4	3.2	2566-05-AC04	5. การสร้างพันธมิตรเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขับเคลื่อนงานบริการวิชาการ (รศ.ดร.สิงหนาท และ ดร.กรญาณ์)	1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านบริการวิชาการกับผู้เชี่ยวชาญ และหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน ระดับชาติและนานาชาติ 2. กิจกรรม CSR ของหลักสูตรฯ (บางกิจกรรมไม่เก็บค่าใช้จ่ายในการร่วมกิจกรรม)	1. จัดกิจกรรมบริการวิชาการ อย่างน้อย 4 ครั้ง 2. ผู้เข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่า 100 คน	จัดกิจกรรมบริการวิชาการร่วมกับเครือข่าย เช่น การอบรม การจัดเสวนา การสัมมนา เป็นต้น	หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม	ธ.ค.65, มี.ค., มิ.ย., ก.ย.66	10,000	ค่าบริหารจัดการ ค่าอาหาร+จัดเลี้ยงวิทยากร		✓		✓			✓			โครงการนี้เป็นการจัด LINC International Webinar ปีที่ 2 โดยคณะกรรมการฯ ซึ่งประกอบด้วยคณาจารย์ในหลักสูตรฯ และบุคลากรจากภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยจัดไปแล้ว 3 ครั้ง และมีแผนจะจัดอีก 1 ครั้ง การดำเนินการที่ผ่านมาเรียบร้อยดี และมีแนวโน้มเป็นไปตามเป้าหมาย	
15	2	2.3	2.3.1	2.3.1.1-3	-	2566-06-AC04	6. การสื่อสารประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์ของหลักสูตรฯ (ผศ.ดร.สุนิตา ศิวปฐมชัย)	สื่อสารประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์ของหลักสูตรฯ ไปสู่สังคม	1. มีผู้เข้าชมผ่านสื่อของหลักสูตรฯ และของสถาบันฯ ที่หลักสูตรกิจกรรม ไม่น้อยกว่า 500 คน 2. มีผู้มาสมัครเข้าศึกษาต่อในระดับ ป.เอก ตามจำนวนเป้าหมาย	1. สร้างช่องทางสื่อสารประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์หลักสูตรไปสู่กลุ่มเป้าหมายผ่านสื่อสังคมออนไลน์ 2. สร้างกิจกรรมสื่อสารประชาสัมพันธ์จากความเชี่ยวชาญของคณะจารย์/ศิษย์เก่า/นักศึกษาปัจจุบันในรูปแบบต่างๆ เช่น เสวนา การจัดทำ PODCAST เป็นต้น	หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม	ธ.ค.65-ก.ย.66	15,000			✓		✓			✓			โครงการนี้หลักสูตรฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์เพื่อแนะนำและชี้ญูชวนให้ศิษย์เก่า และผู้ที่สนใจเรียนต่อยอดในระดับปริญญาอณาพูลคุณและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตอดตรนและนำหลักสูตรปริญญาเอกให้ทราบโดยได้เชิญคณาจารย์ในหลักสูตรฯ มาให้คำแนะนำ และกำลังรวมแผนที่จะจัดประชาสัมพันธ์ในรูปแบบอื่นๆ ต่อไป	ขณะนี้หลักสูตรฯ กำลังรวบรวมข้อญูลผู้ที่สนใจสมัครเข้ามาศึกษาต่อ และจะนำไปออกแบบกระบวนการสื่อสารประชาสัมพันธ์ต่อไป
16	2	2.1	2.1.1	2.1.1.1	2.3	2566-07-AC04	7. LINC Strategy Meeting	1. เพื่อทบทวนทิศทางการดำเนินการของหลักสูตรฯ 2. เพื่อพัฒนาคุณภาพของหลักสูตรในระดับสากล	1. กำหนดทิศทางการดำเนินการของหลักสูตรฯ 2. จัดทำ SAR ของหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA	1. มีการทบทวนทิศทางการดำเนินการของหลักสูตรฯ 2. มีการจัดทำ SAR ของหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA	หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม	มี.ย.66	50,000	ค่าอาหาร+เดินทาง+ที่พัก			✓			✓			✓	โครงการนี้จะจัดในช่วงปลายปีงบประมาณ ซึ่งจะเป็นการทบทวนทิศทางและออกแบบกระบวนการเพื่อยกระดับการบริหารงาน และผลลัพธ์การดำเนินการของหลักสูตรฯ ในปีถัดไป	
7										หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม			300,000												
17	2	2.2	2.2.1	2.2.1.2	-	2566-01-AC05	1. โครงการผลิตหนังสือเพื่อเผยแพร่ความเชี่ยวชาญของอาจารย์ในหลักสูตร และส่งเสริมภาพลักษณ์งานวิชาการด้านวัฒนธรรมศึกษาของสถาบันฯ (ปีที่ 1) ผู้รับผิดชอบ : รศ.ดร.ขวัญจิต ศศิวงศาโรจน์)	1. เพื่อผลักดันการใช้ประโยชน์ของงานวิชัยและความเชี่ยวชาญของอาจารย์ในหลักสูตร 2. เพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกันของคณาจารย์ในหลักสูตร 3. เพื่อสร้างเครือข่ายทางด้านวิชาการผ่านกระบวนการ peer review และการประชาสัมพันธ์หนังสือ 4. เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์งานวิชาการด้านวัฒนธรรมศึกษาของสถาบันฯ ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับใน	Phase 1: - โครงร่างการพรวมของหนังสือและบทคัดย่อ ซึ่งพัฒนามาจากการร่วมการระดมสมองระหว่างอาจารย์ในหลักสูตรและที่ปรึกษา โครงการ Phase 2 (ปีงประมาณถัดไป) - จำนวนผลงานวิจัยในรูปแบบหนังสือที่สามารถนไปใช้ประโยชน์และสร้างผลกระทบต่อสังคม (1.3) - จำนวนพันธมิตรเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Partner) ด้านการวิจัยผ่านการชี้ญผู้เชี่ยวชาญมาให้ความเห็นเกี่ยวกับผลงาน	หนังสือทางด้านแนวคิดและวิธีวิทยาทางวัฒนธรรมศึกษาที่เป็นไปตามแนวทางของหลักสูตรวัฒนธรรมศึกษาของสถาบัน ฯ	หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาวัฒนธรรมศึกษา	ต.ค.65-ก.ย.66	15,000				✓		✓				✓		ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากยังไม่มีความชัดเจนว่าจะเขียนเรื่องอะไร และจะทำต่อไปยังขั้นของการเขียนหนังสือหรือไม่ ประกอบกับอาจารย์แต่ละท่านมีภาระงานจำนวนมาก (อ้างอิงจากรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวัฒนธรรมศึกษา สถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชีย มหาวิทยาลัยมหิดล ครั้งที่ 7 ประจำปีการศึกษา 2565 วันจันทร์ที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2566 เวลา 14.00-16.00 น.)	

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
								วลกว้างในเวทีวิชาการและสังคม	(peer review network) และสร้างเครือข่ายงานวิจัยผ่านการประชาสัมพันธ์หนังสือของหลักสูตร (1.4)																
18	2	2.1	2.1.1	2.1.1.1	2.3	2566-02-AC05	2. โครงการพัฒนาหลักสูตรระดับสากลตามเกณฑ์ AUN-QA และการศึกษาแบบยืดหยุ่นอย่างต่อเนื่อง ผู้รับผิดชอบ : ผศ.ดร.นันธิดา จันทราพุ	1. เพื่อพัฒนาหลักสูตรระดับสากลตามเกณฑ์ AUN-QA 2. เพื่อพัฒนาข้อมูลสำหรับการจัดการศึกษาแบบยืดหยุ่นอย่างต่อเนื่อง	1. หลักสูตรได้รับการรับรองคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานระดับสากลตามเกณฑ์ AUN-QA (ประเมินภายใน) 2. ในการเก็บข้อมูลสำหรับจัดทำ SAR ร้อยละความพึงพอใจของผู้ปกครองจ้างต่อบัณฑิต (ระดับคะแนน 4 และ 5) และร้อยละความผูกพันของศิษย์เก่าที่มีต่อสถาบันในระดับคะแนน 4 และ 5 3. จำนวนรายวิชาที่จัดการศึกษาแบบยืดหยุ่นทั้งหมดที่เปิดช่วงปีการศึกษาอย่างน้อย 5 วิชา	1.หลักสูตรได้พัฒนาตามแนวทางการรับรองคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานระดับสากลตามเกณฑ์ AUN-QA (ประเมินภายใน) 2.หลักสูตรได้ข้อมูล voc ในการนำมาพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรระหว่างการใช้หลักสูตรระหว่างปี 3.จำนวนรายวิชาและนักศึกษาหลักสูตรยืดหยุ่นที่จำนวนมากขึ้นอย่างต่อเนื่องอย่างน้อยปีละ 10 %	หลักสูตรศิลปศาสตร มหาบัณฑิตสาขาวิชาวัฒนธรรมศึกษา	ธ.ค.65-มี.ย.66	20,000			✓			✓			✓			อยู่ระหว่างดำเนินการต่อเนื่อง โดยได้มีการจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นและความคาดหวังในการเรียนต่อปริญญาโท สาขาวัฒนธรรมศึกษา (VOC) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 – 22 มกราคม 2566 เรียบร้อยแล้ว และจะมีการสัมภาษณ์นักศึกษาปัจจุบันภายในเดือนเมษายนนี้	
									4. จำนวนผู้เรียน Map-c หลากวัยที่ออนเสนอความต้องการของสังคม																
19	2	2.3	2.3.1	2.3.1.1	-	2566-03-AC05	3. โครงการส่งเสริมมหาบัณฑิตผู้ความเป็นเลิศในการวิจัยด้านวัฒนธรรมศึกษา ผู้รับผิดชอบ : อ.ดร.วิกานดา พรหมขุนทอง / ผศ.ดร.เมรงค์ อางสมิติ	1. เพื่อพัฒนานักศึกษาของหลักสูตรผู้ความเป็นเลิศในการวิจัยด้านวัฒนธรรมศึกษาผ่านการขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก 2. เพื่อส่งเสริมการตีพิมพ์นอกเหนือจากเกณฑ์การจบการศึกษาที่มหาวิทยาลัยกำหนด	1. นักศึกษามีผลงานวิชาการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ ต่อจำนวนนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาในปีนั้นๆ อย่างน้อย 1 ต่อ 2 คน (ที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของการสำเร็จการศึกษา)	1. นักศึกษามีผลงานวิชาการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ ต่อจำนวนนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาในปีนั้นๆ อย่างน้อย 1 ต่อ 2 คน (ที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของการสำเร็จการศึกษา)	หลักสูตรศิลปศาสตร มหาบัณฑิตสาขาวิชาวัฒนธรรมศึกษา	ต.ค.65-ก.ย.66	30,000				✓			✓			✓			ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากยังไม่มีนักศึกษาที่ขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก และยังไม่มีนักศึกษาตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการนอกเหนือจากเกณฑ์การจบการศึกษาที่มหาวิทยาลัยกำหนด	
20	2	2.4, 2.5	2.4.2, 2.5.2	2.4.2.1, 2.5.2.1	-	2566-04-AC05	4. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางวิชาการและเพิ่มทุนทักษะการวิจัยของคณาจารย์และนักศึกษา หลักสูตรวัฒนธรรมศึกษา ผู้รับผิดชอบ : ผศ.ดร.วิราณันท์ ศำรงสกุล / ผศ.ดร.เรณู เหมือนจันทร์เขย	1. เพื่อจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนความก้าวหน้าด้านการวิจัยของนักศึกษากับคณาจารย์และศิษย์เก่าที่สนใจเข้าร่วมแลกเปลี่ยน 2. เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการหรือทักษะจำเป็นของคณาจารย์และนักศึกษาหลักสูตรวัฒนธรรมศึกษาอย่างต่อเนื่อง	1. จำนวนกิจกรรมที่บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนเข้าร่วมเพื่อ upskill / reskill ในระดับชาติ/นานาชาติ อย่างน้อย 1 ครั้ง 2. จำนวนโครงการส่งเสริมศักยภาพของนักศึกษาปัจจุบันและการร่วมแลกเปลี่ยนกับศิษย์เก่า อย่างน้อย 1 ครั้ง	1.จำนวนกิจกรรมที่บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนเข้าร่วมเพื่อ upskill / reskill ในระดับชาติ/นานาชาติ อย่างน้อย 1 ครั้ง 2.จำนวนโครงการส่งเสริมศักยภาพของนักศึกษาปัจจุบันและการร่วมแลกเปลี่ยนกับศิษย์เก่า อย่างน้อย 1 ครั้ง	หลักสูตรศิลปศาสตร มหาบัณฑิตสาขาวิชาวัฒนธรรมศึกษา	มี.ค.-เม.ย.66	15,000				✓			✓			✓			ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากทางหลักสูตรากำหนดไว้จะดำเนินการในครึ่งปีหลัง	
21	3	3.1	3.1.2-3	3.1.1.1-3	-	2566-05-AC05	5. โครงการส่งเสริมและสื่อสารงานวิจัยด้านวัฒนธรรมศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ผู้รับผิดชอบ : อ.ดร.สการุ์ง สายบุญมี / ผศ.ดร.นันธิดา จันทราพุ	1.เพื่อส่งเสริมและสื่อสารงานวิจัยด้านวัฒนธรรมศึกษาของศิษย์เก่า ยกระดับการบริการวิชาการในรูปแบบที่หลากหลายผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ในรูปแบบการเสวนาทางวิชาการ 2. เพื่อประชาสัมพันธ์เชิงรุกเกี่ยวกับหลักสูตรวัฒนธรรมศึกษา	1. การจัดกิจกรรมเสวนาต่อยอดการวิจัยจากบุคลากรภายในหลักสูตรและงานวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ในรูปแบบการเสวนาทางวิชาการอย่างน้อย 4 ครั้ง 2. การสื่อสารเพื่อเพิ่มมูลค่าและชื่อเสียงทางวิชาการให้กับหลักสูตร สถาบัน และมหาวิทยาลัย	1.งานเสวนาออนไลน์ประชาสัมพันธ์หลักสูตรใหม่อย่างต่อเนื่อง อย่างน้อย 4ครั้ง 2.งานสื่อสารสาธารณะเพื่อสร้างชื่อเสียงของหลักสูตรและกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ ให้มีจำนวนมากขึ้น อย่างน้อย 20 % 3.ภาคีเครือข่ายทางวิชาการอย่างน้อย 4 ภาคีในลักษณะบุคคลหรือคณะ /สถาบัน	หลักสูตรศิลปศาสตร มหาบัณฑิตสาขาวิชาวัฒนธรรมศึกษา		88,000	60,000 (ประชาสัมพันธ์เชิงรุกหลักสูตรปรับปรุง) + 28,000 (ประชาสัมพันธ์กิจกรรมหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง)			✓			✓			✓			อยู่ระหว่างดำเนินการต่อเนื่อง โดยดำเนินการจัดกิจกรรมไปแล้วทั้งหมด 3 ครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ 1. กิจกรรมเสวนาวิชาการออนไลน์ "Cultural diversity in the host society emanating from international migration flows : An exploration through transnational perspectives" โดย ศ.ดร. ชวัญจิต เศติวศาโรจน์ Dr. Mitsuko Ono และคุณชวัญชนก ไจ่ซื่อกุล วันอังคารที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2566 เวลา 14.00 น. – 16.00 น. 2. กิจกรรมเสวนาวิชาการออนไลน์ "ทัศนียวัฒนธรรม และการทำงานภาคสนามแนววัฒนธรรมศึกษา (visual culture and cultural studies field research)" โดย ผศ.ดร.ชิดชยางค์ ณมาภัย ผศ.ดร.พชู คูศรีพิทักษ์ ผศ.ดร.นันธิดา จันทราพุ Miss Mai Ichikawa นางสาวรุ่งนภา สถิตย์ธรรม และ Miss Lin Gao วันศุกร์ที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 เวลา 19.00 น. – 21.00 น. 3. กิจกรรมเสวนาวิชาการออนไลน์ "พื้นที่ ชีวิต และงานศิลปวัฒนธรรมเพื่อสาธารณะ" โดย ผศ.ดร.นันธิดา จันทราพุ ผศ.ดร.พิชญ์ พงษ์สวัสดิ์ และ ผศ.ดร.สิทธิธรรม โรหิตะสุข วันพฤหัสบดีที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2566 เวลา 19.00 น. – 21.00 น.	ทางหลักสูตรไม่มีกำหนดการเสวนาในระยะยาว เนื่องจากปัญหาในด้านตารางเวลาของอาจารย์และวิทยากรพิเศษ ทำให้บางครั้งเขียนโครงการเพื่อขออนุมัติค่าใช้จ่ายไม่ทัน จึงจำเป็นต้องสำรองจ่ายก่อน

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
22	4	4.2	4.2.1	4.2.1.2	-	2566-06-AC05	6. โครงการจัดจ้างบุคลากรด้านการบริหารจัดการและนวัตกรรมดิจิทัลเพื่อการพัฒนาเชิงรุกที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ผู้รับผิดชอบ : ผศ.ดร.นันธิดา ขันทราพฤ/อ.ดร.วิกานดา พรหมชุมนอง	1. เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงานด้วยนวัตกรรมดิจิทัลในรูปแบบต่างๆ อาทิ ฐานข้อมูลศิษย์เก่า ฐานข้อมูลวิทยานิพนธ์ รางวัลที่นักศึกษาได้รับ เพื่อต่อยอดการเผยแพร่ในรูปแบบต่างๆ 2. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการของหลักสูตรให้มีความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพในการพัฒนาเชิงรุก	1. การสร้างฐานข้อมูลดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการองค์กรแบบบูรณาการ 2. รายงานการทำงานในรูปแบบใหม่ที่มีเป้าหมายพัฒนาระบบงาน เพื่อสร้างการทำงานและบริการที่เป็นเลิศ	1 การจัดการหลักสูตรอย่างมีระบบ เช่น การจัดการรวรวมข้อมูลทางหลักสูตรในรูปแบบรายงานและแผนงานในอนาคต	หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาวัฒนธรรมศึกษา	ต.ค.65-ก.ย.66	60,000		✓			✓			✓			ดำเนินการจัดจ้างนางสาวรุ่งนภา สถิตย์ธรรม เรียบร้อยแล้ว	
6									หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวัฒนธรรมศึกษา				228,000												
23	1	1.2	1.2.1	1.2.1.1	-	2566-01-CT01	1. พัฒนาและต่อยอดโครงการวิจัยด้านการฟื้นฟูและพัฒนาภาษาแม่และวัฒนธรรมท้องถิ่น แบบสหวิทยาการทั้งในสายสังคมศาสตร์และวิทยาศาสตร์	ยกระดับแนวทางการฟื้นฟูและพัฒนากลุ่มชาติพันธุ์ โดยใช้ดินทุนทางภาษาและวัฒนธรรมเพื่อการฟื้นฟูภาษาและพัฒนาการศึกษาวิถีชีวิตและเศรษฐกิจฐานราก	โครงการใหม่เป็นพื้นที่ที่มีกลุ่มชาติพันธุ์ต่างๆ ในประเทศไทย, การได้รับทุนต่อยอดจากแหล่งทุนเดิมอย่างต่อเนื่อง จำนวน 1-2 โครงการ เช่น งานฟื้นฟูภาษาเขฉกษศาสตร์ชาติพันธุ์, การส่งเสริมการรู้หนังสือผ่านวรรณกรรมภาษาท้องถิ่น	โครงการ 2 โครงการ	ศูนย์ศึกษาและฟื้นฟูภาษาและวัฒนธรรมในภาวะวิกฤต	ต.ค.-พ.ย.65, ก.พ.-มี.ค., ก.ค.-ส.ค. 66	ไม่ระบุ	โครงการวิจัย		✓			✓			✓		ได้มีการพัฒนาโครงการและยื่นเสนอต่อหน่วยงานต่างๆ จำนวน 6 โครงการ โดยเป็นโครงการที่ศูนย์ดำเนินการหลัก 2 โครงการ และเป็นโครงการร่วมกับหน่วยงานอื่น 4 โครงการ โดยไม่ผ่านการพิจารณา 3 โครงการ อยู่ระหว่างรอผล 1 โครงการ และได้รับผลพิจารณาผ่านเพื่อดำเนินการในระยะเวลาจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการการถ่ายโอนความรู้ เรื่องการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาทักษะทางภาษา และการจัดทำคลังข้อมูลสื่อการเรียนการสอนในรูปแบบดิจิทัล โดยใช้วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นฐานในโรงเรียนคาลีตา จ.ปัตตานี เสนอต่อสำนักงานวิจัยแห่งชาติ (ไม่ผ่านการพิจารณา) (2) โครงการการดำรงอยู่และสืบสานองค์ความรู้ภาษาและวัฒนธรรมท้องถิ่นของกลุ่มชาติพันธุ์ลาเหวี่ยงไปว์ อำเภอเก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี ตามแนวทางพระราชดำริอย่างยั่งยืน เสนอต่อ สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอเก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี (ไม่ผ่านการพิจารณา) (3) โครงการใช้องค์ความรู้พฤกษศาสตร์ชาติพันธุ์แบบพหุวิทยาการเพื่อสันติภาพใต้ยั่งยืน เสนอต่อ สำนักงานบริหารงานวิจัย.มทษิตล ภายใต้โครงการ MU-SSHA : Cross-Disciplinary Research (ไม่ผ่านการพิจารณา) (4) โครงการพัฒนานวัตกรรมสื่อมัลติมีเดียการเรียนรู้ระหว่างวัฒนธรรมและนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์เพื่อเสริมสร้างสังคมพหุภาษา-	- ข้อจำกัดด้านแหล่งที่สนับสนุนงบประมาณ รวมทั้งเงื่อนไขของผู้เสนอขอทุนที่มีเพดานสูง เช่น ต้องมีบทความที่ได้ตีพิมพ์ในวารสาร Q1 ทำให้บุคลากรศูนย์ไม่สามารถขอทุนของมหาวิทยาลัยได้ - แหล่งทุนที่สนับสนุนงานวิจัยในพื้นที่มักจะให้โอกาสกับมหาวิทยาลัยในพื้นที่หลักนั้น ซึ่งกลุ่มเป้าหมายและพื้นที่วิจัยของศูนย์ฯ ไม่ได้อยู่แค่ในบริบทพื้นที่ให้บริการของมหาวิทยาลัยหรือพื้นที่ภาคกลาง จึงไม่ค่อยได้รับการพิจารณาภูมิได้ทำเนินการหากกลุ่มเป้าหมายอยู่ห่างจากมทษิตล (ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับงบประมาณการเดินทาง)
																								พหุวัฒนธรรม เสนอต่อสำนักงานวิจัยแห่งชาติ [ผ่านการพิจารณารอบแรกอยู่ระหว่างปรับแก้รายละเอียดศักยภาพ] (5) โครงการความเชื่อและวิถีปฏิบัติที่ส่งผลต่อการดูแลสุขภาพ: ปัจจัยที่ส่งเสริมหรือเป็นอุปสรรคต่อสุขภาวะของคนไทยเชื้อสายจีนในประเทศไทย เสนอ MU – Strategic Research Fund ม.มทษิตล [อยู่ระหว่างการพิจารณา] (6) โครงการ Lanta Project (Phase2) เสนอต่อ Pestalozzi's Children Foundation: PCF [ผ่านการพิจารณาและดำเนินงานสำรวจข้อมูลเบื้องต้น]	
24	1	1.1	1.1.2	1.1.2.2	1.7	2566-02-CT01	2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรในการเขียนบทความวิจัย/วิชาการและหนังสืออันเกิดจากประสบการณ์วิจัย	ส่งเสริมทักษะและกระตุ้นบุคลากรการเขียนบทความและผลิตหนังสือวิชาการเกี่ยวกับการศึกษา รวบรวมพัฒนาและฟื้นฟูภาษาและวัฒนธรรมของกลุ่มชาติพันธุ์ในประเทศไทย	1. บทความตีพิมพ์ต่างประเทศ/ผลงานบทความในหนังสือรวมบทความ/ หนังสือวิชาการ 2. รวมจำนวน 3 ผลงาน	บทความ หรือ หนังสือรวมบทความ หรือ หนังสือวิชาการ รวมจำนวน 3 ผลงาน	ศูนย์ศึกษาและฟื้นฟูภาษาและวัฒนธรรมในภาวะวิกฤต	เม.ย.,ก.ย.66	ไม่ระบุ			✓			✓			✓		อยู่ระหว่างการเขียนบทความ และ การจัดทำหนังสือ โดย 1.พัฒนาบทความสำหรับตีพิมพ์ลงใน Book Chapter เรื่อง Multilingual Education in the Asia-Pacific Region จำนวน 3 ชิ้น ได้แก่ (1) เรื่อง Multilingual Education in Primary Grades โดย Dennis Malone และ Suwilai Premsirat (2) เรื่อง Multilingual Education and Teacher Training in Thailand โดย Kirk Person and Mirinda Burarungrot และ (3) เรื่อง Assessment of Multilingual Education Programs โดย Stephen L. Walter and Mirinda Burarungrot 2.พัฒนาหนังสือเรื่อง หนังสือภูมิปัญญาน้ำใหม่จังหวัดสุรินทร์	ทักษะและประสบการณ์ในการเขียนบทความต่างประเทศยังน้อย รวมถึงทักษะภาษาอังกฤษยังต้องการพัฒนา นอกจากนี้ควรได้รับการแนะนำในเรื่องการเลือกวารสารที่อยู่ในฐาน Scopus เพื่อเพิ่มจำนวนผลงานตีพิมพ์ทางวิชาการที่ตรงกับเป้าหมายของมหาวิทยาลัย รวมทั้งควรมีการจัดสรรเวลาในการเขียนมากขึ้นระหว่างการดูแลโครงการวิจัยฯ
25	1	1.3	1.3.1	1.3.1.1-2	1.7	2566-03-CT01	3. การส่งเสริม ติดตาม และขับเคลื่อนงานวิจัยที่สร้างประโยชน์ให้กับสังคม ตามแนวทางนโยบายภาษาแห่งชาติ และ SDGs โดยเฉพาะการขับเคลื่อนภาษาแม่กับการพัฒนาการศึกษาในกลุ่มเด็ก เยาวชน และผู้ใหญ่ที่เป็นกลุ่มชาติพันธุ์/ชนเผ่าต่างๆ ในประเทศไทย และ การ(หาแนวทางในการขยายผลและขับเคลื่อนเชิงนโยบาย)	เพื่อสร้างอักษาส ความแท่งเชี่ยและพัฒนาศักยภาพของประชากรกลุ่มชาติพันธุ์ ผ่านดินทุนภาษาและวัฒนธรรมท้องถิ่นอันจะนำไปสู่การยกระดับด้านการศึกษาและเศรษฐกิจฐานราก	1. ผลงานวิจัยถ้นใช้ตัดตามตามนโยบายภาษาแห่งชาติ และ แนวทาง SDGs, 2. จำนวน (จำนวนคนที่ได้รับประโยชน์จากงานวิจัย) 3. การนำนวัตกรรม/ผลงานวิจัยไปขอสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา	1. หน่วยงานหรือองค์กรที่ได้รับประโยชน์จากงานวิจัย 2. ชื่อเสียงถ้นความเชี่ยวชาญและการยอมรับในความเชี่ยวชาญเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาภาษา-วัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง 3. ผลงานทรัพย์สินทางปัญญาอย่างน้อย 1 ผลงาน	ศูนย์ศึกษาและฟื้นฟูภาษาและวัฒนธรรมในภาวะวิกฤต	ต.ค.65-ก.ย.66	ไม่ระบุ		✓			✓			✓		ผลงานความคืบหน้า: ระหว่างปี 2565-2566 สามารถ (1) ผลิตผลงานที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 1 ชิ้น (2) มีหน่วยงานที่ได้รับประโยชน์จากงานวิจัย 4 หน่วยงาน ได้แก่ ศึกษานิเทศจังหวัดกระบี่ เขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดระนอง เขตพื้นที่การศึกษาตากเขต 2 และสำนักงานวัฒนธรรมจังหวัดสุรินทร์ รวมถึงสถาบันอุดมศึกษาในพื้นที่ 2 แห่ง (ม.สงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี มรภ.เชียงราย) และโรงเรียนหรือสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่ได้รับประโยชน์ จำนวน 54 แห่ง และ (3) ผู้ที่ได้รับประโยชน์จากงานวิจัยในช่วงปีงบประมาณมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,132 คน แบ่งเป็นคนในชุมชน ครู/ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ภาครัฐ 488 คน นักศึกษามหาวิทยาลัยในพื้นที่ 70 คน และนักเรียนในโครงการวิจัยจำนวน 1,574 คน	

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
26	1	1.5	1.5.1	1.5.1.1	-	2566-04-CT01	4. พัฒนา ออกแบบและดำเนินการจัดระบบฐานข้อมูลสิจิทัลด้านข้อมูลภาษา, เสียง, ภาพ, และภาพเคลื่อนไหวของภาษา-วัฒนธรรมกลุ่มชาติพันธุ์ต่างๆ โดยเป็นภาษากวมวิกฤติใกล้สูญ	ผลักดันให้กิจการพัฒนาระบบฐานข้อมูลดิจิทัลด้านการวิจัยทรัพยากรวัฒนธรรม ทรัพยากรของสถาบันฯ	กิจกรรม/โครงการพัฒนาและรวบรวมระบบฐานข้อมูลด้านเสียงหรือภาพเคลื่อนไหวในภาษาชาติพันธุ์ เช่น บทกวีเลอซอมเล'อ ของกลุ่มชาติพันธุ์เลอเวือะ บทพองรำและกลุ่มอูรักลาโว้ยจ สมุนไพรพื้นบ้าน ชื่อเรียกและความหมาย แผนที่ทะเลของชาวมอแกน เป็นต้น	1. ระบบฐานข้อมูลด้านเสียง/ภาพเคลื่อนไหว 2. ข้อมูลด้านเสียงและภาพเคลื่อนไหวของกลุ่มชาติพันธุ์อย่างน้อย 2-3 กลุ่ม	ศูนย์ศึกษาและฟื้นฟูภาษาและวัฒนธรรมในภาวะวิกฤต	ม.ค.-มิ.ย.66	ไม่ระบุ			✓			✓			✓		อยู่ระหว่างการออกแบบและดำเนินการจัดระบบฐานข้อมูลดิจิทัลของภาษาและวัฒนธรรมชาติพันธุ์ โดยผลการดำเนินการปีนี้ สามารถ (1) รวบรวมและจัดระบบคลังเสียงภาษาชาติพันธุ์ จำนวน 12 กลุ่ม รวมเทปเสียง 230 ม้วนอยู่ระหว่างแปลงไฟล์ดิจิทัล (2) พัฒนาข้อมูลอภิธานภาษาแม่ให้อยู่ในไฟล์ดิจิทัลพร้อมใช้งานจำนวน 170 เรื่องเพื่อการเผยแพร่ในรูปไซต์ (ตัวอย่าง 10 เรื่องแบบมีอายน้ำ) โดยการสนับสนุนจาก PCF (3) สร้างความร่วมมือกับเครือข่ายทั้งในและนอกสถาบัน (SIL) เพื่อตรวจสอบข้อมูลและพัฒนาระบบงานแผนที่ชาติพันธุ์ให้เป็นมาตรฐานและเข้าถึงได้ดียิ่งขึ้น	ควรวางแผนงานที่ชัดเจนในการออกแบบการจัดระบบฐานข้อมูลและการให้บริการโยกข้อมูลที่มีอยู่ในระยะยาว อย่างเป็นระบบ และหยากยามพัฒนา/ปรับประยุกต์การจัดการข้อมูลให้เป็นโครงการวิจัยเพื่อเสนอขอทุนสนับสนุน
27	3	3.2	2.2.1-4	3.2.1.1-4	4.11	2566-05-CT01	5. เผยแพร่นิทรรศการศูนย์ศึกษาและฟื้นฟูภาษาและวัฒนธรรมในภาวะวิกฤต ควบคู่การสืบค้นและให้บริการด้านแผนที่ภาษาชาติพันธุ์ในรูปแบบดิจิทัล	ส่งเสริมให้เกิดการบริการวิชาการด้วยนวัตกรรมการจัดการเรียนรู้ในรูปแบบดิจิทัล และรูปแบบอื่นๆ ทั้งในเชิงกายภาพ และในสื่อเว็บไซต์/สื่อโซเชียลต่างๆ	1. เอกสารแนะนำ/บ้าพชนิทรรศการและแผนการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ในพื้นที่รอบเขตวิทยาลัยและในพื้นที่วิจัยที่ทำงาน 2. จำนวนหน่วยงานและผู้เข้าชมนิทรรศการมากขึ้น	1. จำนวนเครือข่ายใหม่จากการเผยแพร่ผลงาน 2. จำนวนผู้เข้าชมนิทรรศการ	ศูนย์ศึกษาและฟื้นฟูภาษาและวัฒนธรรมในภาวะวิกฤต	พ.ย.65-ก.ย.66	ไม่ระบุ			✓			✓			✓		ผลงานความคืบหน้า: (1) นิทรรศการอยู่ระหว่างการขยายรอยและวางการดำเนินการติดตั้งชุดนิทรรศการที่ 3 ห้อง รวมถึงการผลิตแผ่นพับ และวางแผนการเปิดตัวนิทรรศการภายในปี 2566 (2) ได้มีการเผยแพร่ผลงานศูนย์ในรูปแบบไฟล์หนังสือดิจิทัล 12 เรื่องและวีดีโอ 6 เรื่องผ่านเพลบุค YouTube และเว็บไซต์ศูนย์ที่ชื่นชู่ภาษาฯ (3) จำนวนผู้ที่มารับความรู้และเข้าชมนิทรรศการศูนย์(ในงานบันทายาแม่) 151 คน จำนวนผู้ติดตามในช่องทางเพสบุค 1,957 คน (เพิ่มขึ้น) จำนวนผู้เข้าถึงเพสต์สูงสุด 21,181	**งานนิทรรศการ ล่าช้าอยู่ระหว่างการดำเนินการติดตั้งชุดนิทรรศการ การผลิตแผ่นพับ รวมทั้งอยู่ระหว่างการเผยแพร่ช่องทางการเข้าถึงเว็บไซต์แผนที่ ควรมีการพยายามหาแนวทางการเผยแพร่ หรือจัดทำ Road map มาขึ้นโดยอาจจัดร่วมกับงานของสถาบันฯ**
28	3	3.2	3.2.1-4	3.2.1.1-4	-	2566-06-CT01	6. จัดงานประชุมวิชาการ (ผสมผสานรูปแบบออนไซต์/ออนไลน์) ร่วมกับส่วนงานเครือข่ายหลักสูตรภายในสถาบันและเครือข่ายภายนอก	ร่วมมือกับหน่วยงานภายในและหันมิตรในการสร้างความเชี่ยวชาญในงานที่ทำสู่สังคม	จำนวนรายรับจากการบริการวิชาการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วม 2. ผลงานจากการนำเสนอในการประชุมวิชาการ	ศูนย์ศึกษาและฟื้นฟูภาษาและวัฒนธรรมในภาวะวิกฤต	เม.ย.-มิ.ย.66	ไม่ระบุ		✓			✓			✓			ดำเนินการสำเร็จแล้ว 7 กิจกรรมย่อยๆ ได้แก่ (1) สร้างเครือข่ายระหว่างสถาบัน ผู้สนับสนุนทุนวิจัย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่วิจัย จำนวน 3 จังหวัด 2 โครงการ 2 แพล่งทุน Save the Children Thailand และ Pestalozzi Children's Foundation จนเกิดเป็นการสร้างความร่วมมือการทำงานในลักษณ์ต่อเนา (2) ให้ความร่วมมือและส่งเสริมสนับสนุนงานร่วมกับฝ่ายบริเทศและฝ่ายบริการวิชาการในการเสนอโครงการเครือข่ายมหาวิทยาลัยนานาชาติ WUN, สร้างความร่วมมือออย่างเป็นรูปธรรมกับ SIL ในการพัฒนางานแผนที่ภาษาชาติพันธุ์, สานสัมพันธ์ฝ่ายวิเทศ/บริการวิชาการ กับ SAVE THE CHILDREN ในการพัฒนากิจกรรมส่งเสริมศักยภาพเด็กและเยาวชนในค่ายผู้ลี้ภัยในพื้นที่แม่สอด จ.ตาก GLOBAL YOUTH CITIZEN (3) ร่วมให้ข้อมูล ถ่ายทำและสนับสนุนพื้นที่ในการถ่ายทำสารคดี SOME ONE จำนวน 3 ตอน (4) บุคลากรศูนย์เผยแพร่ผลงานผ่านจดหมายข่าว และ รายการความละวันของสถาบีวิทยุศึกษา รวม 3 ผลงาน (5) จัดงานประชุมเสวนาวันภาษาแม่สากล ร่วมกับงานเปิดตัวมหิดลจัยรัวดัมบรรม ของสถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชีย เพื่อนำเสนองานและกระชับความสัมพันธ์เครือข่ายวิจัยและผู้สนับสนุนทุนวิจัยอย่าต่อเนื่อง มีผู้เข้าร่วม 151 คน (6) สร้างเครือข่าย	แม้ว่างานส่วนใหญ่ไม่ได้สร้างรายได้จากการบริการวิชาการ แต่การให้บริการทั้งหมดล้วนได้รับการสนับสนุนจากแพล่งทุนภายนอก หรือการขอความอนุเคราะห์จากเครือข่ายเพื่อให้ศูนย์ฯ ไปให้ความรู้และฝึกอบรมทางวิชาการ
																								มหาวิทยาลัยในพื้นที่ ได้แก่ ม.สงขลานครินทร์ ปัตตานี และ มรภ.เชียงราย ผ่านการพัฒนาโครงการวิจัยร่วมกัน และกิจกรรมการฝึกอบรมสำหรับนักศึกษาภายใต้ความเชี่ยวชาญในงานวิจัย และ (7) จัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้เรื่องหรัพย์สินทางปัญญา : สิทปัตติ์ทางภูมิศาสตร์เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากของชุมชน โดยความร่วมมือกับ กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์	
6										**ศูนย์ศึกษาและฟื้นฟูภาษาและวัฒนธรรมในภาวะวิกฤต**			-												
29	1	1.1	1.1.1	1.1.1.1	1.1-1.2	2566-01-CT02	1. บทความตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ ฐาน Scopus และฐาน TCI Tier 1 - รศ.ดร.โสภนา ศรีจำปา 1 เรื่อง - นายอภิรัฐ คำวัง 1 เรื่อง - นายสิทธิพร เนตรนิยม 1 เรื่อง	เผยแพร่ผลงานในระดับนานาชาติ/TCI TIER 1	จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูลสากล Scopus / ISI / TCI Tier1	เขียนและส่งบทความวิชาการ/บทความวิจัยในวารสารนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus Q1,2 และ TCI	ศูนย์การศึกษา	ต.ค.65-ก.ย.66	ไม่ระบุ			✓			✓			✓		- รศ.ดร.โสภนา ศรีจำปา - ส่งบทความไปยังวารสารต่างประเทศ 1 เรื่อง/ และหนังสือรวมบทความนานาชาติ 1 เรื่อง - . นายอภิรัฐ คำวัง - บทความวิจัย/วิชาการ 1 เรื่อง จากโครงการวิจัย (มีนาคม 2566) อยู่ในระหว่างการวางเกัณฑ์ความเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิวารสารมนุษศาสตร์วิชาการ คณะมนุษศาสตร์ ม.เกษตรศาสตร์ ฐาน TCI 1 (ต.ค.2020-2024) - นายสิทธิพร เนตรนิยม - อยู่ในระหว่างปริบปรุงต้นฉบับภาษาไทยเพื่อแปลเป็นภาษาอังกฤษ	
30	1	1.2	1.2.1	1.2.1.1	-	2566-02-CT02	2. โครงการวิจัยต่อเนื่อง - รศ.ดร.โสภนา ศรีจำปา 1 เรื่อง - นายสิทธิพร เนตรนิยม 1 เรื่อง - นายอภิรัฐ คำวัง 1 เรื่อง	เพื่อสร้างเครือข่ายการวิจัยในระดับชาติ	จำนวนโครงการวิจัย	1. โครงการความท้าทายต่อไทยและอาเซียนในการสร้างความมั่นคงด้านสาธารณสุข เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในยุคหลังโควิด-19: กรณีศึกษาเมืองชายแดนคู่แฝด ไทย เมียนมา สปป. ลาว กัมพูชา และมาเลเซีย ทุน บพค. 2. โครงการโรคระบาดไร้พรมแดน: ภูมิทัศน์ความเปลี่ยนแปลงสังคมไทยร่วมสมัย แพล่งทุนจากชุดโครงการวิจัยมนุษศาสตร์ไทย ระยะที่ 8 สำนักงานวิจัยแห่งชาติ (วช.)	ศูนย์การศึกษา	ต.ค.65-ก.ย.66	ไม่ระบุ			✓			✓			✓		- โครงการความท้าทายฯ อยู่ในระหว่างการประสานแพล่งทุนเพื่อดำเนินการวิจัยในปีที่ 2/2566 - โครงการโรคระบาดกำลังอยู่ในระหว่างดำเนินการวิจัยระยะสุดท้ายและร่วมเขียนบทความเผยแพร่ - นายอภิรัฐ คำวัง - อยู่ในระหว่างรอผลพิจารณาอนุมัติโครงการวิจัยจากแพล่งทุน	

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
										3. โครงการวิจัยต่อเนื่องด้านปรัชญาศาสนาสิทธ์เสนอต่อแหล่งทุนภายในประเทศ (วช.) ในชื่อโครงการวิจัยเรื่อง "นิคนเม: วัดรและทัศน์แห่ง															
31	1	1.3	1.3.1	1.3.1.1	1.1	2566-03-CT02	3. ผลงานศูนย์การคะศึกษาที่ได้รับการจดลิขสิทธิ์ - รศ.ดร.โสภนา ศรีจำปา 1 เรื่อง - นายสิทธิพร เนตรนิยม	จดลิขสิทธิ์ผลงานของบุคลากรในศูนย์การคะศึกษาอย่างเป็นทางการ	จำนวนทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย	ผลงานอยู่ในกระบวนการส่งไปจดลิขสิทธิ์	ศูนย์การคะศึกษา	ต.ค.65-ก.ย.66	ไม่ระบุ			✓			✓		✓		- รศ.ดร.โสภนา ศรีจำปา - หนังสือเรื่องเรียนรู้ภูมิปัญญาจากบุคคลต้นแบบอินเดีย - นายสิทธิพร เนตรนิยม - ยังไม่ได้ดำเนินการ	
32	3	3.1	3.1.2-3	3.1.1.1-3	3.4	2566-04-CT02	4. การอบรม Yogic Science and Ayurveda รุ่นที่ 6 - รศ.ดร.โสภนา ศรีจำปา 1 เรื่อง	เพื่อประยุกต์ใช้ภูมิปัญญาโบราณของอินเดียในการสร้าง New skill/ Reskill/ Upskill ให้กับผู้สนใจทั้งในระดับชาติและนานาชาติในการพัฒนาตนเองและ/หรือนำไปประกอบอาชีพได้อย่างมีมาตรฐาน	จำนวนรายรับจากการให้บริการวิชาการ	ร่วมมือกับเครือข่ายและงานบริการวิชาการของสถาบัน ในการจัดอบรม รุ่นที่ 6	ศูนย์การคะศึกษา	ต.ค.65-ก.ย.66	ไม่ระบุ	รายรับสุทธิจากการจัดอบรม ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30 ของรายรับทั้งหมด			✓		✓		✓		ยังไม่สามารถดำเนินการได้เพราะอัตรจำนวนไม่ถึงเป้า	
33	3	3.2	3.2.1-4	3.2.1.1-4	-	2566-05-CT02	5. จัดสัมมนาเครือข่ายอินเดียศึกษาแห่งประเทศไทยครั้งที่ 2 - รศ.ดร.โสภนา ศรีจำปา - นายสิทธิพร เนตรนิยม - นายอภิรัฐ คำวัง	1) เพื่อสร้างเครือข่ายกับมหาวิทยาลัยพันธมิตรด้านอินเดียศึกษาในประเทศไทย 2) เพื่อจัดประชุมวิชาการประจำปีร่วมกับเครือข่ายมหาวิทยาลัย ด้านอินเดียศึกษาในระดับชาติ	ร่วมจัดงานกับศูนย์สันทนุตศึกษา มหาวิทยาลัยอัศปาทร 1 ครั้ง	เป็นพื้นที่ทางวิชาการให้กับอาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษานำเสนอผลงานวิจัย/วิชาการด้านอินเดียศึกษาให้สังคมไทยได้รบทราบอย่างกว้างขวาง	ศูนย์การคะศึกษา	ต.ค.65-ก.ย.66	ยังไม่ทราบตัวเลข	งบสนับสนุนจากสถานทูตฯ	✓			✓			✓			นำเสนอผลงานวิชาการด้านอินเดียศึกษาให้กับอาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษา ที่เข้าร่วมงานสัมมนา ประชาสัมพันธ์กิจกรรมและผลงานของศูนย์การคะศึกษา สถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชีย ในการสร้างเครือข่ายอินเดียศึกษาในสังคมไทย	
34	3	3.2	3.2.2-3	3.2.1.1-4	3.4	2566-06-CT02	6. การอบรมระยะสั้น ทักษะการคิดการเขียน โดย นายอภิรัฐ คำวัง	เพื่อสนับสนุนการให้บริการวิชาการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ (Public policy) ด้านอินเดียศึกษาและอาเซียนศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	ร้อยละของโครงการที่พัฒนาต่อยอดจากการวิจัยและบริการวิชาการจากบุคลากรและเครือข่ายของศูนย์ฯ	การจัด 1 ครั้ง จำนวนผู้เข้าร่วม 20 ราย	ศูนย์การคะศึกษา	ต.ค.65-ก.ย.66	ไม่ระบุ			✓		✓		✓			กำหนดจะจัดเดือนกรกฎาคม 2566 จำนวน 1 ครั้ง	
35	3	3.2	3.2.2-3	3.2.1.1-4	3.4	2566-07-CT02	7. การอบรมเกี่ยวกับอาหารและวัฒนธรรมหม่า โดย นายสิทธิพร เนตรนิยม	เพื่อสนับสนุน ส่งเสริม และสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางด้านการศึกษาสังคมและวัฒนธรรมระหว่างไทยและหม่า	จำนวนเงิน และจำนวนผู้เข้าร่วมอบรม	การจัดอบรม 4 หัวข้อ และจำนวนผู้เข้าร่วมครั้งละอย่างน้อย 6 คน	ศูนย์การคะศึกษา	ต.ค.65-ก.ย.66	ไม่ระบุ			✓		✓		✓			ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์สำหรับการอบรมไปแล้วจำนวน 3 เดือน รวม 3 โครงการ (ไม่มีผู้เข้าอบรม)	
36	3	3.2	3.2.2-3	3.2.1.1-4	3.4	2566-08-CT02	8. สัมมนาและเปิดตัวหนังสือมัดเนเม โดยนายอภิรัฐ คำวัง	เพื่อสนับสนุนการให้บริการวิชาการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม	ร้อยละของโครงการที่พัฒนาต่อยอดจากการวิจัยและบริการวิชาการจากบุคลากรและเครือข่ายของศูนย์ฯ	(ก) การจัดกิจกรรมบริการทางวิชาการ 1 ครั้ง คือ การสัมมนาทางวิชาการ (ข) การขยายผลเครือข่ายจากงานวิจัยทั้งระดับบุคคล ระดับชุมชนและระดับองค์กร จำนวน 50 ราย/คณะ/หน่วยงาน	ศูนย์การคะศึกษา	ต.ค.-พ.ย.65, เม.ย.66	ไม่ระบุ			✓		✓		✓			ได้มีการเตรียมการในการจัดงานกิจกรรมสิทธิ์เสวนา ครั้งที่ 5 ในหัวข้อเรื่องมัดเนเม (ตามหัวข้อเรื่องเดิม) กำหนดจะจัดระหว่างเดือนสิงหาคม-พฤศจิกายน 2566	
37	3	3.2	3.2.2-3	3.2.1.1-4	3.4	2566-09-CT02	9. อบรมการแปลภาษาพม่าระดับต้น โดย นายสิทธิพร เนตรนิยม	เพื่อสนับสนุนการให้บริการวิชาการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม	ร้อยละของโครงการที่พัฒนาต่อยอดจากการวิจัยและบริการวิชาการจากบุคลากรและเครือข่ายของศูนย์ฯ	(ก) การจัดกิจกรรมบริการทางวิชาการ (ข) ผู้เข้าร่วมฟัง (ค) เครือข่ายงานวิจัย	ศูนย์การคะศึกษา	ธ.ค.65-มี.ค.66	ไม่ระบุ		✓		✓		✓			1.การแปลภาษาพม่าเบื้องต้น ตัว 1 จำนวน 24 ชม. (ผู้อบรม 5 คน) 2. การแปลภาษาพม่าเบื้องต้น ตัว 2 จำนวน 24 ชม. (ผู้อบรม 4 คน)	
38	3	3.2	3.2.2-3	3.2.1.1-4	-	2566-10-CT02	10. สิทธิ์เสวนา โดย นายอภิรัฐ คำวัง	เพื่อสนับสนุนการให้บริการวิชาการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม	ร้อยละของโครงการที่พัฒนาต่อยอดจากการวิจัยและบริการวิชาการจากบุคลากรและเครือข่ายของศูนย์ฯ	(ก) การจัดกิจกรรมบริการทางวิชาการ 2 ครั้ง คือ การเสวนาด้านปรัชญาศาสนาสิทธ์ อันเนื่องมาจากการศึกษาวิจัย (ข) ผู้เข้าร่วมฟัง จำนวน 30 ราย (ค) เครือข่ายงานวิจัย ชาวไทยซิกข์มีส่วนร่วมกิจกรรมการเสวนา จำนวน 5 ราย	ศูนย์การคะศึกษา	พ.ย.65, เม.ย.66	ไม่ระบุ		✓			✓		✓			1. งานกิจกรรมสิทธิ์เสวนา ครั้งที่ 4 โดยเป็นการปรับแผนใหม่ ซึ่งได้จัดกิจกรรมไปแล้ว คือ สิทธิ์เสวนา ครั้งที่ 4 วันที่ 7 มีนาคม 2566 เรื่อง แสงสว่างทางปัญญาแห่งซิกข์ และสามารถประสานความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายได้ (ก) ระดับชุมชุน คือ ชุมชนชาวไทยสิกข์ (ข) ระดับองค์กร คือ สมาคมศรีคุรุสิงห์สภา กรุงเทพมหานคร (ค) ระดับหน่วยงานภาครัฐ คือ กรมการศาสนา กระทรวงวัฒนธรรม (ง) ระดับเครือข่ายชุมชนออนไลน์ คือ Basics of Sikhi เครือข่ายออนไลน์นานาชาติจากอังกฤษ 2. มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมในห้องประชุม 100 ราย และมีผู้ชมออนไลน์กว่าอีก 4 วัน กว่า 2,000 ราย 3. น่าจะสามารถจัดงานกิจกรรมได้ 2 ครั้ง (นับรอบ 1 ปีปฏิทิน)	
39	4	4.1	4.1.1	4.1.1.1	-	2566-11-CT02	11. พัฒนาศักยภาพบุคลากรของศูนย์ - นายสิทธิพร เนตรนิยม - นายอภิรัฐ คำวัง	เพื่อส่งเสริมบุคลากรในศูนย์เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการและยกระดับวิทยฐานะ ส่งเสริมการทำงานเชิงบูรณาการ	จำนวนบุคลากรที่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	ไม่ระบุ	ศูนย์การคะศึกษา	ต.ค.65-ก.ย.66	ไม่ระบุ		✓			✓		✓			บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของศูนย์ฯ เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการ	

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
40	4	4.2	4.2.1	4.2.1.2	4.11	2566-12-CT02	12. ฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบันของศูนย์ฯ (ระยะที่ 2) - รศ.ดร.โสภนา ศรีจำปา - นายสิทธิพร เบตรวิยม - นายอภิรัฐ คำวัง	เพื่อจัดทำปรับปรุง 1. ฐานข้อมูลภายใน เป็นฐานในการจัดเก็บไฟล์ข้อมูลต่างๆ ให้อยู่ในแพลฟฟอร์มดิจิทัล 2. เผยแพร่ข้อมูลของศูนย์ฯ บนแพลฟฟอร์มดิจิทัล	จำนวนฐานข้อมูลของศูนย์ฯ ที่เป็นปัจจุบัน 1 ฐาน	ฐานข้อมูลภายใน 1 ชุด ประกอบด้วย (ก) ชุดหนังสืออิเล็กทรอนิกส์รูปแบบ PubHTML5 (ข) ชุดภาพถ่ายกิจกรรมในอดีตและปัจจุบัน (ค) ชุดรายการกำลัง-ฐานข้อมูลวิจัยอินเดีย	ศูนย์การคะศึกษา	ต.ค.65-ก.ย.66	ไม่ระบุ					✓			✓			1. นายอภิรัฐ คำวัง - การจัดทำฐานข้อมูล คือ ชุดที่ 1 จดหมายข่าว India Calling ทำเป็นฉบับอิเล็กทรอนิกส์แล้วทุกฉบับ PubHTML5 และสามารถเข้าอ่านผ่านการสแกนโค้ด QR อ่านบนเว็บไซต์ของศูนย์การคะศึกษา และได้จัดทำไฟล์ pdf ไว้ในฐานข้อมูลภายใน ชุด 2 ชุดภาพกิจกรรม ได้ดำเนินงานแล้วเฉพาะกิจกรรมในอดีต มีการจัดทำเป็นกลุ่มไฟล์ภาพ ชุด 3 ชุดโหระ ได้จัดทำฉบับอิเล็กทรอนิกส์แล้ว รูป PubHTML5 สามารถสแกนโค้ด QR อ่านบนเว็บไซต์ 2. นายสิทธิพร เบตรวิยม - อยู่ระหว่างรวบรวมบทความ งานเขียน เพื่อส่งเข้าสู่ระบบดิจิตอลของศูนย์	รอบบอินเตอร์เน็ตและระบบเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยมหิดลช่วงเดือนมีนาคม 2566 ส่งผลกระทบต่อเว็บไซต์ของศูนย์การคะศึกษา ซึ่งได้เริ่มต้นและกำลังจะประชาสัมพันธ์สู่สาธารณะในเดือนกุมภาพันธ์ ให้ผู้ที่สนใจเข้าไปทดลองใช้งาน
12											ศูนย์การคะศึกษา														
41	3	3.2	3.2.2-2	3.2.1.1-4	3.4	2566-01-CT03	1. โครงการอบรมด้านการแปล	สร้างมูลค่าเพิ่มจากความเชี่ยวชาญและผลผลิตของบุคลากรในสถาบันฯ ในรูปแบบการบริการวิชาการที่มีมาตรฐาน ทั้งการเพิ่มรายได้ ชื่อเสียง และครีอข่าย	1. การจัดอบรมจำนวนอย่างน้อย 1 ครั้ง 2. ความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าระดับ3 จาก 5 ระดับ	ภาพลักษณ์ที่ดีของศูนย์ฯ	ศูนย์การแปลและบริการด้านภาษา	ก.พ.-ก.ย.66	10,000	ค่าวิทยากร และค่าอาหารว่าง			✓		✓			✓		**ยังไม่ได้จัดทำ**	
42	3	3.2	3.2.2-2	3.2.1.1-4	-	2566-02-CT03	2. โครงการเสวนาด้านการแปล	ยกระดับการบริการวิชาการในรูปแบบที่หลากหลาย โดยต่อยอดจากงานวิจัยและการจัดการศึกษาบนพื้นฐานความเชี่ยวชาญด้านภาษา วัฒนธรรม หฤวัฒนธรรม การสื่อสาร และศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของสังคม และสามารถสร้างชื่อเสียง ผลักดันนโยบายสาธารณะ (Policy advocacy)	การจัดเสวนาจำนวนอย่างน้อย 2 ครั้ง	ภาพลักษณ์ที่ดีของศูนย์ฯ	ศูนย์การแปลและบริการด้านภาษา	ม.ค.-ก.ย.66	6,000	ค่าวิทยากร	✓			✓				✓		ดำเนินการเสร็จสิ้น 1 ครั้ง ภายใต้หัวข้อ "ซาดินิยมในลาตินอเมริกา : กระแสสมแห่งความซับซ้อน" ร่วมเสวนาโดย ดร.ผวลดช พันธพุฒิ์ ผู้แปลบทความในหนังสือซาดินิยมในลาตินอเมริกา และอ.ศรีเพพ ศรีสง่า บรรณาธิการหนังสือซาดินิยมในลาตินอเมริกา วันอังคารที่ 29 พฤศจิกายน 2565 เวลา 10.00-12.00 น. ถ่ายทอดสดผ่านทาง FB: RILCA, Mahidol University	
43	4	4.3	4.3.1	4.3.1.1	-	2566-03-CT03	3. โครงการจัดทำ Facebook Page และหน้าเว็บไซต์ ของศูนย์การแปลฯ	เพื่อสร้างชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีให้กับศูนย์ฯ	จำนวนผู้ติดตามที่เพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่า 1,000 คน	ภาพลักษณ์ที่ดีของศูนย์ฯ	ศูนย์การแปลและบริการด้านภาษา	ต.ค.65-ก.ย.66	10,000	ค่าออกแบบและสติดสื่อ		✓		✓			✓		ขออนุมัติโครงการแล้วในเดือนมกราคม 2566 สามารถดำเนินการสร้างเว็บไซต์ศูนย์การแปลฯ ได้ตามลิงก์แบบ http://rilca-ctls.mahidol.ac.th/	มีปัญหาในการเผยแพร่เว็บไซต์ในช่วงแรกเนื่องจากระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยไม่เสถียร
44	4	4.3	4.3.1	4.3.1.1	-	2566-04-CT03	4. โครงการมอบของขวัญปีใหม่และ E-card ให้กับนักแปลและลูกค้า	1. เพื่อสร้างชื่อเสียงให้กับศูนย์ฯ 2. รักษาความสัมพันธ์อันดีกับเครือข่ายและพันธมิตร 3. รักษาฐานลูกค้า	-	ภาพลักษณ์ที่ดีของศูนย์ฯ และการสร้างเครือข่าย	ศูนย์การแปลและบริการด้านภาษา	พ.ย.-ธ.ค. 65, ม.ค.66	5,000	ค่าของขวัญปีใหม่	✓			✓			✓			สามารถดำเนินการส่งมอบหวัญปีใหม่และ E-card ให้กับนักแปลและลูกค้าได้สำเร็จลุล่วงตามที่วางแผน	
45	3	3.4	3.4.1-2	3.4.1.1-2	3.2	2566-05-CT03	5. โครงการกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของศูนย์การแปลฯ (CSR)	ยกระดับการบริการวิชาการในรูปแบบที่หลากหลาย โดยต่อยอดจากงานวิจัยและการจัดการศึกษาบนพื้นฐานความเชี่ยวชาญด้านภาษา วัฒนธรรม หฤวัฒนธรรม การสื่อสาร และศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของสังคม และสามารถสร้างชื่อเสียง ผลักดันนโยบายสาธารณะ (Policy advocacy)	จำนวนอย่างน้อย 1 ครั้ง	ภาพลักษณ์ที่ดีของศูนย์ฯ และการสร้างเครือข่าย	ศูนย์การแปลและบริการด้านภาษา	ต.ค.65-ก.ย.66	ไม่ระบุ			✓		✓		✓			ดำเนินการภายใต้โครงการเงินรายได้ "โครงการการแปลและการล่ามเพื่อบริการด้านสาธารณสุข: การพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านการแปลและการล่ามสู่อาเซียน" และกำลังจัดทำต้นแบบ NPL Report	
46	4	4.3	4.3.1	4.3.1.1	-	2566-06-CT03	6. โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการของศูนย์ฯ (โครงการต่อเนื่อง ระยะเวลา 5 ปี - ปีนี้เป็นปีที่ 2)	ยกระดับการบริการวิชาการในรูปแบบที่หลากหลาย โดยต่อยอดจากงานวิจัยและการจัดการศึกษาบนพื้นฐานความเชี่ยวชาญด้านภาษา วัฒนธรรม หฤวัฒนธรรม การสื่อสาร และศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของสังคม และสามารถสร้างชื่อเสียง ผลักดันนโยบายสาธารณะ (Policy advocacy)	ผลการรวบรวมข้อมูล จำนวน 1 ฉบับ	ผลการรวบรวมข้อมูล	ศูนย์การแปลและบริการด้านภาษา	ต.ค.65-ก.ย.66	10,000	ค่าเก็บข้อมูล และค่าจัดทำรายงาน		✓			✓			✓		อยู่ในระหว่างการเขียนโครงการ	

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
47	3	3.3	3.3.1-2	3.1.1.1-2	-	2566-07-CT03	7.โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในเข้าร่วมเป็นองค์กรเพื่อรับรองสมรรถนะของบุคคลตามมาตรฐานอาชีพนักแปล (โครงการต่อเนื่อง ระยะเวลา 5 ปี - ปีนี้เป็นปีที่ 1)	ยกระดับการบริการวิชาการในรูปแบบที่หลากหลาย โดยต่อยอดจากงานวิจัยและการจัดการศึกษาบนพื้นฐานความเชี่ยวชาญด้านภาษา วัฒนธรรม พหุวัฒนธรรม การสื่อสาร และศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของสังคม และสามารถสร้างชื่อเสียง ผลักดันนโยบายสาธารณะ (Policy advocacy)	ผลการรวบรวมข้อมูล จำนวน 1 ฉบับ	ผลการรวบรวมข้อมูล	ศูนย์การแปลและบริการด้านภาษา	ต.ค.65-ก.ย.66	10,000	ค่าเก็บข้อมูล และค่าจัดทำรายงาน			✓		✓			✓		กำลังรวบรวมข้อมูลเพื่อเขียนโครงการ	
7											ศูนย์การแปลและบริการด้านภาษา		51,000												
48	1	1.3	1.3.1	1.3.1.1	3.4	2566-01-GR01	1. Vivid ชาติพันธุ์ นวัตกรรมความหลากหลายทางวัฒนธรรม ผู้รับผิดชอบ : ผศ.ดร.พชู คูศรีพิทักษ์	สร้างนวัตกรรมทางสังคม	นวัตกรรมมานุษยวิทยาและความหลากหลายทางวัฒนธรรม	นวัตกรรมการสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในวัฒนธรรมชาติพันธุ์ และความหลากหลายทางสังคม	กลุ่มพันธกิจวัฒนธรรมสถาบริรักษ์	ม.ค.-ก.ย.66	50,000			✓		✓			✓			วิวิธชาติพันธุ์ได้จัดกิจกรรมสร้างประสบการณ์ชาติพันธุ์ให้แก่นักศึกษาบุคลากร สถาบันฯ และมหาวิทยาลัยมหิดล เครือข่ายสถาบศึกษาภายนอก และผู้ที่สนใจ	ในช่วงที่ธนาคารไทยพาณิชย์ก่อสร้างนั้น วิวิธชาติพันธุ์ต้องย้ายที่ทำการมาจอด บริเวณด้านหน้า ควรข้ามกับอาคารสิทธาคาร ต้องปรับปรุงพื้นที่ใหม่ และ ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ชมทราบ และเมื่อออกแบบจัดสถานที่แล้ว เกิดอุปสรรคเรื่องของแดดบ่าย ที่แรงมาก ไม่สามารถประจำการได้ ทำให้ต้องบริหารจัดการวิวิธชาติพันธุ์แบบเปิดให้เข้าชมได้เฉพาะกณีที่ติดต่อมาล่วงหน้าเท่านั้น ยังไม่สามารถเปิดต้อนรับผู้เข้าเยี่ยมชม walk-in ได้ตลอดเวลา
49	3	2.2, 2.4	2.2.1, 2.4.2	2.2.1.2, 2.4.2.1	3.4	2566-02-GR01	2. โครงการ museum internship ผู้รับผิดชอบ : ผศ.ดร.พชู คูศรีพิทักษ์	จัดการเรียนรู้แบบ authentic learning	จำนวนผู้ฝึกงาน	ผู้มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ สามารถปฏิบัติงานพิพิธภัณฑ์ ได้อย่างมีเหตุผลและสร้างสรรค์	กลุ่มพันธกิจวัฒนธรรมสถาบริรักษ์	ต.ค.-ธ.ค.65, ม.ค.-เม.ย.66	ไม่ระบุ				✓		✓			✓		ยังไม่มีผู้เข้าร่วมปฏิบัติงาน	
50	3	3.1, 3.2	3.1.2, 3.2.1	3.1.1.1-3, 3.2.1.1-4	3.4	2566-03-GR01	3. การอบรมศิลปะและทักษะการทำงานพิพิธภัณฑ์ ผู้รับผิดชอบ : ผศ.ดร.พชู คูศรีพิทักษ์	เพื่อบริการวิชาการที่สร้างชื่อเสียงให้แก่สถาบัน	จำนวนหลักสูตรอบรม	เครือข่ายผู้ปฏิบัติงานพิพิธภัณฑ์ ที่ผู้ได้รับความรู้ และ ทักษะตอบโจทย์การทำงานในโลกแห่งชีวิตจริง	กลุ่มพันธกิจวัฒนธรรมสถาบริรักษ์	ก.พ.-มี.ค., มิ.ย.-ก.ค.66	600,000	เงินรายได้ของ iCulture		✓			✓			✓		โครงการอยู่ในระหว่างการออกแบบหลักสูตรที่ตอบโจทย์การทำงานจริง และกำลังพิจารณาช่วงเวลาจัดอบรมเหมาะสม	
51	3	3.1, 3.2	3.1.2, 3.2.1	3.1.1.1-3, 3.2.1.1-4	3.4	2566-04-GR01	4. โครงการการสร้างนวัตกรรมชุมชนเพื่อการพัฒนาชุมชนชาติพันธุ์ ตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ดอย บ่อ ไร่) ผู้รับผิดชอบ : ผศ.ดร.จิตชยางค์ ยมาภัย	เพื่อบริการวิชาการด้วยนวัตกรรม	จำนวนนวัตกรรมการให้บริการ	องค์ความรู้และนวัตกรรมกรณศึกษปัญหาและพัฒนากลุ่มชาติพันธุ์อย่างยั่งยืน	กลุ่มพันธกิจวัฒนธรรมสถาบริรักษ์	ต.ค.65-ก.ย.66	20,000				✓		✓			✓		ยังไม่ได้รับทุนสนับสนุนในการดำเนินงานโครงการ	
52	3	3.1, 3.2	3.1.2, 3.2.1	3.1.1.1-3, 3.2.1.1-4	3.4	2566-05-GR01	5. Vivid ethnicity and Maker Culture ผู้รับผิดชอบ : ผศ.ดร.พชู คูศรีพิทักษ์	Cultural co-creation ร่วมกับภาคีต่าง ๆ สร้างสรรค์นวัตกรรมชาติพันธุ์ เพื่อบริการสังคม	จำนวนครั้งของการบริการวิชาการ	นวัตกรรมวัฒนธรรมชาติพันธุ์ แบบร่วมสมัย ใช้ประโยชน์ ตอบโจทย์ชีวิต	กลุ่มพันธกิจวัฒนธรรมสถาบริรักษ์	ต.ค.65-ก.ย.66	100,000				✓		✓			✓		ยังไม่ได้รับทุนสนับสนุนในการดำเนินงานโครงการ	ไม่มี
53	3	3.1, 3.2	3.1.2, 3.2.1	3.1.1.1-3, 3.2.1.1-4	3.4	2566-06-GR01	6. Museum Thailand Day งานวันพิพิธภัณฑ์ไทย ผู้รับผิดชอบ : ผศ.ดร.พชู คูศรีพิทักษ์	เพื่อแลกแทร่ความรู้งานด้านพิพิธภัณฑ์ ผ่าน นิทรรศการ กิจกรรมเสวนา	การร่วมงานกับหน่วยงานร่วมจัด	การสื่อสารมีทิศทางวิชาการของการทำงานพิพิธภัณฑ์ต่อสังคม และพัฒนาความร่วมมือกับเครือข่ายในวงการพิพิธภัณฑ์	กลุ่มพันธกิจวัฒนธรรมสถาบริรักษ์	ก.ค.-ก.ย.66	15,000				✓		✓			✓		ไม่มี	**ไม่มี**

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
54	4	4.1, 4.3	4.1.3, 4.3.1	4.1.3.1, 4.3.1.1	3.4	2566-07-GR01	7.โครงการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์มานุษยวิทยาวัฒนธรรม ผู้รับผิดชอบ : ผศ.ดร.พฐ คุศรีพิทักษ์	สร้าง platform ของการสร้างความรู้ การสร้าง social engagement และสื่อสารงานด้านวัฒนธรรมของสถาบันฯ	Service innovation	พื้นที่ส่งเสริมองค์ความรู้และความเข้าใจด้านชาติพันธุ์ สร้างความรับรู้และการมีส่วนร่วม ในการทำงานบริจัดด้านวัฒนธรรมเพื่อการพัฒนา	กลุ่มพันธกิจวัฒนธรรมสถาบริรักษ์	ต.ค.65-ก.ย.66	10,000			✓		✓	✓		✓			iCulture ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์มานุษยวิทยาวัฒนธรรม ให้ความรู้ ความเข้าใจ ด้านชาติพันธุ์ ความหลากหลายทางวัฒนธรรม ปัทมสุข์ยนทั้งไทย และ ต่างชาติ เด็กนักเรียน นักศึกษามหาวิทยาลัย อาจารย์อาศัมดุกล แขกของมหาวิทยาลัย และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมกับพิพิธภัณฑ์ จัดกิจกรรมอาสาสมัครพิพิธภัณฑ์จากบุคลากรสถาบันฯ และเครือข่ายภายนอก	บุคลากรไม่เข้าใจงานพิพิธภัณฑ์ ความสำคัญของงานคลัง การสวนวักษา การเคลื่อนย้ายวัตถุจัดแสดง การทำความสอาดพิพิธภัณฑ์ และ ห้องคลังอย่างสม่ำเสมอ
55	4	4.1	4.1.3	4.1.3.1	-	2566-08-GR01	8. กิจกรรมร้านค้า iCraft & iCoffee (social enterprise) ผู้รับผิดชอบ : ผศ.ดร.พฐ คุศรีพิทักษ์	เป็นแพลตฟอร์มการสร้างรายได้จากสินค้าวัฒนธรรมของชุมชนต่าง ๆ	รายได้ตอบแทนสู่สังคม	ผู้ประกอบการร้านค้าพิพิธภัณฑ์ที่สามารถสร้างผลกระทบในการพัฒนาชุมชนชาติพันธุ์และสังคม	กลุ่มพันธกิจวัฒนธรรมสถาบริรักษ์	ต.ค.65-ก.ย.66	10,000			✓		✓	✓		✓			ร้านค้าพิพิธภัณฑ์ iCraft และ iCoffee ได้ดำเนินการเป็นพื้นที่ชื่อกลางเพื่อสร้างประสบการณ์ เป็นส่วนหนึ่งของการเรียนรู้วัฒนธรรมชาติพันธุ์และสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนชาติพันธุ์	ขณะนี้ร้านค้าพิพิธภัณฑ์จำเป็นต้องยัทหมาจัดกิจกรรม ณ ชั้น 4 ของอาคารสถาบันฯ ชั่วคราว เนื่องจากพื้นที่ร้านเดิมจัดร่วมกับนิทรรศการพิเศษเคลื่อนที่ "วิวัฒชาติพันธุ์" ในปีเวณที่มีการก่อสร้าง ไม่เหมาะสมต่อการจัดกิจกรรม จึงทำให้ผู้ที่สนใจอาจเข้าถึงได้ยาก
8											กลุ่มพันธกิจวัฒนธรรมสถาบริรักษ์		805,000												
56	1	1.2	1.2.1	1.2.1.1-2	-	2566-01-AS01	1. Research Impact Unit	1. เพื่อสนับสนุนการสร้างเครือข่ายด้านการวิจัย และการทำงานวิจัยแบบบูรณาการ ข้ามศาสตร์ สห สาขาวิชา ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในระดับชาติและ นานาชาติ เพื่อมุ่งสู่สถาบันวิจัยชั้นนำระดับนานาชาติ 1.เพื่อสนับสนุนการสร้างเครือข่าย ด้านการวิจัย และการทำงานวิจัยแบบบูรณาการ ข้ามศาสตร์ สห สาขาวิชา ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในระดับชาติและ นานาชาติ เพื่อมุ่งสู่สถาบันวิจัยชั้นนำ	จำนวนพันธมิตรเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Partner) ด้านการวิจัย	1. MoU ความร่วมมือทางการวิจัยอย่างน้อย 1 เรื่อง 2. สารคดีตามตอนที่สถาบันฯ รับผิดชอบ 3. สนับสนุนผู้ใช้กรรมฟังเสียงลูกค้าไม่น้อยกว่า 4 กิจกรรม 4. มีแนวทางใช้งานข้อมูลร่วมกัน 5. ได้บุคลากรที่รู้จักตัวชี้วัดและเข้าใจตัวชี้วัด สามารถพัฒนาไปสู่การทำงานแทนกันได้	งานบริหารการวิจัยและวิเทศสัมพันธ์	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	20,000			✓		✓	✓		✓			ด้านการสร้างความเข้าใจตัวชี้วัดด้านการวิจัย - จัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ Scival Scopus SCImago เพื่อวิเคราะห์ศักยภาพด้านการวิจัยและการสืพิมพ์ผลงานคุณภาพตามแนวทางยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยมหาวิทยาลัยมหิดล" ในวันพุธที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 10:00-12:00 น. ณ ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ชั้น 4 (ห้อง 405) การจัดกิจกรรมครั้งนี้จะช่วยให้นักวิจัยสามารถใช้เครื่องมือดังกล่าวในการติดตาม citation, H-index , หา keyword ที่สัลตคล้องกับ SDGs และสืบค้นหาวารสารที่เหมาะสมเพื่อการสืพิมพ์ที่สัลตคล้องกับแนวทางที่มหาวิทยาลัยกำหนด สรุปภาพรวมในการทำกิจกรรม - ผู้เข้าร่วมการอบรมทั้งสิ้น 9 ท่าน แบ่งออกเป็นบุคลากรวิจัย (อาจารย์/นักวิจัยสายวิชาการ 3 คน, เจ้าหน้าที่วิจัยประจำคูณฑ์ 1 คน, นักปฏิบัติการวิจัย 1 คน, เจ้าหน้าที่สายสนับสนุน 3 คน และนักวิจัยจากหน่วยงาน Partner ชาวต่างประเทศ 1 คน) - ช่องทางสื่อสารประชาสัมพันธ์ที่ประสบผลสำเร็จสูงสุดคือ E-mail, Line และการแจ้งโดยตรงจากเจ้าหน้าที่ (ตามลำดับ)	ข้อ 5 อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โปรเจคเตอร์ และอุปกรณ์โสตต่างๆ ยังต้องปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับการใช้งาน และจำเป็นต้องมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายโสตฯ และฝ่ายไอทีช่วยอำนวยความสะดวกเนื่องจากเป็นการอบรมเชิงปฏิบัติการที่เชื่อมประผ่เมตรอดีเนวร์ร่วมด้วย
								ระดับนานาชาติ 2.เพื่อสนับสนุนให้เกิดระบบนิเวศน์ทางการวิจัยในการผลิตต้นผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมทางสังคมที่สามารถนำไปสู่การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา และชี้นำเชิงนโยบายและสังคมตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) นำไปสู่การสร้างชื่อเพื่อให้เกิดการบูรณาการให้เกิดระบบการขายผลงานที่มาจากทรัพย์สินทางปัญญา															การประเมินผลความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมแบ่งออกเป็น 3 ประเด็นหลักสำคัญ คือ 1) ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้/ การเชื่อมโยงเนื้อหาของวิทยากร (ถ่ายทอดความรู้และอธิบายเนื้อหาได้ครบถ้วนชัดเจน เชื่อมโยงเนื้อหา ใช้เวลาตามที่กำหนด ตอบข้อซักถามแก่ผู้เข้าร่วมการอบรม และผู้เข้าร่วมอบรมสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้งานได้จริง) คิดเป็น 94.67% 2) ความเหมาะสมของช่วงระยะเวลาในการจัดกิจกรรม คิดเป็น 90% 3) ความพร้อมของสื่อสพัสดุปกรณ์ต่างๆ คิดเป็น 83.20% การประเมินผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้าร่วมการอบรม พบว่า ผู้เข้าร่วมการอบรมมีความรู้ความเข้าใจต่อเนื้อหาในการอบรมเพิ่มขึ้นจากเดิมก่อนเข้าร่วมอบรม 70% เปรียบเทียบกับความเข้าใจภายหลังเข้าร่วมการอบรมแล้วเข้าใจในเนื้อหา 96.60% (สูงกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 80%) ข้อเสนอแนะสำหรับการจัดการอบรมครั้งต่อไป คือ เชื่อมเกี่ยวกับแพรนด์เพราะจำเป็นต้องใช้ในการประเมินงานที่ต้องพิมพ์ของนักวิจัย" สนับสนุนโครงการผลิตสารคดี Some One หนึ่งในหลาย - ดำเนินการสนับสนุนโครงการผลิตสารคดี Some One หนึ่งในหลาย จำนวน 45 ตอน	
								3.เพื่อสนับสนุนการบูรณาการการทำงานร่วมกับงานอื่นๆ ที่เน้นการสร้างสัมพันธ์ new RILCA เพื่อการวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการบริหารข้อมูลเชิงลึกจากฐานข้อมูล (แผน/HR/วิเทศฯ/การศึกษา/วิจัย) 4.พัฒนาระบบการบริหารงบประมาณวิจัยอย่างต่อเนื่อง สร้างแนวปฏิบัติทางการเงินอย่างเป็นระบบ เช่น สำรวจความพึงพอใจ เพื่อฟังเสียง วิเคราะห์ปัญหาบริการการเงินวิจัย เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงระบบ															- สนับสนุนการบริหารงบประมาณของโครงการ สนับสนุนการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยในลักษณะบูรณาการข้ามศาสตร์เพื่อPatching ชุมวิจัย ในกิจกรรมของ MU-SSHA ไปเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2566 สถาบันฯ มีบุคลากรเข้าร่วมจำนวน 11 คน คือ อ.ศิริเพ็ญ/อ.สุนิตา/อ.สุมิตรา/อ.ปิฬม/ดร.มีรินต์ร/กุมาริ/อ.จิตตยาลง์/อ.พฐ/ดร.จิติกานต์/มิรันดา/เบญจวรรณ โดยเข้าร่วมใน 2 กลุ่มประเด็น ซึ่งผลการพิจารณาไม่ผ่านเข้ารอบ แต่นักวิจัยยังรวมกลุ่มกันเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการสำหรับไปเสนอขอแหล่งทุนอื่นต่อไป - อยู่ระหว่างการเก็บข้อมูล เพื่อทบทวนขั้นตอนและวิธีการขายหนังสือจากแหล่งอื่น ด้านการบริหารงบประมาณวิจัย - มีการประชุมหารือเพื่อแก้ปัญหาบริหารงบประมาณโครงการวิจัย และกำหนดให้เจ้าหน้าการเงินวิจัยเลือกขั้นตอนที่พบปัญหามาพัฒนาแนวทางการทำงานร่วมกัน	- การระงานประจำต่อนข้างมาก

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
57	1	1.2	1.2.1	1.2.1.1-2	-	2566-02-AS01	2.โครงการสนับสนุนกลุ่มวิจัย	เพื่อสนับสนุนการสร้างเครือข่ายด้านการวิจัย และการทำงานวิจัยแบบบูรณาการ ข้ามศาสตร์ สหสาขาวิชา ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในระดับชาติและ นานาชาติ เพื่อมุ่งสู่สถาบันวิจัยชั้นนำระดับนานาชาติ	ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่เป็น PI (Principal Investigator) ของโครงการที่ ได้รับเงินทุนวิจัย	1.กลุ่มวิจัยได้รับการสนับสนุนให้เกิดการวางแผนการพัฒนากลุ่มวิจัยให้เกิดการสร้างความเชี่ยวชาญเชิงลึก และผลักให้เห็นความเชี่ยวชาญของบุคลากรสถาบันให้ปรากฏชัดเจนขึ้น 2.กลุ่มวิจัยได้รับการพัฒนาศักยภาพตามความเชี่ยวชาญ นำไปสู่การขอทุนขนาดใหญ่ทั้งภายในและภายนอกประเทศ	งานบริหารการวิจัยและไวทคลิมพันธ์	1 ต.ค. 65- 30 ก.ย. 66	160,000	140,000 + 20,000 (ค่าตอบแทนแลกเปลี่ยนและพัฒนาโจทย์วิจัย)		✓		✓			✓			ดำเนินการของบุมีโครงการ มีการพูดคุยและทบทวนผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในการประชุมคณะกรรมการวิจัย เพื่อให้กลุ่มวิจัยกำหนดเป้าหมายและวางแผนในการบริหารกลุ่มวิจัย เพื่อให้ทุนสนับสนุนกลุ่มวิจัยสามารถผลักดันให้เกิดการบูรณาการในการทำงานและให้การทำงานของกลุ่มวิจัยสามารถช่วยขับเคลื่อนตัวชี้วัดด้านวิจัยของสถาบันด้วย	

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
58	1	1.1	1.1.1	1.1.1-3	1.2	2566-03-AS01	3. โครงการ RILCA R&D Sandbox	1. เพื่อยกระดับศักยภาพการผลิตผลงานวิจัย/วิชาการของบุคลากรให้เป็น Global talents 2. เพื่อสนับสนุนและให้กำลังใจแก่บุคลากรที่สามารถผลิตบทความระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูลสากล (Scopus)	จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ (Publication) ที่ตีพิมพ์ในวารสารที่อยู่ใน Q1	บุคลากรวิจัยได้รับการสนับสนุนให้เกิดความเชี่ยวชาญ และเกิดเครือข่ายความร่วมมือระดับนานาชาติ	งานบริหารการวิจัยและวิเทศสัมพันธ์	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2565	300,000				✓			✓			✓			- จัดทำรูปร่าง ประกาศสถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชีย เรื่อง หลักเกณฑ์และอัตราการจ่ายเงินรางวัลการตีพิมพ์ผลงานวิจัยวิชาการระดับนานาชาติ บนฐานข้อมูลสากล พ.ศ.2566 ปรับแก้ข้อความให้กระชับและทันสมัย เสนอผ่านที่ประชุมคณะกรรมการส่วนงานแล้ว อยู่ระหว่างปรับแก้และเสนอเพื่อลงนาม - อยู่ระหว่างทำแบบฟอร์มเพื่อให้บุคลากรวิจัยนำส่งผลงานในรูปแบบ online	
59	1	1.1	1.1.1-2	1.1.1.1-2		2566-04-AS03	4. โครงการพัฒนาและยกระดับวารสารภาษาและวัฒนธรรม เพื่อการเข้าสู่ฐานข้อมูล Scopus	เพื่อให้วารสารภาษาและวัฒนธรรมได้รับการรับรองให้อยู่ในฐานข้อมูล Scopus	วารสารภาษาและวัฒนธรรมจำนวน 2 เล่มต่อปี ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน	มีการศึกษาหรือยังว่ามีช่องทางในการทำให้วารสาร	งานบริหารการวิจัยและวิเทศสัมพันธ์	ม.ค.-ก.ย.66	200,000	คิด 60000 ไปรวมกับ 200000			✓			✓			✓			- วารสารฯ อยู่ในระหว่างการปรับปรุงและพัฒนาให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินของ Scopus - AE15 วารสารฯ มีการวางแผนการดำเนินการสรรหาบรรณาธิการประจำปีล่วงหน้าไว้ในระยะยาว เพื่อให้สามารถดำเนินการจัดทำวารสารฯ ได้อย่างต่อเนื่อง	
60	1	1.2	1.2.1	1.2.1.1	1.5	2566-05-AS02	5. โครงการ RILCA Fellowship	1. เพื่อแสวงหาบุคลากรชาวต่างชาติที่มีความสามารถร่วมงานกับสถาบันฯ 2. เพื่อพัฒนางานวิจัยของสถาบันฯ ในระดับนานาชาติ 3. เพื่อขยายเครือข่ายการทำงานวิจัยในระดับนานาชาติ	นักวิชาการผู้มีความสามารถทางภาษาอังกฤษ และการวิจัยด้านภาษาและวัฒนธรรม	-	งานบริหารการวิจัยและวิเทศสัมพันธ์	ไม่ระบุ	60,000		✓			✓			✓			มีนักวิชาการอาคันตุกะปฏิบัติงานที่สถาบันฯ 2 คน 1. Dr. Roberto Rizzo จาก University of Milan (Bicocca) มีการบรรยายเรื่อง Cosmological Horizoning: religion and environment และทำงานวิจัยร่วมกับ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุมิตรา สุรวัฒน์เสรา และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปิทมา พัฒนัพงศ์ 2. Dr.Zhu Tingshu มีบรรยายเรื่อง Multiple scales of the Chinese immigration regime in the China-Myanmar Borderlands และทำงานวิจัยร่วมกับรองศาสตราจารย์ ดร.มรกต ไมยเออร์	
61	1	1.3	1.3.1	1.3.1.1-2	1.11	2566-06-AS01	6. โครงการผลิตสารคดี Some One หนึ่งในหลาย	1. เพื่อผลักดันการนำผลงานวิจัยของสถาบันฯ ไปสู่การใช้ประโยชน์ในรูปแบบสารคดีเพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ความเชี่ยวชาญของสถาบันฯ 2. เพื่อผลักดันให้เกิดการต่อยอดการนำผลงานวิจัยให้เกิดรายได้และสนับสนุนการสร้าง entrepreneurship and innovation	ปีละงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม การสร้างนวัตกรรมประดิษฐ์และนวัตกรรมทางสังคมที่สามารถชี้นำชิงชนัยยายและสัมผัสแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	มีกิจกรรมพื้นเสียงอูกต้ว/สัมมนา ไม่น้อยกว่า 4 ครั้ง	งานบริหารการวิจัยและวิเทศสัมพันธ์	1 มิ.ย. 65- 30 ก.ย. 66	2,047,750	136,868			✓			✓			✓			ขออนุมัติโครงการผลิตสารคดี Some One หนึ่งในหลาย เรียบร้อยแล้ว ได้รับเงินงวดที่ 1 เป็น 974,000 บาท เพื่อใช้ในการบริหารโครงการ - จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน และคำสั่งคณะทำงานจัดกิจกรรมเวทีเสวนารวม 4 ครั้ง - จัดทำประกาศเพื่อจ่ายค่าตอบแทนสนอผ่านกองกฎหมาย และที่ประชุมส่วนงานเรียบร้อยแล้ว - สนับสนุนการจัดเวทีเสวนาวิชาการไปแล้วจำนวน 3 ครั้ง - อยู่ระหว่างดำเนินการเบิกจ่ายค่าตอบแทนให้คณะที่บรีกษาโครงการ	
6										**งานบริหารการวิจัยและวิเทศสัมพันธ์**			2,787,750												
62	2	2.1	2.1.1	2.1.1.1	2.3	2566-01-ED03	1. โครงการพัฒนาหลักสูตรสู่การรับรองมาตรฐาน AUN-QA และการประเมินคุณภาพการจัดการเรียนการสอนตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพอาจารย์ของมหาวิทยาลัยมหิดล MUPSF				งานบริหารการศึกษา	18,000	3000 x5 หลักสูตร												

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
						2566-01.1-ED03	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาหลักสูตรสู่การรับรองมาตรฐาน AUN-QA (จิระนันท์ บุคละสกุล) งานบริหารการศึกษา และงานยุทธศาสตร์ พัฒนาคุณภาพ และทรัพยากรบุคคล +หลักสูตร	เพื่อให้หลักสูตรสามารถ นำแนวทางไปพัฒนา และบริหารจัดการหลักสูตรเพื่อพร้อมรับการตรวจประเมินระดับ อาเซียนต่อไป	จำนวนหลักสูตรที่นำการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน AUN-QA ทั้งหมด 5 หลักสูตร ประเมินโดยมหาวิทยาลัย 4 หลักสูตร ประเมินภายใน 1 หลักสูตร	1) จัดกิจกรรม บรรยายให้ความรู้การเตรียมตัวเข้าสู่การรับรอง AUN-QA ระดับอาเซียน		ม.ค.66				✓					✓			✓	- ประสานมหาวิทยาลัย เพื่อพร้อมรับการตรวจประเมิน ซึ่งได้ในเดือน ม.ค. 67 - ส่งหลักสูตรเข้าร่วมอบรม aun ที่ทางมหาวิทยาลัยจัด - ประสานวิทยากร เพื่อมาอบรมให้ความรู้ aun qa ระดับอาเซียนในช่วงเดือน พ.ค. 66	การดำเนินการตรวจประเมิน AUN-QA โดยมหาวิทยาลัย เนื่องด้วยช่วงปี 2565 หลักสูตรอยู่ระหว่างการปรับปรุงหลักสูตรจึงยังไม่สามารถเตรียมข้อมูลเพื่อรับการตรวจประเมินปี 2566 ได้ทัน เนื่องจากต้องแจ้งไปช่วง ต.ค. 65 ดังนั้นเมื่อถามไปทางมหาวิทยาลัยแล้ว ทางสถาบันสามารถรับการประเมินได้ช่วง มกราคม 2567 ดังนั้นต้องเตรียมทำเล่มให้แล้วเสร็จช่วง ตุลาคม-พฤศิกายน 2566 ให้แล้วเสร็จ จึงขอปรับแผนในปีงบประมาณ 2566 ไม่ขอใช้งบในการตรวจประเมิน ใช้เพียงแค่อบรมให้ความรู้ 1500 บาท AUN-QA ระดับอาเซียน
										2) มีการทบทวนข้อเสนอแนะและเปรียบความคิดเห็น การเก็บข้อมูล VOC เพิ่ม รวมทั้งการหาข้อมูล Strategic partner คู่เทียบ คู่แข่ง		มี.ค.-เม.ย.66													
										3) มีกระบวนการQ&A Work shop ระหว่างทำเล่ม		พ.ค.-ก.ค.66													
										4) นำส่งเล่ม SAR เพื่อรับการตรวจประเมินระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 4 หลักสูตร และประเมินระดับส่วนงาน 1 หลักสูตร		ส.ค.-ก.ย.66													
						2566-01.2-ED03	กิจกรรมที่ 2 การประเมินคุณภาพการจัดการเรียนการสอนตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพอาจารย์ (MUPSF) - การจัดอบรมบรรยาย เป็นส่วนหนึ่งของโครงการ R& D sandbox (จิระนันท์ บุคละสกุล) งานบริหารการศึกษา และงานทรัพยากรบุคคล + หลักสูตร + งานยุทธศาสตร์ พัฒนาคุณภาพ และทรัพยากรบุคคล	เพื่อรับทราบและเป็นแนวทางในการพัฒนาคุณภาพอาจารย์ ให้มีคุณภาพในระดับที่สูงขึ้น	จำนวนอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการรับการตรวจประเมิน MUPSF จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน	1) มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมเชิญชวนจัดบรรยายให้ความรู้เพิ่มเติมจากวิทยากรภายในและภายนอก 2) มีเกณฑ์หลักคัดเลือกส่งรายชื่ออาจารย์ ผู้เข้าร่วม นัดประชุมครั้งที่ 1 ชี้แจงการประสานงาน 3) การศึกษาเปิด Q&A ให้คำแนะนำในกลุ่ม line 4) งานการศึกษาเริ่มเข้าดูเอกสารที่ผู้ตรวจประเมินได้จัดทำไว้ และทำ Check list 5) ผู้ตรวจประเมิน ส่งเอกสาร ส่วนงานแต่งตั้งคณะกรรมการ		พ.ย.65 ธ.ค.65 ม.ค.-มี.ค.66 เม.ย.-พ.ค.66 มิ.ย.66		1500 x 2 ครั้ง= 3000 บาท			✓					✓			✓	- ประชาสัมพันธ์ เชิญชวน อาจารย์ทุกท่านเข้าร่วมสมัคร UKPSF - ประสานส่งรายชื่อและอำนวยความสะดวกให้ อาจารย์เพื่อเข้าอบรมจำนวน 2 ท่าน ไปยังมหาวิทยาลัย - ประชาสัมพันธ์ เชิญชวน อาจารย์ทุกท่านเข้าร่วมสมัคร MUPSF ครั้งที่ 1 - ให้คำปรึกษาเบื้องต้น แก่อาจารย์ผู้จะเข้าร่วม MUPSF - อยู่ระหว่างทางมาวิทยากรจากมหาวิทยาลัย มาให้ความรู้ และเชิญอาจารย์ที่ได้รับ UKPSF จำนวน 2 ท่านให้ความรู้ในช่วงเดือน พ.ค. 66	
										6) คณะกรรมการทำการประเมิน 7) แจ้งผลประเมินไปยังกองบริหารการศึกษา 2)		ก.ค.-ส.ค.66 ส.ค.66													
63	2					2566-02-ED03	2. โครงการสนับสนุนให้นักศึกษาจบการศึกษาตามที่กำหนดใน เลค2" (คุณปิยวรรณ เกาะแก้ว) งานบริหารการศึกษา + หลักสูตร Survey+คู่มือ	1) ทราบปัญหา และอุปสรรคในการทำวิทยานิพนธ์/สารนิพนธ์ 2) ทราบความต้องการในการให้บริการ	นักศึกษาใช้เวลาศึกษาตามเวลามคอ.2	1) คัดเลือกนักศึกษาปริญญาโทและเอก รหัส 64 ที่สอบหัวข้อผ่านและมีคำสั่งอนุมัติหัวข้อแล้ว รวม 5 หลักสูตร 2)ขึ้นสำเนินการ -มีอาจารย์ที่ปรึกษหลัก / กรรมการสอบหัวข้อฯ ให้นักศึกษาในการสอบหัวข้อ -มีติดตาม-ประสานงาน-แนะนำ ช่วยเหลือ กรณีพานักศึกษามีปัญหาทำวิทยานิพนธ์ -มีแก้ปัญหาและวิธีแก้ไขเพื่อนำมาวิเคราะห์และหาสาเหตุเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงาน	งานบริหารการศึกษา	พ.ค.65 พ.ย.65-ก.ค.66		- ไม่มีค่าใช้จ่าย			✓					✓			✓	1. มีนักศึกษาเป็นกลุ่มตัวอย่าง 4 ราย สอบหัวข้อผ่าน 3 รายศึลปรีญญาเอก สาขาวิชาภาษาศาสตร์ 1 ราย และปริญญาโท สาขาวิชาภาษาและการสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม 2 ราย ซึ่งมีระดับปริญญาโท อยู่ระหว่างกำหนดสอบป้องกันในเดือนพฤษภาคม 2566 2 ราย และหลักสูตรปริญญาโท สาขาวิชาวัฒนธรรมศึกษา นักศึกษามีความล่าช้า เนื่องจากมีภารกิจงานประจำ ส่วนหลักสูตรปริญญาเอก สาขาวิชาพหุวัฒนธรรมศึกษา ไม่มีนักศึกษาที่มีคุณสมบัติที่ตรงกับที่กำหนดไว้ในโครงการ 2. วิธีการดำเนินการ มีการติดต่อกับนักศึกษาอย่างสม่ำเสมอ โดยการให้ความช่วยเหลือในเรื่องต่างๆ และให้คำแนะนำ รวมถึงวางแผนการทำงานของนักศึกษา โดยใช้ปฏิทินการศึกษาเป็นหลักเพื่อวางแผน รวมถึงมีการประสานกับอาจารย์ที่ปรึกษาและนักศึกษาเป็นระยะๆ เพื่อทราบความคืบหน้า และแจ้งกำหนดการต่าง ๆ เพื่อให้นักศึกษาวางแผนการจบได้ 3. ในขณะนี้ข้อมูลมีการจัดทำคู่มือที่ชัดเจน เนื่องจากบัณฑิตวิทยาลัยเปลี่ยนแปลง ขั้นตอนหรือวิธีปฏิบัติเป็นระยะๆ ซึ่งการจัดทำคู่มือเพื่อการนำไปใช้อ้างอิงหรือแนวปฏิบัติจำเป็นต้องปรับข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน อย่างน้อรที่ตามทุกครั้งที่บัณฑิตวิทยาลัยได้ปรับเปลี่ยนวิธีปฏิบัติ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ หรือเจ้าของโครงการ ก็ตามได้มีการแจ้งนักศึกษาอย่างสม่ำเสมอ	- นักศึกษากลุ่มตัวอย่างมีไม่ครบตามจำนวน เนื่องจากขาดคุณสมบัติ - มีการติดต่อนักศึกษาเป็นประจำ เพื่อติดตามความก้าวหน้า แต่นักศึกษาไม่สามารถปฏิบัติได้ตามที่ได้มีการวางแผนงานไว้ - นักศึกษาบางรายไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้ เนื่องจากมีภาระงานประจำที่ต้องรับผิดชอบ - มีภาระงานอื่นที่จำเป็นต้องปฏิบัติด่วน และให้ทันเวลา
										- มีตรวจและจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน เพื่อให้นักศึกษาใช้เป็นคู่มือ 3)มีเขียงานสถการทำงานวิจัย / ความคืบหน้าของนักศึกษาให้อาจารย์ที่ปรึกษาหลักทราบทุกสิ้นภาค 4)สรุป-ประเมินผลของโครงการ และรายงานหลักสูตรเมื่อจบโครงการ		พ.ย.65-ก.ค.66 ส.ค.-ก.ย.66													และเป็นระยะ ๆ 4. มีได้รายงานเป็นลายลักษณ์อักษร แต่มีการติดตาม และแจ้งแผนการดำเนิรการศึกษาให้อาจารย์ที่ปรึกษาทราบ และกำหนดช่วงเวลา ในการดำเนิรการศึกษา พร้อมเชื่อมโยงนักศึกษาที่ต้องปฏิบัติ ได้แก่ การเผยแพร่บทความวิทยานิพนธ์ในวารสารวิชาการ นอกจากนี้ยังได้ชี้ให้นักศึกษาเห็นทางเลือก หรือวิธีที่เหมาะสมกับการปฏิบัติในแต่ละเรื่องอยู่เสมอ	

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
64	2	2.2	2.2.1	2.2.1.1	2.7	2566-03-ED03	3. โครงการพัฒนาการจัดการศึกษาแบบิดหยุ่น ในรูปแบบ MAP C Microcredit และ short course (คุณอัจฉราวรรณ วงศ์ทิศาทร) งานบริหารการศึกษา + งานบริการวิชาการ + งานสื่อสารองค์กร+ไพฑ+ หลักสูตร	1) เพื่อสนับสนุนให้หลักสูตรนำรายวิชาที่เปิดสอนในหลักสูตรมาพัฒนาต่อยอดให้เป็นคอร์สแบบต่างๆ เพื่อให้บุคคลทั่วไปมีโอกาสเข้าถึงและเพิ่มเป็นการเพิ่มพูนทักษะ 2) เพื่อพัฒนารายวิชา ให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals, SDGs) ทั้ง 17 ด้าน				- ไม่มีค่าใช้จ่าย			✓			✓			✓	ปีการศึกษา 2/2565 หลักสูตรศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต ภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษา เปิดรายวิชา MAP-C รวมกันทั้งหมด 12รายวิชา โดยงานการศึกษาได้สนับสนุนเกี่ยวกับขั้นตอนการขอเปิดรายวิชา MAP-C และประสานงานกับงานสื่อสารองค์กรเพื่อจัดทำโปสเตอร์ประชาสัมพันธ์ และประสานงานกับบัณฑิตวิทยาลัยเพื่อประชาสัมพันธ์รายวิชาต่างๆ	เนื่องจากการจัดทำการเรียนการสอนแบบิดหยุ่นนั้น ควรมีกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน ฐานลูกค้าที่ชัดเจน และศึกษาความความต้องการของลูกค้าก่อน จึงจะสามารถจัดคอร์สให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายได้ซึ่งจะทำให้เกิด impact และ ผลลัพธ์ สูงสุดในการจัดคอร์สนั้น ๆ ดังนั้นอาจจะต้องสอบถามหรือทำแบบสำรวจความต้องการผ่านประธานหลักสูตรก่อนเริ่มจัดคอร์ส
						2566-03.1-ED03	1.ปีสำรวจ ส่งเสริมการนำรายวิชาที่รายวิชาในหลักสูตรมาเปิด MAPC		1) จำนวนหลักสูตรที่มีการจัดการศึกษาแบบิดหยุ่นอย่างน้อย 3 หลักสูตร	1) สำรวจและวิเคราะห์ความต้องการของผู้เรียน		ต.ค.65											
						2566-03.2-ED03	2) กิจกรรม ส่งเสริมการนำรายวิชาบางส่วนของวิชาในหลักสูตรมาเปิด microcredit		2) จำนวนรายวิชาที่นำมาจัดการศึกษาแบบิดหยุ่นไม่น้อยกว่า 10 วิชา ตลอดปีการศึกษา 2565	2) เลือกรายวิชาของแต่ละหลักสูตรที่เหมาะสมและตรงกับความต้องการของผู้เรียน		พ.ย.65											
						2566-03.3-ED03	3) กิจกรรมพัฒนารายวิชาที่น่าสนใจ short course (สำรับ) IR +บริการวิชาการ summer school		3) จำนวนรายวิชาที่เป็น E-learning จากจำนวนรายวิชาทั้งหมด ไม่น้อยกว่า 50%	3) จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลต่างๆเพื่อร่างเนื้อหาและรายละเอียดคอร์สเรียน		ธ.ค.65, ม.ค.66											
						2566-03.4-ED03	4) พัฒนารายวิชารูปแบบ E-learning และการจัดการเรียนการสอนแบบ hybrid		4) จำนวนรายวิชาที่เป็น E-learning แบบ mooc/spoc อย่างน้อย 2 วิชา	4) กำหนดเนื้อหา วัน เวลา สถานที่เรียน และกลุ่มเป้าหมาย		ธ.ค.65, ม.ค.66											
									5) จำนวนโครงการที่ส่งเสริมความเป็นนานาชาติด้านการศึกษาอย่างน้อย 1 โครงการ	5) ประชาสัมพันธ์คอร์สเรียน		ม.ค.66											
										6) ดำเนินการสอน		ก.พ.-พ.ค.66													
										7) ติดตามและประเมินผลการเรียนการสอนของหลักสูตร		มิ.ย.66													
65	2	2.5	2.5.1-2	2.5.1.1, 2.5.2.1	2.13	2566-04-ED03	4. โครงการอิ่มใจ ยิ่งได้จากใจศิษย์เก่าชาว RLCA (คุณนนทุช พงษ์โพร) งานบริหารการศึกษา + งานกิจการนักศึกษา + สมาคมศิษย์เก่า+หลักสูตร	1) เพื่อ updateฐานข้อมูลศิษย์เก่าให้เป็นปัจจุบัน 2) เพื่อก่อให้เกิดความสามัคคีและการเกื้อกูลเป็นเครือข่ายที่ดีและเป็นกัลยาณมิตรในการทำงานร่วมกันสืบไป 3)เพื่อจัดกิจกรรมที่รวมความคิด หรือ รวมทุนจากศิษย์เก่า และศิษย์ปัจจุบัน ซึ่งถ้ามีรายได้จากการจัดกิจกรรมส่วนหนึ่งมอบให้สถาบันฯ และองค์กรเพื่อการกุศล	1.ศิษย์เก่า ศิษย์ปัจจุบันและผู้สนใจเข้าร่วมโครงการไม่ต่ำกว่า 50คน 2.มีโครงการที่ศิษย์เก่ากลับมาพัฒนาสถาบัน/มหาวิทยาลัย ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ 3.เกิดผลของความผูกพันของศิษย์เก่าที่มีต่อสถาบัน/มหาวิทยาลัย ไม่ต่ำกว่า 10% 4.มีสัดส่วนความผูกพันของศิษย์เก่าที่มีต่อสถาบัน/มหาวิทยาลัย ไม่ต่ำกว่า ระดับ 1	1) จัดทำร่างโครงการฯ ดำเนินการปรึกษา พูดคุยกับรองผู้อำนวยการฝ่ายการศึกษาและทรัพยากรบุคคล งานกิจการนักศึกษา และศิษย์เก่าที่ปฏิบัติงานในสถาบันฯ เพื่อสนอรายละเอียดในการจัดโครงการฯ 2) สืบค้นข้อมูลของศิษย์เก่าของสถาบันฯ ที่ปฏิบัติงานในสถานการศึกษาต่างๆ ทาง Facebook ,Google 3) สร้างแบบสำรวจผู้สนใจสมัครเข้าร่วมโครงการ				✓			✓			✓	อยู่ระหว่างการจัดทำร่างโครงการ และได้ปรึกษากับ คุณอนุรักษ์ คุณเอกพงศ์ คุณมีริบเด้า ซึ่งเป็นศิษย์เก่าของสถาบันฯ เพื่อหาแนวทางในการประสานกับศิษย์เก่าและประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้เข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมที่ทางสถาบันจัด	การที่จะจัดกิจกรรมหรือโครงการใดๆ เพื่อให้ศิษย์เก่าเข้าร่วมนั้น อาจจะต้องแจ้งวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนว่าจะจัดกิจกรรมนี้เพื่ออะไร? และเชาจะได้อะไรจากการเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว ประกอบกับศิษย์เก่าส่วนใหญ่อยู่ต่างจังหวัดหรือปฏิบัติงานประจำ ซึ่งเป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมกิจกรรม
										4) ดำเนินการส่งแบบสำรวจเชิญชวนศิษย์เก่าเข้าร่วมโครงการฯ 5) รวบรวมข้อมูลจากแบบสำรวจ จัดทำสรุปเสนอหัวหน้างานที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณากำหนดวันและเวลาและรูปแบบในการจัดโครงการฯ 6) ดำเนินการประสานกับงานประชาสัมพันธ์ เพื่อจัดทำประชาสัมพันธ์เชิญชวนศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันผู้ที่สนใจเข้าร่วมโครงการฯ 7) จัดโครงการตามกำหนดการ																

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
										8) ประเมินผลและสรุปผลการจัดโครงการ 9) นำเสนอผลการจัดโครงการฯ ต่อคณะกรรมการบริหาร 10) นำผลการประเมินไปปรับปรุงการจัดโครงการฯ ครั้งต่อไป															
4											งานบริหารการศึกษา		18,000												
66	3	3.2	3.2.1-4	3.2.1.1-4	3.4	2566-01-SC01	1. โครงการ Premium Academic Service &LCAs 1) Language (L) 1.1) ภาษาเมียนมา 1.1.1) ภาษาและวัฒนธรรมเมียนเบื้องต้น 1.1.2) การแปลภาษาเมียนมาระดับพื้นฐาน 1.1.3) สู่รู้เรื่องภาษาพม่า: ว่าด้วยเรื่องอาหาร วัฒนธรรม ตำนาน และการปรุง 1.1.4) ภาษาเมียนมาเพื่อบุคลากรทางการแพทย์และสาธารณสุข	1. พัฒนาหลักสูตรบริการวิชาการเพื่อการสร้างรายได้และ Package การบริการวิชาการ 2. สร้างคุณค่าและภาพลักษณ์ของสถาบันผ่านการให้บริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรม รวมถึงสร้างการมีความรับผิดชอบในสังคม	1. ผู้เข้าร่วมงานมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี ไม่น้อยกว่าร้อยละ80 ฯ 3.5 (เต็ม 5) 2. รายรับจำนวน 1,500,000 บ□	วางแผนประชุมปรึกษากับทีมวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ 1) วางแผนการตลาดและกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม 2) จัดการระบบเอกสารต่างๆ 3) จัดกิจกรรมและสรุปผลรวมถึงวางแผนในครั้งถัดไป	งานบริการวิชาการและศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์	ต.ค.65-ก.ย.66	2,300,000	ค่าลงทะเบียน/แหล่งทุน (5,000,000x45%)		✓		✓			✓			การดำเนินงานอบรมสำเร็จด้วยดีเป็นไปตามตัวชี้วัด (1) มีผู้เข้าร่วมอบรมมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก ร้อยละ90= 4.6 (2) มีรายรับจำนวน 1,783,800 บาท	
							1.1.5) ภาษาเมียนมาเพื่อการท่องเที่ยวและเข้าใจวัฒนธรรม 1.1.6) ภาษาเมียนมาเพื่อการบริหารองค์กรในโรงงาน 1.2) ภาษาลาว 1.2.1) เรียนภาษาลาวระยะสั้น 2 วันก็อ่านได้ 1.2.2) ภาษาลาวเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล 1.3) ภาษาเวียดนาม 1.3.1) ภาษาและวัฒนธรรมเวียดนามเบื้องต้น 1.3.2) ภาษาเวียดนามเพื่อการลงทุนและพัฒนา																		
							1.4) ภาษาเขมร 1.4.1) ภาษาและวัฒนธรรมเขมรเบื้องต้น 1.4.2) ภาษาเขมรเพื่อการสื่อสารทางธุรกิจ 1.5) ภาษาจีน 1.5.1) ภาษาและวัฒนธรรมจีนเบื้องต้น 1.6) ภาษาไทย 1.6.1) ภาษาไทยสำหรับชาวต่างชาติ 2) Research (R) 2.1) สถิติเพื่อการวิจัยเบื้องต้น 3) Instruction (I) 3.1) เทคนิคการสอนภาษาไทยให้ชาวต่างชาติ																	

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
							5.2) จัดวิชาการสอนภาษาไทยให้ชาวต่างชาติ 5.3) เทคนิคการสอนออนไลน์อย่างไรให้ได้ผล 4) Academic (A) 4.1) Phonics เพื่อการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ 4.2) การวิเคราะห์เสียงวรรณยุกต์ด้วยโปรแกรม PRAAT 5) Culture (C) 5.1) อักษรธรรมล้านนาสำหรับบุคคลทั่วไป 5.2) อักษรธรรมล้านนาเพื่อการอนุรักษ์เอกสารต้นฉบับ																			
							5.3) วัฒนธรรมอาหารผ่านภาษาไทย 6) SDGs 6.1) ชุดการอบรมสำหรับเสมสิทธาลัย																
67	3	3.1	3.1.1-3	3.1.1.1-3	3.4	2566-02-SC01	2. โครงการพัฒนาระบบการทดสอบออนไลน์และข้อสอบวัดความสามารถทางภาษาไทยสำหรับชาวต่างชาติ (MU TT)	1. เพื่อสร้างข้อสอบวัดความสามารถทางภาษาไทยสำหรับชาวต่างชาติ	1) ต้นฉบับข้อสอบ Mu-Thai Test ฉบับสมบูรณ์ 2) จำนวนเครือข่ายและผู้เข้าร่วม	1. การดำเนินการพัฒนาข้อสอบเพื่อจัดเก็บเข้าสู่คลังข้อสอบ	งานบริการวิชาการและศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์	พ.ย.65				✓			✓			✓	- เปิดตัวระบบการสอบ ทั้ง Paper Base และ Internet Base และเตรียมการใช้ชุดข้อสอบในโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนวัตถุประสงค์ของงานให้สำเร็จ	
								2. เพื่อตรวจสอบคุณภาพของข้อสอบจากผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก		2. การทดลองใช้ข้อสอบกับผู้เรียนชาวต่างชาติกลุ่มตัวอย่าง		พ.ย.65											
								3. เพื่อทดสอบการใช้งานระบบการทดสอบออนไลน์		3. การหาประสิทธิภาพและคุณภาพของข้อสอบ		พ.ย.-ธ.ค.65											
								4. เพื่อประเมินระบบการทดสอบออนไลน์และข้อสอบวัดความสามารถทางภาษาไทยสำหรับชาวต่างชาติ		4. การดำเนินการจัดสอบเสมือนจริงให้กับผู้เรียนชาวต่างชาติ		ธ.ค.65-ม.ค.66											
68	3	3.1	3.1.1-3	3.1.1.1-3	2.15	2566-03-SC01	3. โครงการ Summer School โดยโครงการทุนสนับสนุนนักเรียน นักศึกษา และบุคลากรต่างประเทศเข้ามาศึกษาและฝึกอบรมในประเทศไทย	3.1 เพื่อเผยแพร่ความรู้จากงานวิจัยด้านภาษาและอักษรของบุคลากรสายวิชาการของสถาบันฯ และเครือข่ายทางวิชาการนานาชาติไปสู่สาธารณชน	1. จำนวนเครือข่าย 2. รายรับ	1. สำรวจหัวข้อร่างหลักสูตรในต่างประเทศ	งานบริการวิชาการและศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์	ต.ค.-ธ.ค.65	ไม่ระบุ	ค่าลงทะเบียน/แหล่งทุน	✓			✓			✓			การอบรมเสร็จสิ้นเป็นไปตามวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดมีรายรับ 300,000 บาทและได้เครือข่ายเป้าหมายเพิ่มกระทรวงศึกษาธิการ	
								3.2 เพื่อพัฒนาระบบบริการวิชาการของสถาบันฯ ในระดับนานาชาติ		2. ออกแบบสื่อประชาสัมพันธ์และเครือข่ายเปิดช่องทางการโฆษณาใน		พ.ย.-ธ.ค.65, ม.ค.-ก.พ.66											
								3.3 เพื่อเพิ่มฐานผู้เรียนและเครือข่ายของสถาบันฯ ทั้งในและต่างประเทศ		3. ประชาสัมพันธ์หลักสูตร		ก.พ.-มี.ย.66											
										4.เปิดรับสมัครผู้เข้าอบรมและจัดการอบรมหลักสูตร		ก.ค.-ส.ค.66											
69	3	3.2	3.2.1-4	3.2.1.1-4	4.21	2566-04-SC02	4. โครงการเพื่อการแสวงหาลูกค้าเพิ่มเติม ที่ได้รับการสนับสนุนอย่างยั่งยืน - โครงการ Smart Leadership - โครงการท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน - โครงการศิลปะสร้างสรรค์สำหรับเยาวชนและผู้สูงอายุ	1. เพื่อบริการวิชาการและเผยแพร่ทักษะภาวะผู้นำในศตวรรษที่ 21 และสร้างความรู้ ความเข้าใจทางด้านศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	ทุนสนับสนุนจากหน่วยงานและหรือผู้ลงทะเบียนเข้าร่วมโครงการ **เชิ งปริมาณ:** มีการดำเนินโครงการที่ได้รับทุนสนับสนุนจากหน่วยงานและหรือผู้ลงทะเบียนเข้าร่วมโครงการการต่อยไม่น้อยกว่า 3 โครงการ **เชิ งคุ ณภาพ:** ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจในการบริการวิชาการ และมีความรู้ความ	1. การศึกษาขั้นตอนการวางแผนการดำเนินโครงการ	งานบริการวิชาการและศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์	พ.ย.65	-			✓			✓			✓	อยู่ระหว่างการสำรวจพื้นที่ในการจัดอบรม	
								2. เพื่อสร้างเครือข่ายในแวดวงผู้สนใจใฝ่รู้ทางด้านศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์		2. การเชิญนโครงการเพื่อเสนอขออนุมัติโครงการ		ม.ค.-มี.ย.66											

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
								3. เพื่อเผยแพร่ชื่อเสียงของสถาบัน ในการให้บริการวิชาการในรูปแบบที่หลากหลายแก่สังคม		3. การประสานงานผู้เกี่ยวข้องกับการจัดโครงการและแบ่งผู้รับผิดชอบในแต่ละฝ่าย		พ.ค.-มิ.ย.66													
								4. เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์และชื่อเสียงของสถาบัน		4. การประชาสัมพันธ์		ก.ค.66													
								5. เพื่อเป็นการต่อยอดงานวิจัยและสนับสนุนความเชี่ยวชาญบุคลากรของสถาบัน และเครือข่าย		5. การจัดทำเอกสารเตรียมอุปกรณ์และประชุมการเตรียมความพร้อม		ส.ค.-ก.ย.66													
										6. ดำเนินการจัดโครงการและสรุปโครงการ		ส.ค.-ก.ย.66													
70	3	3.2	3.2.1-4	3.2.1.1-4	3.4	2566-05-SC01	5. โครงการเตรียมความพร้อมการจัดการประชุมวิชาการระดับชาติ ฉลอง 5 พควรรษ RLCA	1. เพื่อเตรียมนำเสนอข้อถกเถียงเชิงวิชาการในประเด็นสังคมปัจจุบัน	MOU 1 ฉบับ	1. การประชุมเลือกประเด็นในในการจัด	งานบริการวิชาการและศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์	ต.ค.-พ.ย.65				✓			✓			✓		อยู่ระหว่างการดำเนินงาน 1.ประสานกันผู้เชี่ยวชาญ 2.ดำเนินการเอกสารเรื่องชุม 3. จัดตั้งคณะกรรมการจัดการประชุมวิชาการนานาชาติ	ปริบโครงการเป็น การประชุมวิชาการนานาชาติ การประชุมวิชาการนานาชาติ เรื่อง "The 7th International Conference on Language and Education: Language, Multilingual Education, Resilient Futures, and Transformative Education."จัดวันที่ 4-5 ตุลาคม 2566
								2. เพื่อเตรียมสร้างเครือข่ายนักวิชาการระหว่างสถาบันการศึกษาและองค์กรต่างๆ		2. การประชุมเลือกพันธมิตรทางยุทธศาสตร์และเตรียมเขียนโครงการ		ธ.ค.65-ม.ค.66													
								3. เพื่อเตรียมพื้นที่ในการเผยแพร่ผลงานวิชาการและวิจัย สำหรับนิสิต/นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา นักวิชาการ และผู้สนใจทั่วไป		3. การเขียนโครงการที่รอบุประเด็น 4. การประชุมวางแผนร่วมกับ กับพันธมิตรทางยุทธศาสตร์		ก.พ.-พ.ค.66													
								4. เพื่อเตรียมการสื่อสารภาพลักษณ์ ความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับประเด็นสังคมของสถาบันผ่านการเผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการของบุคลากรที่สร้างผลกระทบให้สังคมในวงกว้าง		5.การทำ MOU กับพันธมิตรทางยุทธศาสตร์		มิ.ย.66													
71	3	3.3	3.3.1	3.3.1.1-2	-	2566-06-SC01	6. โครงการรับฟังเสียงลูกค้าเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1.เพื่อทบทวนและฟื้นเสียงของลูกค้ากลุ่มเก่าในภาพกว้าง 2.เพื่อแสวงหาลูกค้าที่มีกลุ่มใหม่ 3.เพื่อการบริหารจัดการข้อมูลของลูกค้ากลุ่มใหม่และกลุ่มเก่า	1. แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกกลุ่มที่ครอบคลุม 2. กลุ่มลูกค้าที่จะมีในอนาคต	1. การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้ากลุ่มต่างๆ 2. ผลสรุปแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกกลุ่ม 3. แนวทางในการจัดการกลุ่มลูกค้าต่างๆ ที่มีความหลากหลาย	งานบริการวิชาการและศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์	ต.ค.65-ส.ค.66, ก.ค.-ก.ย.66, พ.ย.65-ม.ค.66	-			✓			✓					✓	- สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าปัจจุบันและสร้างฐานข้อมูลลูกค้าในอนาคต	
เพิ่ม	3						7. โครงการยกระดับการให้บริการวิชาการด้วยการเป็นองค์กรรับรอง (รศ. ดร. วัชรพล - ไม่ขอใช้สบประมาณ)									✓			✓					✓	- ยื่นข้อจัดตั้งเป็นสถาบันรับรองการสอนภาษาไทยแก่สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ	
6											งานบริการวิชาการและศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์		2,300,000												
72	4	4.4	4.4.1-2	4.4.1.1, 4.4.2.1	4.5	2566-01-GA02	1. โครงการ RLCA ปลอดภัย	เพื่อให้บุคลากร นักศึกษาของสถาบัน และผู้ที่มาใช้บริการ ได้	ทำกิจกรรมครบทุกกิจกรรม	ทำกิจกรรมครบทุกกิจกรรม	งานบริหารทั่วไป		40,000												
						2566-01.1-GA02	กิจกรรมที่ 1 การบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	ตอบคำถามตามเกณฑ์ตัวชี้วัดของจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	ตอบคำถามตามเกณฑ์ตัวชี้วัดของจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานครบทุกตัวชี้วัด							✓		✓					✓	เนื่องจากยังไม่มีระยะเวลาดำเนินการ	
						2566-01.2-GA02	กิจกรรมที่ 2 การป้องกันอัคคีภัย	เพื่อป้องกันและลดการเสียหายของทรัพย์สินและชีวิตของบุคลากรอีกทั้งยังช่วยให้รู้เท่าทันของภัยอันตรายจากอัคคีภัย	ปริมาณของเหตุที่เกิด	บุคลากรของสถาบันฯ มีความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย และรู้บทบาทหน้าที่ของตัวเองในกรณีที่เกิดเหตุ							✓		✓					✓	เนื่องจากยังไม่มีระยะเวลาดำเนินการ	

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
						2566-01.3-GA02	กิจกรรมที่ 3 โครงการสถานศึกษาปลอดภัย	เพื่อเข้าร่วมประกวดโครงการสถานศึกษาปลอดภัย	ระดับคะแนนในการประกวด	สามารถตอบคำถามตามเกณฑ์ตัวชี้วัดทั้งหมดของโครงการาได้ครบถ้วน							✓		✓				✓	เนื่องจากยังไม่ถึงระยะเวลาดำเนินการ	
73	4	4.1	4.1.3	4.1.3.1	3.4	2566-02-GA02	2. โครงการเพิ่มมูลค่าให้กับบุคลากร (หารายได้)	เพื่อหารายได้เข้าสถาบันฯ	รีสอดอของเงินรายได้ที่ได้จากการสร้างมูลค่าเพิ่ม	มีรายได้เข้าสถาบันฯ	- งานบริหารทั่วไป - หน่วยการเงิน	ต.ค.65-ก.ย.66	10,000	หารายได้			✓		✓				✓	อยู่ระหว่างการหารูปแบบในการดำเนินการ	
เพิ่ม	4						3. โครงการเปิดบ้านต้อนรับผู้สำเร็จการศึกษาประจำปี 2565						60,000		✓			✓			✓			ได้ดำเนินการจัดห้องรับรองสำหรับญาติของบัณฑิตและบัณฑิต และทำการเปิดพื้นที่เช่าสำหรับการขายอาหารและเครื่องดื่ม เนื่องในวันพระราชทานปริญญาบัตร	
2											งานบริหารทั่วไป		110,000	-											
74	4	4.1	4.1.3	4.1.3.1	4.2	2566-01-FS02	1. โครงการสร้างความยั่งยืนทางการเงิน				งานคลังและพัสดุ	ต.ค.-ธ.ค.65, ม.ค.-เม.ย.66	-												
						2566-01.1-FS02	1.1 โครงการการศึกวิเคราะห์ต้นทุนรายโครงการที่หารายได้เพื่อการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ	1. บุคลากรเรียนรู้วิธีการคำนวณหาจุดคุ้มทุนในการบริหารโครงการ/กิจกรรมที่เกิดขึ้นของสถาบันฯ 2. ข้อมูลที่ได้จากการคิดคำนวณได้สามารถนำไปใช้ในการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1.มีส่วนสำเร็จของการวิเคราะห์โครงการงานบริการวิชาการ ปี 65 ไม่น้อยกว่า 10 โครงการ	.สรุปรายงานการวิเคราะห์ต้นทุนที่แท้จริงจากผลประกอบการโครงการบริการวิชาการ ปี 65		ม.ค.-เม.ย.66	-			✓		✓			✓			อยู่ระหว่างการเก็บรวบรวมข้อมูลโครงการของสถาบันฯ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ เพื่อนำมาวิเคราะห์หาต้นทุนค่าใช้จ่ายจริง เพื่อให้การใช้เงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และความโปร่งใสในการใช้งบประมาณ	ภาระงานค่อนข้างเยอะ
						2566-01.2-FS02	1.2. โครงการวิเคราะห์และวางแผนประมาณรายรับ-รายจ่าย การเงินรายได้สถาบัน ระยะสั้น 2 ปี และระยะ 5 ปี ของสถาบันฯ (งานบูรณาการร่วมระหว่างงานคลังและพัสดุกับงานแผนยุทธศาสตร์ฯ)	1.เพื่อให้สถาบันฯมีแผนประมาณการรายรับรายจ่ายทั้งระยะสั้นและระยะยาวในการกำหนดตัวเลขของปี 67 ถึงปี 70 2.เพื่อให้สถาบันฯ นำแผนประมาณการรายรับ-รายจ่ายทั้งระยะสั้นและระยะยาวไปออกแบบกิจกรรมการเพิ่มรายได้และการควบคุมรายจ่าย 3.เพื่อบูรณาการการทำงานเชิงระบบข้ามงาน (งานคลังและพัสดุกับงานแผนยุทธศาสตร์ฯ)	1.มีสำนัฯ ได้รายงานผลการวิเคราะห์เป้าหมายรายรับและรายจ่ายระยะสั้น 2 ปี และ ระยะยาว 5 ปีภายในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ 66 และรายงานผลการวิเคราะห์ฉบับสมบูรณ์แล้วเสร็จพร้อมนำเสนอสถาบันฯ ภายหลังการแก้ไขอีกประมาณ 2 เดือน	1.มีส่งงานการวิเคราะห์เป้าหมายแผนรายรับ-รายจ่ายในรายได้สถาบันฯ ระยะสั้น 2 ปี และระยะยาว 5 ปี		ต.ค.65-ก.พ.66				✓		✓			✓			จัดทำสรุปรายรับ - รายจ่าย ปีงบประมาณ 2563-2565 ซึ่งอยู่ระหว่างการนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์เปรียบเทียบรายรับ-รายจ่ายจริงของแต่ละปี เพื่อให้มีความโปร่งใสตรวจสอบได้	ภาระงานค่อนข้างเยอะ
75	4	4.2	4.2.1	4.2.1.2	4.7	2566-02-FS01	2. โครงการทบทวนและปรับปรุงระบบจัดการฐานข้อมูลครุภัณฑ์และการตรวจนับครุภัณฑ์ (งานบูรณาการร่วมระหว่างงานคลังและพัสดุ งานบริหารทั่วไป, งานยุทธศาสตร์และทรัพยากรบุคคล และงานสื่อสารองค์กร)	1. เพื่อทบทวนและปรับปรุงระบบจัดการฐานข้อมูลครุภัณฑ์ในการตรวจนับครุภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น 2. เพื่อสร้างนวัตกรรมการตรวจนับครุภัณฑ์ 3. เพื่อบูรณาการการทำงานเชิงระบบข้ามงาน	1.การดำเนินการทบทวนระบบตามแนวทาง EdPEx สำเร็จครบถ้วน100% ได้นวัตกรรมใหม่ 2.การจัดคู่มือในการตรวจนับครุภัณฑ์สำเร็จ 100%	1.นวัตกรรมใหม่ในการตรวจนับครุภัณฑ์ 2.คู่มือในการตรวจนับครุภัณฑ์	งานคลังและพัสดุ	ต.ค.-ธ.ค.65, ม.ค.-ก.ย.66	5,000				✓		✓			✓			จัดทำข้อมูลครุภัณฑ์ประจำห้องได้ 2 ห้อง ห้องบริหาร ห้องการเงิน	ภาระงานค่อนข้างเยอะ
2											งานคลังและพัสดุ		5,000												

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
76	4	4.2	4.2.2	4.2.2.1	4.22	2566-01-SH01	1. โครงการขับเคลื่อนการบริหารองค์กร ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพ EdPEx เชิงรุก -ปีศึกษาดูงานด้าน EdPEx	1. เพื่อยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการประกันคุณภาพให้นำมาสู่การปฏิบัติจริง 2. สร้างกลไกในการจัดการและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ (KM)	1. เกิดนวัตกรรมระบบงานตามแนวทาง EdPEx ไม่น้อยกว่า 3 ระบบงาน 2. ผลงานการจัดการความรู้ถูกปรับทักและถ่ายทอดผ่านกลไกของสถาบันฯ ไม่น้อยกว่า 2 โครงการ	1. เกิดนวัตกรรมระบบงานตามแนวทาง EdPEx ไม่น้อยกว่า 3 ระบบงาน 2. ผลงานการจัดการความรู้ถูกปรับทักและถ่ายทอดผ่านกลไกของสถาบันฯ ไม่น้อยกว่า 2 โครงการ	งานยุทธศาสตร์ พัฒนาคุณภาพ และทรัพยากรบุคคล	ต.ค.-ธ.ค.65, ม.ค.-ก.ย.66	40,000			✓			✓			✓		**อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำการเตรียมการตรวจประเมินตามเกณฑ์ EdPEx ประจำปี 2565**	
77	4	4.1	4.1.1	4.1.1.1	4.15	2566-02-SH02	2. โครงการ RILCA R&D Sandbox				งานยุทธศาสตร์ พัฒนาคุณภาพ และทรัพยากรบุคคล		1,200,000												
						2566-02.1-SH02	2.1 โครงการ RILCAMU Talent สายสนับสนุน - ทุนสนับสนุนโครงการ R2R ทุนละ 20,000 บาท - ทุนสนับสนุนการอบรมคนละไม่เกิน 5,000 บาท จำนวน 15 คน	-เพื่อสนับสนุนให้บุคลากรของสถาบันฯ เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น - เพื่อสนับสนุนให้บุคลากรของสถาบันฯ ได้เข้าอบรมเพิ่มทักษะความรู้และประสบการณ์ เพื่อใช้พัฒนาการทำงานให้ดียิ่งขึ้น	-ผลงาน R2R - บุคลากรได้เข้าอบรมเพิ่มทักษะในการพัฒนาการงาน	-ผลงาน R2R - บุคลากรได้เข้าอบรมเพิ่มทักษะในการพัฒนาการงาน			-			✓			✓			✓		- อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยมีการตั้งแต่คณะกรรมการดำเนินการพิจารณาและจัดทำประกาศสนับสนุนทุนสำหรับการอบรม และ สำหรับผลิตผลงาน R2R ซึ่งได้ประกาศเรียบร้อยแจ้งให้บุคลากรทราบแล้ว และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการให้ทุนกับบุคลากรเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างการรับสมัครผู้สนใจขอรับทุนต่อไป	
							- จัดอบรมทักษะภาษาอังกฤษ (หน่วยทรัพยากรบุคคลจัดร่วมกับศูนย์การแปลและบริการด้านภาษา)	-เพื่อให้บุคลากรพัฒนาทักษะ (upskill-reskill) เพื่อยกระดับการทำงานของบุคลากรสถาบันฯ ให้ตอบสนองยุทธศาสตร์ของสถาบันฯ	- บุคลากรได้เข้าอบรมพัฒนาทักษะ (upskill-reskill) เพื่อยกระดับการทำงานของบุคลากรสถาบันฯ ให้ตอบสนองยุทธศาสตร์ของสถาบันฯ	- บุคลากรได้เข้าอบรมพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษและได้ประกาศนียบัตรและมีทักษะเพิ่มขึ้นสำหรับใช้ในการทำงาน	- บุคลากรได้เข้าอบรมพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษและได้ประกาศนียบัตรและมีทักษะเพิ่มขึ้นสำหรับใช้ในการทำงาน				✓			✓			✓			- ดำเนินการอบรมและมอบประกาศนียบัตรผู้ผ่านการอบรมและปิดกิจกรรมเรียบร้อยแล้ว	
						2566-02.2-SH02	2.2 โครงการ MU-Talent สายวิชาการ	-เพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มทุนทักษะ และพัฒนาศักยภาพในสายงานที่ตนเองมีความเชี่ยวชาญ (ด้านการวิจัย ด้านการเรียนการสอน และด้านการบริการ) -เพื่อสนับสนุนการสร้างความเชี่ยวชาญของบุคลากรของสถาบันให้ได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)	ผลงานตีพิมพ์ หรือผลงานตามข้อตกลงกับมหาวิทยาลัย	ผลงานตีพิมพ์ หรือผลงานตามข้อตกลงกับมหาวิทยาลัย		ต.ค.-ธ.ค.65, ม.ค.-ก.ย.66	-			✓		✓					✓	ได้รับจัดสรรงบประมาณมหาวิทยาลัย 900,000 บาทแล้ว และบุคลากรที่เป็น MU-Talent แต่ละคนได้จัดทำ IDP กับมหาวิทยาลัยเรียบร้อยแล้วและได้ดำเนินการตามแผน IDP ในช่วง 3 เดือนแรกแล้ว โดยได้รายงานผลการดำเนินการของบุคลากรครั้งที่ 1 แล้ว โดยสถาบันฯ ได้รายงานผลการดำเนินการในภาพรวมของแต่ละคนให้มหาวิทยาลัยทราบแล้ว ส่วนเหลืออยู่ระหว่างการติดตามความคืบหน้าของโครงการและรายงานครั้งที่ 2 รอดำเนินการหลังจากเดือนมิถุนายน 2566	
						2566-02.3-SH02	2.3 โครงการส่งเสริมการเขียนผลงานวิชาการ เชิดชูเกียรติสำหรับบุคลากรที่มีผลประเมินดีเด่น /ผลงานดีเด่น	เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรกับองค์กร	บุคลากรได้รับการเชิดชูเกียรติจากสถาบันฯ ในด้านต่างๆ				-				✓			✓			✓	รอดำเนินการช่วง 6 เดือนหลัง เนื่องจากต้องรอจัดกิจกรรมร่วมกับกิจกรรมหลักอื่นๆ เช่น วันคล้ายวันสถาปนาสถาบันฯ	
2											งานยุทธศาสตร์ พัฒนาคุณภาพ และทรัพยากรบุคคล		1,240,000												

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
78	4	4.2	4.2.1	4.2.1.2	4.11	2566-01-CC03	1. การพัฒนาและดูแลรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ	1. เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลของสถาบัน ให้มีความเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อส่งเสริมเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลขององค์กรให้มีประสิทธิภาพพร้อมสำหรับการทำงานและกิจกรรมต่างๆ 3. เพื่อการดูแลระบบและปรับปรุงเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลขององค์กรให้ดำเนินการได้คล่องเวลาและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด	1. ความพึงพอใจจากผู้เข้ารับบริการ ไม่น้อยกว่าระดับ 3 จาก 5 ระดับ 2. จำนวนพื้นจัดเก็บข้อมูลเครือข่าย 1 ระบบ เพื่อส่งเสริมเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลขององค์กร		งานสื่อสารองค์กร	ต.ค.65-ก.ย.66	60,000				✓	✓				✓			- มีการตรวจสอบดูแล ติดตั้งบำรุงรักษา และ ตรวจสอบระบบปฏิบัติการ และ โปรแกรมต่างๆ พร้อมทั้งตรวจสอบปรับปรุงโปรแกรมป้องกันไวรัสอย่างสม่ำเสมอ - มีการประสานหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยมิตลเพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเพิ่มจุด wifi สำหรับบริเวณชั้น 4 เพื่อให้ครอบคลุมห้องเรียนและห้องบันทึกการถ่ายทอด จำนวน 2 จุด บริเวณชั้น 4 ด้านหลังที่เป็นห้องเรียนสำหรับการเรียนการสอนแบบ Hybrid Learning เพื่อให้นักศึกษาและอาจารย์ผู้สอนของสถาบันสามารถใช้ wifi ของมหาวิทยาลัยได้ โดยติดตั้งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2565 - ออกแบบระบบฐานข้อมูลเพื่อจัดทำทะเบียนข้อมูลคอมพิวเตอร์ประจำสำนักงานและห้องเรียนรวมทั้งห้องปฏิบัติงานต่างๆเพื่อเป็นฐานข้อมูลในการบริหารจัดการ - มีช่องทางในการแก้ไขปัญหา ให้คำปรึกษา และตอบปัญหาให้แก่ผู้ใช้งานและผู้รับบริการของบุคลากรและผู้มาใช้บริการ Corporate Communications Unit Blog https://thaiculture.wixsite.com/website	
79	4	4.2	4.2.1	4.2.1.1	2.7	2566-02-CC01	2. การพัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนออนไลน์แบบเปิด	1. เพื่อเผยแพร่ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากรสถาบันฯ 2. เพื่อสนับสนุนการเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตตามแนวทางเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Quality Education) 3. เพื่อเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้ให้สถาบันฯ 4. ส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านทางดิจิทัล	จำนวนหลักสูตรที่พัฒนาจัดการเรียนการสอนออนไลน์ จำนวน 3 หลักสูตร	1. สถาบันได้บทเรียนออนไลน์ที่ช่วยเผยแพร่ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากรสถาบันฯ 2. สถาบันฯ มีสื่อการเรียนรู้ที่เป็นทางเลือกให้กลุ่มเป้าหมายที่หลากหลายในการเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ไม่จำกัดพื้นที่และระยะเวลา 3. กลุ่มเป้าหมายเข้าถึงและได้รับองค์ความรู้ด้านภาษา วัฒนธรรม การสื่อสาร และทุวัฒนธรรม เพื่อสร้าง/พัฒนาทักษะ (Upskill) ความรู้ใหม่ ๆ ให้เท่าทันสถานการณ์ปัจจุบัน	งานสื่อสารองค์กร	ต.ค.65-ก.ย.66	25,000			✓			✓			✓			- ได้จัดการฝึกอบรมในหัวข้อ เพื่อส่งเสริม การออกแบบและพัฒนารายวิชาออนไลน์ เพื่อส่งเสริมให้อาจารย์และนักวิจัย สามารถ วิเคราะห์เนื้อหาวชิชาลงแบบฟอร์ม (Analysis01) ขอขมาลาย เพื่อเป็นแนวทางในการผลิตบทเรียนออนไลน์ RILCA V-Learn ของ สถาบันฯ และสามารถนำไปต่อยอดเข้าสู่ระบบ MUX ของมหาวิทยาลัยมิตล จัดเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 - ได้จัดการฝึกอบรมในหัวข้อ เทคนิคการใช้งาน Moodle เพื่อส่งเสริมให้อาจารย์และนักวิจัย รู้จัก Platform moodle ให้เห็นถึงคุณค่าประโยชน์ และวิธีการใช้งานเบื้องต้นของทางสถาบันฯเพื่อสร้างความสนใจและเป็นแนวทางในการผลิตบทเรียนออนไลน์ RILCA V-Learn ของ สถาบันฯ และสามารถนำไปต่อยอดเข้าสู่ระบบ MUX ของมหาวิทยาลัยมิตล จัดเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565	
80	1	1.4	1.4.1	1.4.1.1	4.13	2566-03-CC02	3. สรรสร้างสื่อเพื่อสร้างสัมพันธภาพและเสริมสร้างตัวตนด้านภาษาและวัฒนธรรม	1. เพื่อเผยแพร่ความเชี่ยวชาญการวิจัยด้านภาษาและวัฒนธรรมของบุคลากรสถาบันฯ 2. เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันฯ แบบครบองค์รวม 3. เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงการเรียนรู้ด้านการวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชียของกลุ่มเป้าหมายใหม่ที่หลากหลาย	1. ผลิตสื่อเสียง (Podcast) เรื่องเล่าเกี่ยวกับความเชี่ยวชาญและ ผลงานวิจัยของบุคลากรสถาบันฯได้ 45 สื่อ 2. ได้ RILCA Profile 360 จำนวน อย่างน้อย 1 ภาษา 3. มี Virtual Background 1 ชิ้น และ Backdrop 1 ชิ้น	1. สถาบันฯ ได้เผยแพร่ความเชี่ยวชาญการวิจัยด้านภาษาและวัฒนธรรมของบุคลากรสถาบันฯ 2. บุคลากรสถาบันฯ ตระหนักรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันฯ แบบครบองค์รวม 3. มีกลุ่มเป้าหมายใหม่ที่หลากหลายเข้าถึงโอกาสการเรียนรู้ด้านการวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชีย	งานสื่อสารองค์กร	ต.ค.65-ก.ย.66	60,000			✓			✓			✓			- สื่อเสียง เรื่องเล่าจากความเชี่ยวชาญของบุคลากรด้านการวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชีย (รายการตามตะวันดำเนินการไปแล้ว 18 ตอน ตอนล่าสุดคือ "วัฒนธรรมแห่งสุขภาพในฐานะตัวกระตุ้นความยั่งยืนทางธุรกิจเผยแพร่เมื่อวันที่ 08-03-2566 - RILCA Profile 360 ดำเนินเรียบร้อยแล้วภายใต้เว็บไซต์ใหม่ ขณะนี้อยู่ระหว่างการตรวจรับเว็บไซต์ และเผยแพร่ต่อไป - Virtual Background & Backdrop Virtual Background ออกแบบแล้วจำนวน 8 ชิ้น - โบรชัวร์หลักสูตรใหม่ และ E-Book สำหรับขึ้นเว็บไซต์ใหม่เสร็จเรียบร้อยแล้ว	
เพิ่ม	4	4.2	4.2.1	4.2.1.1		2565-02-CC01	โครงการบริหารจัดการเว็บไซต์หลักของสถาบัน	1. เพื่อให้เว็บไซต์หลักและเครือข่ายเว็บไซต์ในเครือมีความพร้อมใช้งานและสามารถให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน	เว็บไซต์หลักและเว็บไซต์ในเครือมีความพร้อมใช้งานและให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและเป็นปัจจุบันเท่าที่มีข้อมูล	1. เว็บไซต์หลักและเว็บไซต์ในเครือ มีความพร้อมในการใช้งาน และมีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนเป็นปัจจุบัน 2. เว็บไซต์หลักของสถาบัน	งานสื่อสารองค์กร	ต.ค. 65 - ก.ย. 66 (โครงการต่อเนื่อง ปีที่ 2/2)	100,000			✓				✓			✓		การดำเนินการ - ติดตาม ทวงถาม รวบรวม เรียบเรียง และนำส่งข้อมูลสำหรับเว็บไซต์ใหม่ให้ผู้รับจ้าง - หารือ และปรับแต่ง Design ร่วมกันระหว่าง Graphic Design ของเว็บไซต์ กับผู้รับจ้าง	ปัญหา: ความล่าช้าของการได้มาซึ่งข้อมูลบางส่วนที่ต้องเผยแพร่เว็บไซต์ แนวทางแก้ไข: ติดตามทวงถามข้อมูลอย่างต่อเนื่อง และ/หรือ ช่อนแนูที่ไม่มีข้อมูล
3											**งานสื่อสารองค์กร**		245,000												
81	4	4.3	4.3.1	4.3.1.1	-	2566-01-OT01	1. จัดกิจกรรมปีใหม่	1. สร้างสุขภาวะบุคลากร 2. เสริมสร้างความสามัคคี 3. รักษาประเพณีอันดี	1. ความพึงพอใจ 2. จำนวนผู้เข้าร่วม	ความยูงกันของบุคลากรที่มีต่อสถาบันฯ ไม่ต่ำกว่าระดับ 4	คณะกรรมการสวัสดิการฯ / HR	ธ.ค.65-ม.ค.66	30,000		✓			✓			✓			ได้ดำเนินการจัดงานปีใหม่ 2566 แล้ว เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565	
82	4	4.4	4.4.1	4.4.1.1	-	2566-02-OT01	2. เสริมสร้างสุขภาพที่ดีแก่บุคลากร 2.1 จัดกิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี 2.2 จัดหาอุปกรณ์กีฬา 2.3 จัดกิจกรรมกีฬาบุคลากรมหาวิทยาลัย	1. เสริมสร้างสุขภาพดีให้บุคลากร 2. เสริมสร้างความสามัคคี 3. ใช้ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย	ความพึงพอใจ	ความยูงกันของบุคลากรที่มีต่อสถาบันฯ ไม่ต่ำกว่าระดับ 4	คณะกรรมการสวัสดิการฯ	พ.ย.-ธ.ค.65, ม.ค.-ก.พ.,พ.ค.66	37,000	(1) 10,000 (2) 7,000 (3) 20,000	✓			✓			✓			- ดำเนินการจัดตรวจสุขภาพประจำปี 2566 แล้วเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ตอนนี้อยู่ระหว่างกำหนดวันนัดพบแพทย์เพื่อปรึกษาผลการตรวจให้กับบุคลากร - การจัดหาอุปกรณ์กีฬา และเข้าร่วมแข่งขันกีฬาบุคลากร "มหิดลเกมส์ 66" ได้ดำเนินการจัดซื้ออุปกรณ์กีฬาเพื่อให้นักกีฬาสถาบัน ใช้สำหรับการแข่งขันกีฬาบุคลากรเรียบร้อยแล้ว และนักกีฬาได้ร่วมแข่งขันกีฬาบุคลากร โดยมหาวิทยาลัยได้ปิดการแข่งขันกีฬาบุคลากรแล้วเมื่อวันที่ 5 เม.ย. 66	

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
83	4	4.4	4.4.1	4.4.1.1	-	2566-03-OT01	3. จัดกิจกรรมประเพณีและพิธีกรรมของสถาบันฯ 3.1 คณะทำงานร่วมจัดงานวันสถาปนาสถาบันฯ 3.2 คณะทำงานร่วมจัดงานสงกรานต์ 3.3 คณะทำงานร่วมจัดงานลอยกระทง	1. ส่งเสริมประเพณีและพิธีกรรมอันดีงามของสังคมและสถาบันฯ 2. สร้างความสามัคคี	จัดร่วมกับหน่วยกำนุฯ	ความยูกพันของบุคลากรที่มีต่อสถาบันฯ ไม่ต่ำกว่าระดับ 4	จัดร่วมกับหน่วยกำนุฯ	พ.ย.65, เม.ย.,ก.ค.66	90,000	(3.1) 40,000 (3.2) 20,000 (3.3) 20,000			✓			✓			✓	- งานวันสถาปนาสถาบันฯ ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากยังไม่เข้าเดือนกรกฎาคม 2566 - งานสงกรานต์ ไม่ได้จัดกิจกรรม มีแต่จัดพระพุทธให้บุคลากรร่วมสรงน้ำพระที่หน้าตึก - งานลอยกระทง ไม่ได้จัดกิจกรรม	
84	4	4.1	4.1.3	4.1.3.1	-	2566-04-OT01	4. การจำหน่ายสินค้าและจัดทำของที่ระลึก (ประกอบด้วยการหารายได้ในวันพระราชทานปริญญาบัตร และในโอกาสต่างๆ + การจัดทำของที่ระลึกเพื่อแจกและ/หรือจำหน่าย	1. สร้างรายได้ 2. สร้างความสามัคคี	รายได้ไม่ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา	มีรายได้เข้าสถาบันฯ ไม่น้อยกว่า 5,000 ต่อปี	คณะกรรมการสวัสดิการฯ	ต.ค.65	50,000				✓			✓			✓	รอดำเนินการช่วง 6 เดือนหลัง	
85	4	4.3	4.3.1	4.3.1.1	-	2566-05-OT01	5. จัดกิจกรรมสัมมนาบุคลากร	1. สร้างความสามัคคี 2. สร้างความยูกพัน 3. สร้างความสุขและผ่อนคลายจากการทำงาน	ความพึงพอใจ	ความยูกพันของบุคลากรที่มีต่อสถาบันฯ ไม่ต่ำกว่าระดับ 4	คณะกรรมการสวัสดิการฯ	ต.ค.-ธ.ค.65, ม.ค.-ก.ย.66	150,000				✓			✓			✓	รอดำเนินการช่วง 6 เดือนหลัง	
86	4	4.1	4.1.3	4.1.3.1	-	2566-06-OT01	6. ผู้ยืมเงิน (ไม่ได้เป็นการจัดกิจกรรม – จัดสรรนา เป็นค่าใช้จ่ายหมุนเวียน)	สร้างความมั่นคงด้านการเงิน	มีระบบการดำเนินการที่ดี ราบรื่น ทันเวลา ไม่เกิดปัญหา	บุคลากรได้รับสิทธิสวัสดิการที่สถาบันฯ จัดให้	คณะกรรมการสวัสดิการฯ	ต.ค.-ธ.ค.65, ม.ค.-ก.ย.66	80,000		✓			✓			✓			ดำเนินการแล้ว ณ.ตอนนี้มีผู้ยืมจำนวน 2 คน	
87	4	4.1	4.1.3	4.1.3.1	-	2566-07-OT01	7. สวัสดิการอื่นๆ (มาบุปกิจ/ค่ายา/เยี่ยมไข้/บรวเทสาธารณภัย ฯลฯ) (ไม่ได้เป็นการจัดกิจกรรม – ขอกันงบ เป็นค่าใช้จ่าย)	สร้างขวัญกำลังใจให้แก่บุคลากร	มีระบบการดำเนินการที่ดี ราบรื่น ทันเวลา ไม่เกิดปัญหา	บุคลากรได้รับสิทธิสวัสดิการที่สถาบันฯ จัดให้	คณะกรรมการสวัสดิการฯ	ต.ค.-ธ.ค.65, ม.ค.-ก.ย.66	50,000		✓			✓			✓			ดำเนินการแล้วตามเหตุการที่เกิดขึ้น ซึ่งกำหนดไม่ได้ แต่ที่ผ่านมาได้ดำเนินการแล้ว เช่น - มีการจ่ายเงินช่วยเหลือบุคลากรเข้ารักษาตัวใน รพ.เป็นผู้ป่วยใน คนละ 800 บาท ได้แก่ นายวีระพงษ์ มีสถาน อาจารย์กรญาณ์ เดชะวงศ์เสถียร มารดา น.ส.นพญช พจชไพร - มีการช่วยเหลือด้านเจ้าภาพพิธีสวดอภิธรรมศพ ได้แก่ มารดาอาจารย์สิทธิพร เมตรนิยม	
7											คณะกรรมการสวัสดิการ		487,000												
88	4	4.4	4.4.1	4.4.1.1	4.5	2566-01-OT02	1. โครงการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน	1.เพื่อผลักดันให้สถาบันฯ เป็นองค์กรสีเขียวสอดคล้องกับนโยบายมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วลหน์ 2.เพื่อสร้างความตระหนักให้แก่บุคลากรและนักศึกษาถึงรู้การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า 3.เพื่อสร้างฐานข้อมูลด้านพลังงาน	การบรรลุเป้าหมายที่ระดับ 4 (Good)ตามเกณฑ์การประเมิน MU-ECODATA	คะแนนที่ได้รับอยู่ในระดับที่ 4 (Good) ตามเกณฑ์การประเมิน MU-ECODATA	คณะกรรมการพัฒนาด้านภาพภาพสิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน	ต.ค.-ธ.ค.65, ม.ค.-ก.ย.66	150,000													
						2566-01.1-OT02	กิจกรรมที่ 1 รณรงค์ด้านการประหยัดพลังงานและน้ำประปา					ม.ค.66	-				✓			✓			✓	อยู่ในช่วงการหารูปแบบของการดำเนินการ	
						2566-01.2-OT02	กิจกรรมที่ 2 ล้างทำความสะอาดเครื่องปรับอากาศ					พ.ย.-ธ.ค.65, ม.ค.66	-			✓				✓			✓	คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2566	
						2566-01.3-OT02	กิจกรรมที่ 3 เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศ เป็นแบบประหยัดพลังงาน						-			✓				✓			✓	ได้ดำเนินการแล้ว อยู่ในช่วงของการดำเนินงานของทางคณบดีสัตฯ	
						2566-01.4-OT02	กิจกรรมที่ 4 เปลี่ยนก๊อกน้ำอ่างล้างมือ เป็นแบบประหยัดน้ำ						-		✓			✓			✓			เปลี่ยนก๊อกน้ำอ่างล้างหน้าเป็นแบบประหยัดน้ำในห้องน้ำชั้น 1 ด้านหน้า (ชาย-หญิง)	
						2566-01.5-OT02	กิจกรรมที่ 5 ล้างทำความสะอาด ตรวจเช็ควัสดุอุปกรณ์สุขภัณฑ์ภายในห้องน้ำของสถาบันฯ ทั้งหมด						-		✓			✓			✓			ได้ดำเนินการล้างทำความสะอาดสุขภัณฑ์ภายในห้องน้ำทุกห้องเรียบร้อยแล้ว	
						2566-01.6-OT02	กิจกรรมที่ 6 รีไซเคิล (Recycle) จากขยะของสถาบันฯ						-	กิจกรรมที่ 6-8 ใช้สบร่วมกัน			✓			✓			✓	อยู่ในช่วงการหารูปแบบของการดำเนินการ	
						2566-01.7-OT02	กิจกรรมที่ 7 การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) จากขยะของสถาบันฯ						-				✓			✓			✓	อยู่ในช่วงการหารูปแบบของการดำเนินการ	
						2566-01.8-OT02	กิจกรรมที่ 8 ลดการใช้ (Reduce) สิ่งที่ก่อให้เกิดขยะในสถาบันฯ						-				✓			✓			✓	อยู่ในช่วงการหารูปแบบของการดำเนินการ	
						2566-01.9-OT02	กิจกรรมที่ 9 ปรับปรุงมิเตอร์น้ำ						-			✓				✓			✓	ได้ดำเนินการไปแล้วบางส่วน	
1											คณะกรรมการพัฒนาด้านภาพภาพ สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน		150,000												

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	Corporate KPI	MUPA	รหัสโครงการ	โครงการ / กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ			การบรรลุวัตถุประสงค์			การบรรลุตัวชี้วัด			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
															ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ	บรรลุ	ไม่บรรลุ	ไม่ระบุ		
89	2	2.3	2.3.1	2.3.1.1	-	2566-01-OT03	1. Academic Writing Workshop	เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีความเข้าใจในกระบวนการเขียนเชิงวิชาการ	(เชิงปริมาณ) มีจำนวนผู้เข้าร่วมเกินร้อยละ 70	นักศึกษามีความเข้าใจในกระบวนการเขียนเชิงวิชาการ และสามารถนำไปปรับใช้ในการเรียนและการทำวิทยานิพนธ์ได้	คณะกรรมการกิจการนักศึกษา	ก.พ.-พ.ค.66	60,000	ค่าวิทยากรภายนอกชั่วโมงละ 15,000 บาท x 2 ชั่วโมง x 2 คน		✓				✓			✓	ได้มีการประชุมวางแผนผู้ที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว อยู่ในระหว่างการพาบาหมวิทยากรภายนอก และอยู่ในขั้นตอนการเขียนโครงการเพื่อขออนุมัติ โดยโครงการจะจัดขึ้นวันที่ 21 เม.ย. 66 เป็นต้นไป	
90	2	2.3	2.3.2	2.4.2.2	-	2566-02-OT03	2. RILCA สานสัมพันธ์	1. เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของนักศึกษาปัจจุบันในการดำเนินงานของสถาบัน 2. เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างนักศึกษาปัจจุบัน	(เชิงปริมาณ) มีจำนวนผู้เข้าร่วมเกินร้อยละ 50	กิจกรรมที่เกิดขึ้นจากการร่วมมือกันของนักศึกษาปัจจุบันในแต่ละหลักสูตร	คณะกรรมการกิจการนักศึกษา	เม.ย.-ก.ค.66	5,000				✓			✓			✓	จะดำเนินการในช่วง 6 เดือนหลัง	
91	2	2.3	2.3.1	2.3.1.1	-	2566-03-OT03	3. Thesis ชะที	1. เพื่อส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้แลกเปลี่ยนทางวิชาการระหว่างนักศึกษาและคณาจารย์ 2. เพื่อชี้แจงรายละเอียดการทำวิทยานิพนธ์และตีพิมพ์ผลงานวิจัยให้นักศึกษาได้รับทราบ 3. เพื่อร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทำวิทยานิพนธ์และตีพิมพ์ผลงานวิจัยกับศิษย์เก่า	(เชิงปริมาณ) มีจำนวนผู้เข้าร่วมเกินร้อยละ 70	นักศึกษามีความเข้าใจกระบวนการทำวิทยานิพนธ์ และได้รับคำแนะนำการทำวิทยานิพนธ์จากอาจารย์และศิษย์เก่า	คณะกรรมการกิจการนักศึกษา	พ.ค.66	-				✓			✓			✓	จะดำเนินการในช่วง 6 เดือนหลัง	
92	2	2.3	2.3.2	2.3.2.1	-	2566-04-OT03	4. RILCA Welcoming Day	1. เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างนักศึกษาของสถาบันฯ ทุกหลักสูตร กับคณาจารย์ 2. เพื่อเสริมสร้างจงคลิที่ดีต่อการเป็นนักศึกษาของมหาวิทยาลัยมหิดล 3. เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเรื่อง Mahidol Core Value ให้กับ นักศึกษา และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการเรียน และการทำงานได้	(เชิงคุณภาพ) ผู้เข้าร่วมมีความพึงพอใจมากกว่าร้อยละ 80 (เชิงปริมาณ) มีจำนวนผู้เข้าร่วมเกินร้อยละ 70	1. ก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างนักศึกษาในสถาบันฯ ทุกหลักสูตร กับอาจารย์และบุคลากร 2. นักศึกษามีเจตคติที่ดีต่อการเป็นส่วนหนึ่งของมหาวิทยาลัยมหิดล 3. นักศึกษามีความรู้ ความเข้าใจในเรื่อง Mahidol Core Value มากขึ้น และสามารถนำเอาหลักคิดดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อตนเองในชีวิตประจำวันได้	คณะกรรมการกิจการนักศึกษา	ม.ค., ส.ค.66	24,000	ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 160 คน x 30 บาท x 2 มื้อ รวม 9,600 บาท ค่าอาหารกลางวันและเครื่องดื่ม 160 คน x 60 บาท รวม 9,600 บาท ค่าดอกไม้และพวงมาลัย	✓			✓			✓			จำนวนนักศึกษาเข้าศึกษาประจำปีการศึกษา 2565 (หลักสูตรภาษาไทย) จำนวน 14 คน นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรม 10 คน คิดเป็นร้อยละ 71.42 ความพึงพอใจกิจกรรม RILCA Welcoming Day 2023 เป็นดังนี้ - เนื้อหาที่นำเสนอมีความถูกต้องชัดเจน 97.14% - เนื้อหาที่นำเสนอเป็นเนื้อหาที่มีประโยชน์ต่อนักศึกษาใหม่ 100% - วิทยากร/เจ้าหน้าที่ ผู้บรรยายสามารถถ่ายทอดเนื้อหาได้อย่างชัดเจน 97.14% - ภาพรวมความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมครั้งนี้ 94.28% - เห็นด้วยว่าควรจัดกิจกรรมนี้ในปีต่อไป 85.71%	
93	2	2.5	2.5.1-2	2.5.1.1-2	-	2566-05-OT03	5. RILCA CONGRATULATIONS	1. เพื่อสร้างความภาคภูมิใจในคุณค่าของความสำเร็จแก่ผู้สำเร็จการศึกษา 2. เพื่อเสริมสร้างความรักความผูกพันของผู้สำเร็จการศึกษาที่จะเป็นศิษย์เก่าของสถาบันฯ ในอนาคต ที่มีต่อสถาบันฯ คณาจารย์ และศิษย์ปัจจุบันที่เป็นรุ่นน้อง 3. เพื่อเสริมสร้างแรงบันดาลใจให้แก่นักศึกษาปัจจุบัน ในการสำเร็จการศึกษา	(เชิงคุณภาพ) ผู้เข้าร่วมมีความพึงพอใจมากกว่าร้อยละ 80 (เชิงปริมาณ) มีจำนวนผู้เข้าร่วมเกินร้อยละ 70	1. ผู้สำเร็จการศึกษาเกิดความภาคภูมิใจในคุณค่าของความสำเร็จอันนำไปสู่การดำเนินชีวิตและการทำงานที่มีความหมายต่อไปในอนาคต 2. เกิดความรักความผูกพันของผู้สำเร็จการศึกษาที่จะเป็นศิษย์เก่าของสถาบันฯ ในอนาคต ที่มีต่อสถาบันฯ คณาจารย์ และศิษย์ปัจจุบันที่เป็นรุ่นน้อง อันจะนำไปสู่ความเกื้อกูลและเครือข่ายของสถาบันฯ ต่อไป 3. นักศึกษาปัจจุบันเกิดแรงบันดาลใจในการเรียนและทำวิทยานิพนธ์จบการศึกษา	คณะกรรมการกิจการนักศึกษา	ก.ย.66	28,000	ค่าอาหารกลางวันและเครื่องดื่ม 100 คน x 150 บาท รวม 15,000 บาท ค่าของที่ระลึกบัณฑิต 11,000 บาท ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ทำงานล่วงเวลา 2,000บาท			✓			✓			✓	จะดำเนินการในช่วง 6 เดือนหลัง	
5											คณะกรรมการกิจการนักศึกษา		234,000												
#REF!													#REF!												

update 25.04.2566